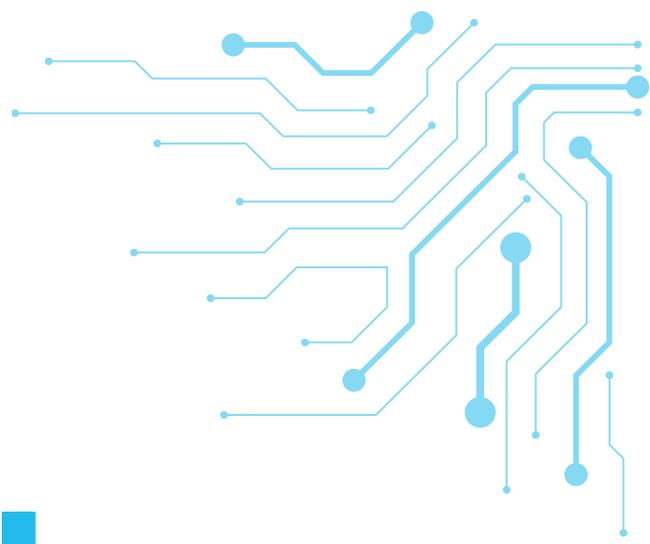


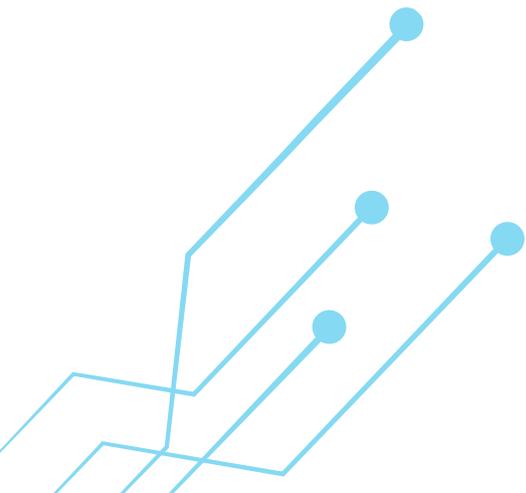


**Passerelles  
Numériques**  
*A Gateway for Life*



# ANNUAL REPORT

## 2023



# CONTENT

|  | Page |                                | Page |
|--|------|--------------------------------|------|
| <b>Foreword</b>  | 1    | <b>Our NomadLab project</b>    | 29   |
| <i>A message from our President and Executive Director</i> |      | <i>Since 2019</i>              |      |
| <b>About us</b>  | 2    | <b>They support us</b>         | 31   |
| <i>Who we are</i>  |      | <b>Financial report</b>        | 36   |
| <i>Our mission</i>   |      | <i>Total Resources</i>         |      |
| <i>What we do</i>  |      | <i>Total Expenses</i>          |      |
| <i>An adaptable program</i>                                |      | <i>2024 Budget</i>             |      |
| <i>Where we work</i>                                       |      | <b>Perspectives for 2024</b>   | 42   |
| <i>Our impact</i>  |      |                                |      |
| <b>2023 at a glance</b>                                    | 5    | <b>Our team</b>                | 43   |
| <b>Our philosophy</b>                                      | 6    | <i>Board of Administrators</i> |      |
| <b>Our story</b>   | 6    | <i>The Executive team</i>      |      |
| <b>Our actions in Cambodia</b>                             | 8    | <b>Get involved</b>            | 45   |
| <i>Context</i>   |      | <b>Contact us</b>              | 46   |
| <i>Selection &amp; Career Guidance</i>                     |      |                                |      |
| <i>Training</i>  |      |                                |      |
| <i>Graduation &amp; Employment Stories</i>                 |      |                                |      |
| <b>Our actions in the Philippines</b>                      | 13   |                                |      |
| <i>Context</i>   |      |                                |      |
| <i>Selection &amp; Career Guidance</i>                     |      |                                |      |
| <i>Training</i>  |      |                                |      |
| <i>Graduation &amp; Employment Stories</i>                 |      |                                |      |
| <b>Our actions in Vietnam</b>                              | 18   |                                |      |
| <i>Context</i>   |      |                                |      |
| <i>Selection &amp; Career Guidance</i>                     |      |                                |      |
| <i>Training</i>  |      |                                |      |
| <i>Graduation &amp; Employment Stories</i>                 |      |                                |      |
| <b>Our actions in Madagascar</b>                           | 23   |                                |      |
| <i>Context</i>   |      |                                |      |
| <i>Selection &amp; Career Guidance</i>                     |      |                                |      |
| <i>Training</i>  |      |                                |      |
| <i>Program Completion &amp; University Stories</i>         |      |                                |      |
| <b>Professional &amp; Personal Development skills</b>      | 28   |                                |      |

# FOREWORD

## A message from our President and Executive Director

**Dear *Passerelles Numériques* Friends and Supporters,**

We are pleased to present you with *Passerelles Numériques*' 2023 Annual Report. In 2023, we continued our mission to offer quality education in the digital field to the most disadvantaged youths in Cambodia, the Philippines, Vietnam and Madagascar. As you know, PN's work aligns with the following United National Sustainable Development Goals - #1 No Poverty, #4 Quality Education, #5 Gender Equality, #8 Decent Work and Economic Growth, and #10 Reduced Inequalities.

In 2023, we added Goal #17 *Partnerships for the Goals*. PN collaborates with and relies on a network of partners where we operate. To be able to reach out to over 9,900 youths facing socio-economic barriers in 2023, in our selection process, PN partnered with local high schools, student associations and international NGOs to be able to reach youths in extremely isolated geographies and to help us cover many provinces. The socio-educational support provided by our educators – from housing to food to medical care, allows our students, the majority of whom have not had prior access to this kind of support, to succeed in their education.

To make sure that PN's training remains aligned with market needs, we partner with local companies and global companies with branches where we operate. These partner companies fulfill pivotal roles including : helping to update our curricula, providing workshops, and of course, internships that offer critical on-the-job training skills. PN's training program includes 30% of on-the-job training, compared to traditional vocational training programs, which include 5 to 10%. PN's training program, which blends technical learning with soft skills learning, such as these internships, gives our students the skills needed for an ever-changing workplace. To remain aligned with current technologies and tools, we are integrating AI workshops into our programs with leading industry partners.

2023 was also a year for moving! In September, PN Philippines (PNPh) moved from their center where the 1st and 2nd year students were living in separate buildings, to a location where all students are housed in the same center. This was a quite a move, after 15 years at the same location. This new move has increased welcome exchanges between the various classes. PN Madagascar (PNM) also needed to find a new space. PN's newest program launched in 2022, starting with 25 students. As the class size doubled to 50 students, PNM found a new center in December to welcome the growing group.



**Phuong Do,**  
*Executive Director*



**Duc Ha Duong,**  
*President*

2023 was not without its challenges. PN has seen high inflation rates greatly impact our operational costs as well as the modest growth of the economy in the first half of the year in Southeast Asia. In Vietnam, for example, it was more challenging in 2023 to find internships and employment for our graduates as many companies were not increasing their staffing. Although the IT and Digital domains remain robust sectors, PN is committed to growing our network of partners to maintain our internships offer to our students.

Regarding our training, with a goal of continuous improvement to maintain its quality, we have been working closely with our partners on the ground. Over the past 2 years, we have been strengthening the capacities of each center, through our actions of working closely with these local stakeholders and our local teams, and involving them in the decision making. These efforts lead to long-term sustainability in our programming.

In 2023, we obtained, for the first time, funding as a project lead organization from the French Development Agency for our program in Madagascar. As a partner in this sustainable development, we are excited to announce that the French Development Agency will be supporting our programs in Cambodia and the Philippines from 2024 to 2027, with the goal of strengthening the digital inclusion of vulnerable young people through our training and to promote gender inclusion.

A common theme is this message has been partnership. PN staff, our students, our Board and leadership are grateful to our past, present and future partners. Poverty alleviation, gender equality, access to quality education – these are complex subjects. Fortunately, PN's mission is one solution that we know works, that makes a lifelong positive change for youths, their families and their community. We look forward to continuing our mission with you on board!

In solidarity.

# ABOUT US

## WHO WE ARE

Passerelles Numériques (PN) is a French non-profit organization, created in 2005, working in Cambodia, the Philippines, Vietnam and Madagascar.

We unlock the potential of underprivileged youths by empowering them with an innovative approach in key digital and soft employability skills.

Our goal is that each student finds a quality job aligned with local tech market needs, allowing them and their families to escape poverty in a sustainable way and contribute to the social and economic development of their country.



## OUR MISSION

PN's mission is to **unlock the potential of disadvantaged youths** by giving them access to education, and the means to acquire key soft and hard skills in the digital sector. We provide training in our centers in Southeast Asia, and a preparatory program to enter university at our center in Madagascar.

Our training programs are aimed at vulnerable young people aged 17 to 23. Our beneficiaries are selected based on their extremely precarious economic situation. They mainly come from remote and rural areas where education and employment opportunities are scarce, and do not have the means to pursue higher education. We are committed to gender parity - at least half of our students are girls. The selection process includes a motivational interview, English, mathematics and logic tests and a home visits.

Where PN has centers, the offer of professional training is insufficient and costly. In 2021, USAID estimated that 12.1% of adolescents in the Philippines were out of school. The university enrollment rate is only 35.5%, and just 24.4% of these young people get a degree. In Vietnam, 92% of children from the wealthiest families complete their studies, compared to only 31% of the less fortunate. Only about 5% of young Cambodians are enrolled in higher education.

Gender stereotypes continue to negatively influence girls' opportunities in education and formal employment. In the science sector, the gap is even more marked: in Vietnam in 2020, only 6.87% of employees in the technology industry were women. In the Philippines, among young people neither employed nor in training, 24.1% are women (compared to 13.8% of men). Only 46.2% of science graduates find employment in this field.

The training program provided by PN includes 1 to 2 internships in a company and support towards employment. The course also includes modules related to professional behavior. By offering free, professional and quality training in a growing sector, PN allows marginalized populations to access higher education. Every year, we select at least 50% girls in each of our classes.

# WHAT WE DO

We provide technical training, and professional and personal development training in our centers in South-East Asia, and a pre-preparatory program to enter university in our center in Madagascar. In our centers, we cover the basic needs of our students, including their wellbeing. From their first day of school, until graduation, and their first job, we support each of our students on their journey.

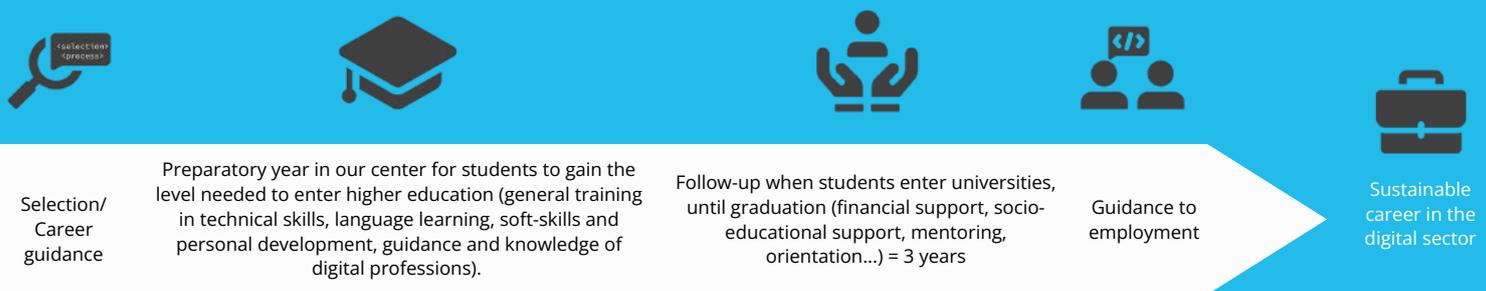


*After studying at PN, our students become web developers, analysts, app testers... and break the cycle of poverty.*

## The path of a student at PN in Cambodia, the Philippines and Vietnam



## The path of a student at PN in Madagascar



# AN ADAPTABLE PROGRAM

The PN training program was replicated in its countries of intervention, but also adapted to the needs and context of each country.

### Cambodia

75 new students every year 2 years of training

### The Philippines

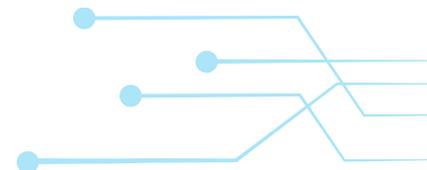
70 new students every year 2.5 years of training

### Vietnam

45 new students every year 3 years of training

### Madagascar

50 new students every year  
1 year of preparatory class 3 years of studies



# WHERE WE WORK



## OUR IMPACT

Since 2005, we have created a lasting impact.



**2,860+**  
graduates



at least **50%** of girls  
studying in each of our  
centers every year



**12,000+**  
lifted out of poverty  
(graduates and their  
families)



**89%**  
of our beneficiaries  
come from rural areas



**92%**  
of alumni found a job  
less than two months  
after graduation



**800+**  
students currently  
studying in our centers



More than **90%** of  
our alumni work in the IT  
sector



## In 2023



**675**

students in our centers



**179**

students graduated



**36,000+**

individuals accessed *NomadLab*: bridging the digital divide in rural and underserved communities

**We contribute to making the SDGs a reality.**  
 Passerelles Numériques directly contributes to 6 of the 17 Sustainable Development Goals.



# OUR PHILOSOPHY

We believe that education is one of the most efficient tools to reduce inequalities and break the cycle of poverty.

It all started with just

**25** students.

Today, they are **more than**

**2,860** graduates.

# OUR VALUES



Trust



Respect



Solidarity



Responsibility



# OUR STORY THROUGHOUT THE YEARS

**2005**

Opening of the Center for Information Systems Training (CIST), former name of Passerelles Numériques Cambodia (PNC)

**2009**

Creation of the center in Cebu City, Passerelles Numériques Philippines (PNPh)

**2012**

Graduation of the 1st promotion of students in the Philippines and Vietnam

**2019**

Launch of the NomadLab project in Cambodia, in partnership with SIPAR

**2021**

Creation of the center in Antananarivo, Passerelles Numériques Madagascar (PNM), with a preparatory program

**2023**

Upscaling from 25 to 50 students admitted per year at PN Madagascar

**2007**

First promotion graduated in Cambodia. +20 graduates

**2010**

Creation of the center in Da Nang, Passerelles Numériques Vietnam (PNV)

**2015**

Celebration of 10 years of social impact by Passerelles Numériques, with over 1,500 underprivileged youths having graduated

**2020**

Launch of the Cybersecurity project in Cambodia, in partnership with the Foundry and SHE investments

**2022**

Acceptance of the 1st class of Madagascar students into higher education institutions.

The total number of graduates surpasses 2,600.



**OUR ACTIONS**

**IN CAMBODIA**



# CONTEXT

In Cambodia, it is mostly financial difficulties that pose an obstacle to pursuing higher education. In 2022, more than 14% of the working population (aged 15 and over) lived on less than \$1.90 per day. 17.8% of the population lived below the national poverty line in 2019. 77% of the population live in rural areas and 49% are under 25 years old. However, secondary education generally costs money. As a result, many young Cambodians, especially in rural areas, are forced to drop out of school.



# SELECTION & CAREER GUIDANCE

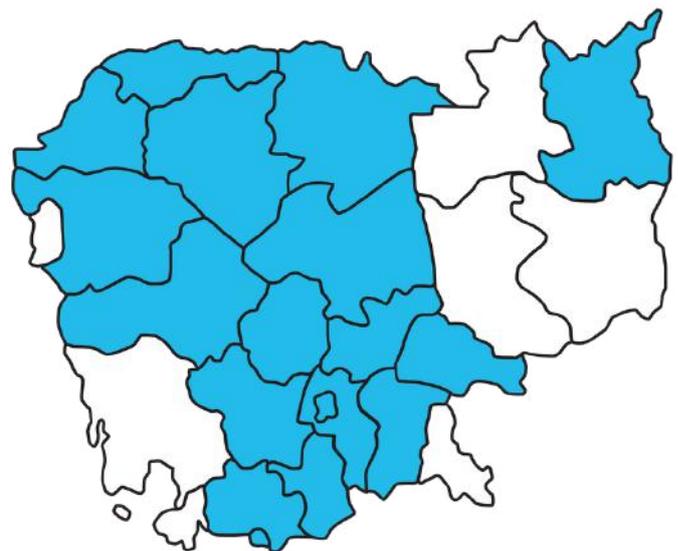
In 2023



52 information sessions were conducted in 17 provinces cooperation with high schools and NGO partners.

**3,500**

youths attended the sessions.

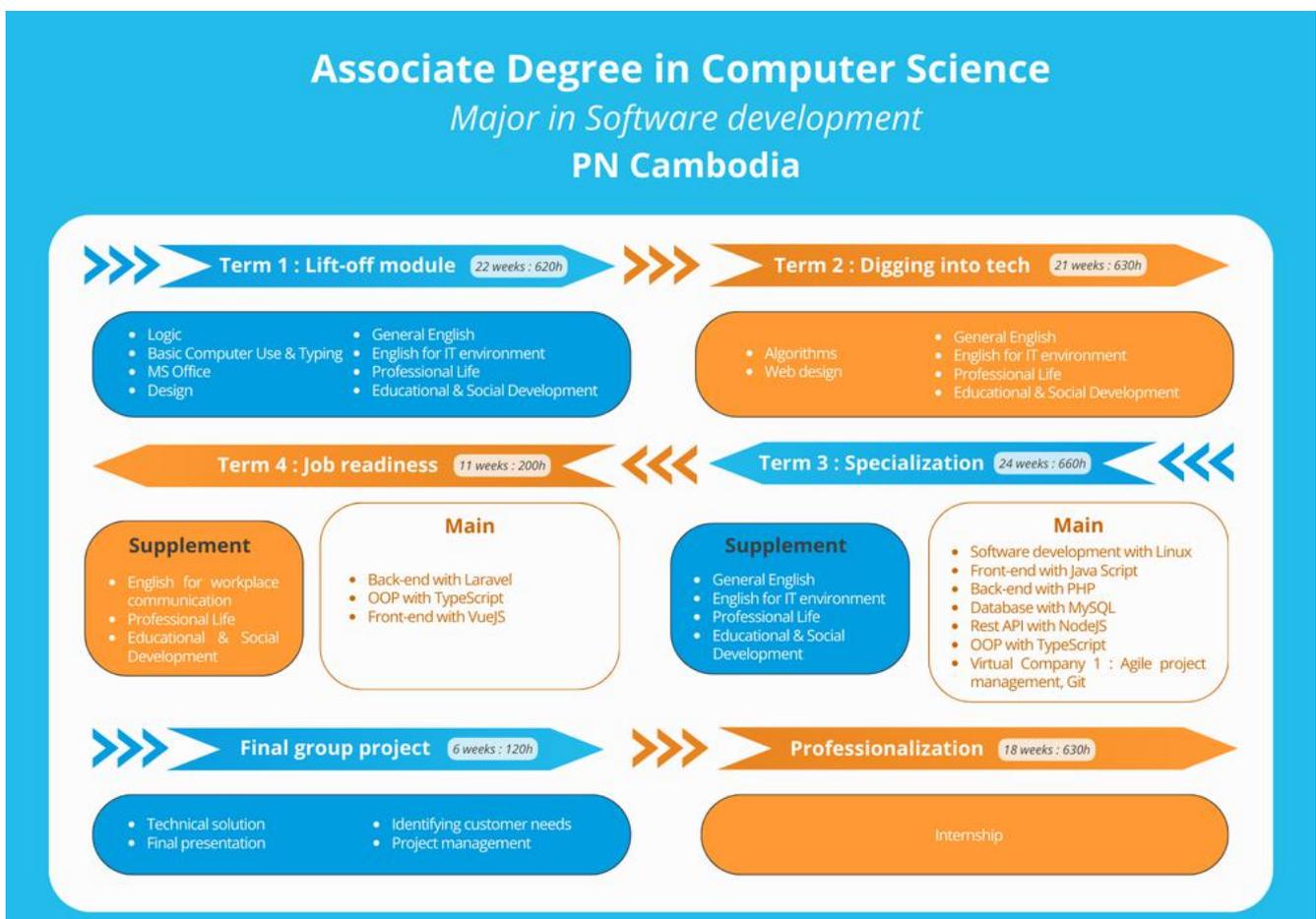


Areas where our students in PNC come from



# TRAINING

PNC provides a 2-year full-time IT training, for underprivileged students, with a specialization in Software Development. PNC is recognized and works closely with the local Ministry of Education, Youth and Sport and Ministry of Foreign Affairs. Students graduate with an Associate Degree in Computer Science with a major in Software development.



# GRADUATION & EMPLOYMENT

In 2023, 72 students graduated. 48 specialized in web programming, and 24 in systems and network administration. All students from class of 2023 finished their internships in November 2023 and successfully graduated.



*Ol Oeun, a student from class of 2023 during his internship at IT company Proseth Solutions*



72 students graduated  
(class of 2023)



100% found employment  
in the IT sector



The graduates' average monthly wage is 305 USD (average family income per capita before joining PNC is 50 USD)

## A WORD FROM OUR STUDENT



"I am from a poor family from Battambang and had I not gotten in PNC, I would not have continued studying because my family could not have afforded it. Thanks to PNC after a two-year training, I will be able to find a good job, get a good salary, help my family and contribute a little back to PNC. PNC not only offers quality education but also helps with behaviour, attitude and confidence because we have very qualified teachers, many projects, presentations and group work. At PNC, there is no discrimination, every student is integrated and we all communicate together. When I finish PNC, I want to be a very qualified professional in web programming."

*Sokchea, student at PNC, Class of 2026*

## A WORD FROM OUR ALUMNA

"I am very happy because PNC helped me work on soft skills and hard skills. Before PNC, I did not know anything about computers nor technology. By joining PNC I discovered computers, English but also good friends. Before I was not aware of what kind of job I could do and that I could earn a salary and support my family. Everything we learnt in the training, I could apply in my real job and the teachers were very supportive on everything. When I first arrived, I did not know anyone, but they facilitated the communication between the students, I did not feel lonely and it helped me develop communication skills I still use today. I sincerely thank you and appreciate PNC."



*Savoet, class of 2022 graduate, front-end developer at Aditi Technology*

## HEAR FROM OUR PARTNER



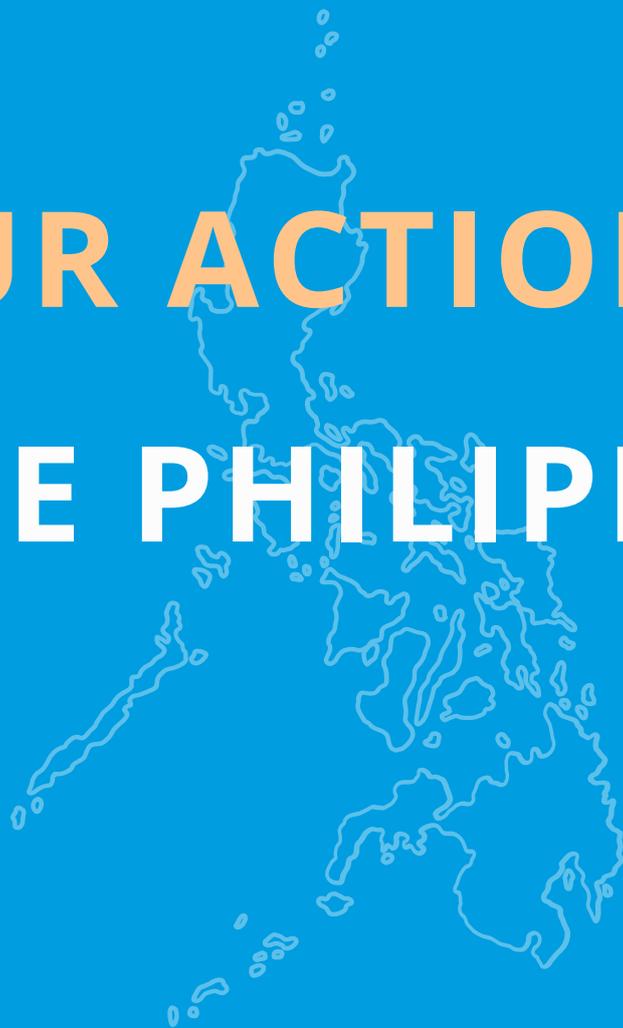
Our partnership with Passerelles Numériques Cambodia (PNC) has fostered significant improvements in the educational and professional landscape of Cambodia, particularly in the Information Technology sector. We have supported PNC by donating learning IT material to enhance students' studying conditions but also by directly committing to their practical training. In 2023, we welcomed 4 PNC students for their final internship and we still have a good amount of PNC alumni working for us. We value their skills and dedication. They possess a strong combination of soft and hard skills relevant to the needs of NP Secure. In the workplace, the students demonstrate discipline, adaptability, flexibility, and effective teamwork. Their technical knowledge in IT, combined with their ability to grasp new concepts quickly, makes them a valuable part of our human resources. This partnership reflects NP Secure and PNC's shared commitment to social and economic development in Cambodia. Through this collaboration, we hope to highlight the importance of effective education, promote a decent work environment, and advance the technological market of Cambodia for the next generation. Beyond educational and professional development, we are proud to do our share in supporting PN's mission to empower underprivileged youths by giving them opportunities to unlock their potential, rise out of poverty, and give back to their communities.

*OEM Sovan, HR Manager at NP Secure*



YOL PHOTOGRAPHY  
To God Be The Glory

# OUR ACTIONS IN THE PHILIPPINES



# CONTEXT

The Philippines has a high unemployment rate (5.1%). Young people aged 15 to 24 make up 44.6% of the unemployed. The income gap remains one of the largest in the world and 30% of the population live on less than \$3 per day. In the Visayas region where PN operates, frequent natural disasters contribute to economic insecurity. Continuing education is complicated by the high cost and low quality of vocational training programs.



# SELECTION & CAREER GUIDANCE

In 2023



62 information sessions were conducted in 8 provinces.

**5,033**

youths attended the information sessions



**1,250**

took the written exams



**500**

motivation interviews & individual career guidance sessions



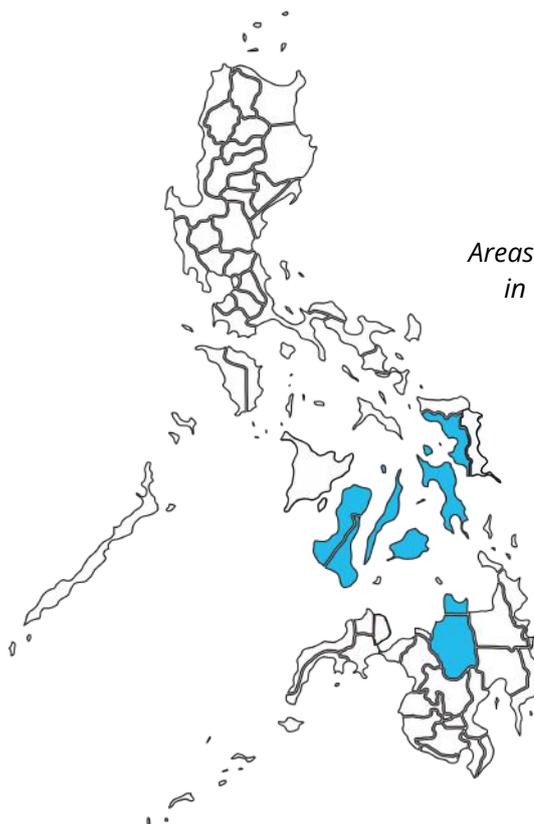
**225**

home visits



**70**

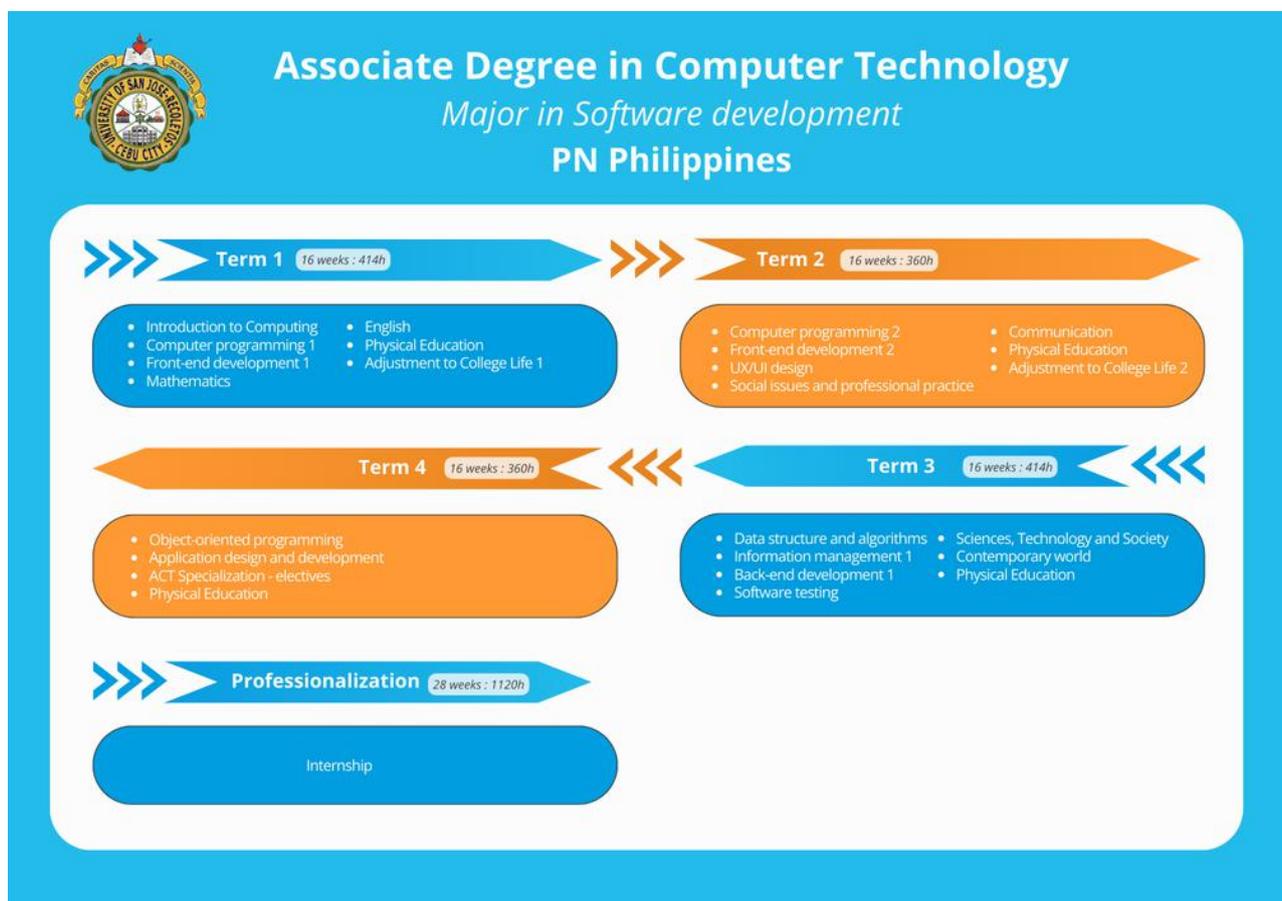
students were selected (63% of girls)



# TRAINING

PNPh provides a 2.5-year IT training program for underserved young people. PNPh is registered as a Filipino NGO by the government as well as a SEC-registered, Philippine Council for NGO certified (PCNC) and Department of Social Welfare and Development (DSWD) accredited organization operating in Cebu City. PNPh ensures that the training programmes aligns with current and future market needs for an up-to-date and high-quality training.

PNPh initiated a new academic partnership with the University of San Jose-Recoletos (USJR), a reputable institution in the Philippines. 70 students of the Class of 2025 were accepted under the new curriculum, delivering an Associate Degree in Computer Technology with a major in Software Development.



PNPh provided internship training for the Class of 2023 with the support of 9 corporate partners of the tech industry.

PNPh supported the students from class of 2024 through the summer activities which included both remedial and advanced classes. The students also undergo a project-based learning activity which requires them to come up with an informative static website for the K-12 Tracks.



# GRADUATION & EMPLOYMENT

Students from class of 2023 ended their final semester in December 2023 and the graduation ceremony was held in January 2024. This year, 9 industry partners provided internship for all 69 students of class of 2023.



69 students graduated  
(class of 2023)



94% found employment  
in the IT sector



The graduates' average monthly wage is  
555 USD (average family income before  
joining PNPh is 164 USD)

## A WORD FROM OUR STUDENT



*Norkent is a first year student at PNPh and will graduate in 2025. He was raised by his grandparents in Northern Mindanao in the region of the Misamis Oriental.*

"As a PNPh student, my aspirations are vast. With the learnings I gained here in PNPh center and in school, diving into public speaking, programming classes, and even enhancing our technical skills, it's challenging for me, yet I actually enjoy it at the same time. At the center, I learned especially how to adjust and understand the needs of others, not to be selfish. I also learned how to socialize with people from different backgrounds and cultures. For example, I learned new words from various languages. I am happy to have experienced these things, and I am hopeful and positive that I am now taking the first step toward achieving my dreams in life. Thank you, PNPh, for this once in a lifetime opportunity!"

***Norkent, class of 2025***

## A WORD FROM OUR ALUMNA

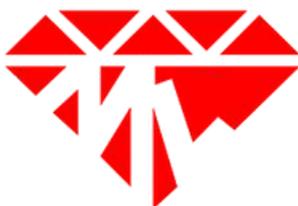
*Originally from the province of Tabogon, Cebu, Tressa grew up in a family of 11 siblings. After graduating from PNPh in 2016, she is now the co-founder of the company EMLO Technology based in Singapore.*

"My career began as a Quality Assurance Engineer, evolving into a Project Manager, and eventually leading to co-founding a regulatory tech company in Singapore. Each role has offered invaluable lessons shaping my leadership and decision-making. As a Quality Assurance Engineer, I honed my attention to detail and understood system reliability and user experience. Transitioning to a Project Manager role, I learned the importance of communication, strategic planning, and risk management. This journey was made possible by PN, who provided my college education and opened doors for my professional growth. As I reflect, I feel grateful for my past experiences and excited for future challenges. I remain thankful to PN for their support and look forward to contributing to their mission!"



***Tressa Pradilla, PN Philippines alumna***

## HEAR FROM OUR PARTNER



Uplifting the lives of Filipinos in every corners of the country, bringing simple, effective, and innovative digital financial services is at the core of M.Lhuillier. The qualities of PN's students, being goal-driven, disciplined, and endlessly curious have been instrumental in making this happen in a relatively short amount of time. Similarities between ML and PN's culture have made this happen throughout our partnership."

***Paulo Quinto, Chief Technology Officer at M.LHUILLIER, on the 41 students from PN doing their on-the-job training at M.LHUILLIER***

# GRADUATION CEREMONY



Passerelles  
Numeriques  
Aspirer pour

INFORMATION TECHNOLOGY  
Class 2020-2023 October 28, 2023



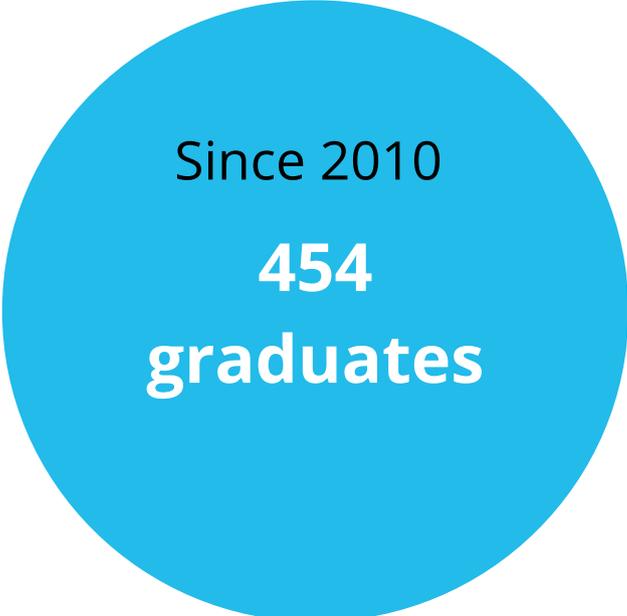
# OUR ACTIONS

# IN VIETNAM



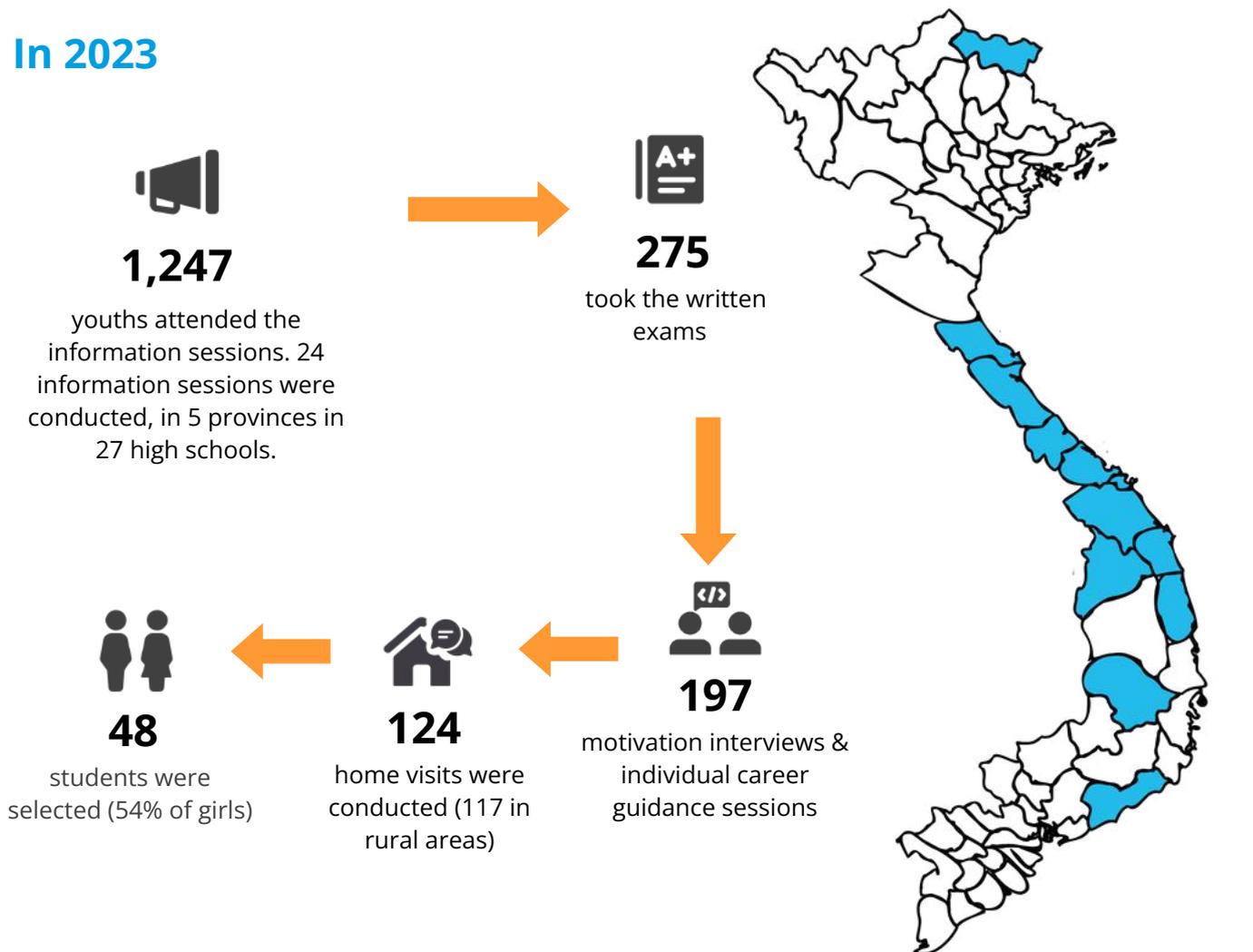
# CONTEXT

1 in 5 Vietnamese lives on less than \$5.50 per day (World Bank, 2023) and 26% of the population do not have access to the internet. There is a significant social, economic and geographic divide. Although 55.5% of the population are under 35 years old, more than half of young adults aged 16 to 20 do not have access to education.

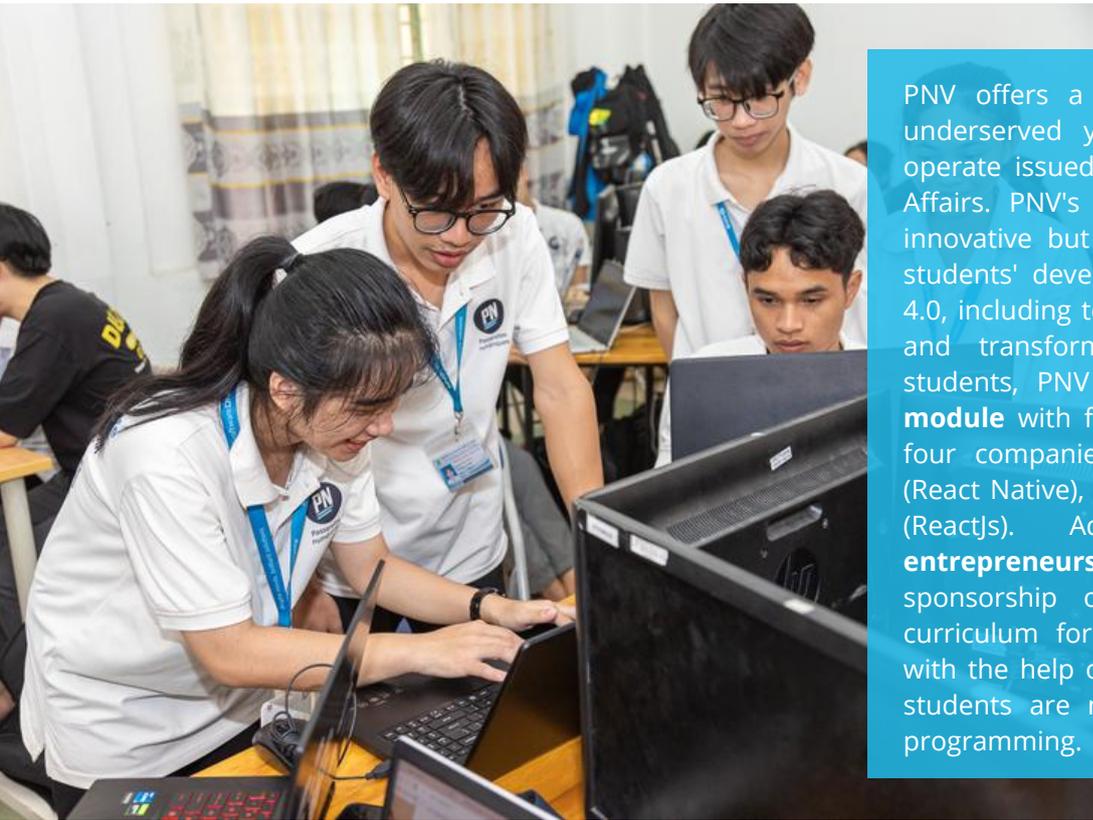


# SELECTION & CAREER GUIDANCE

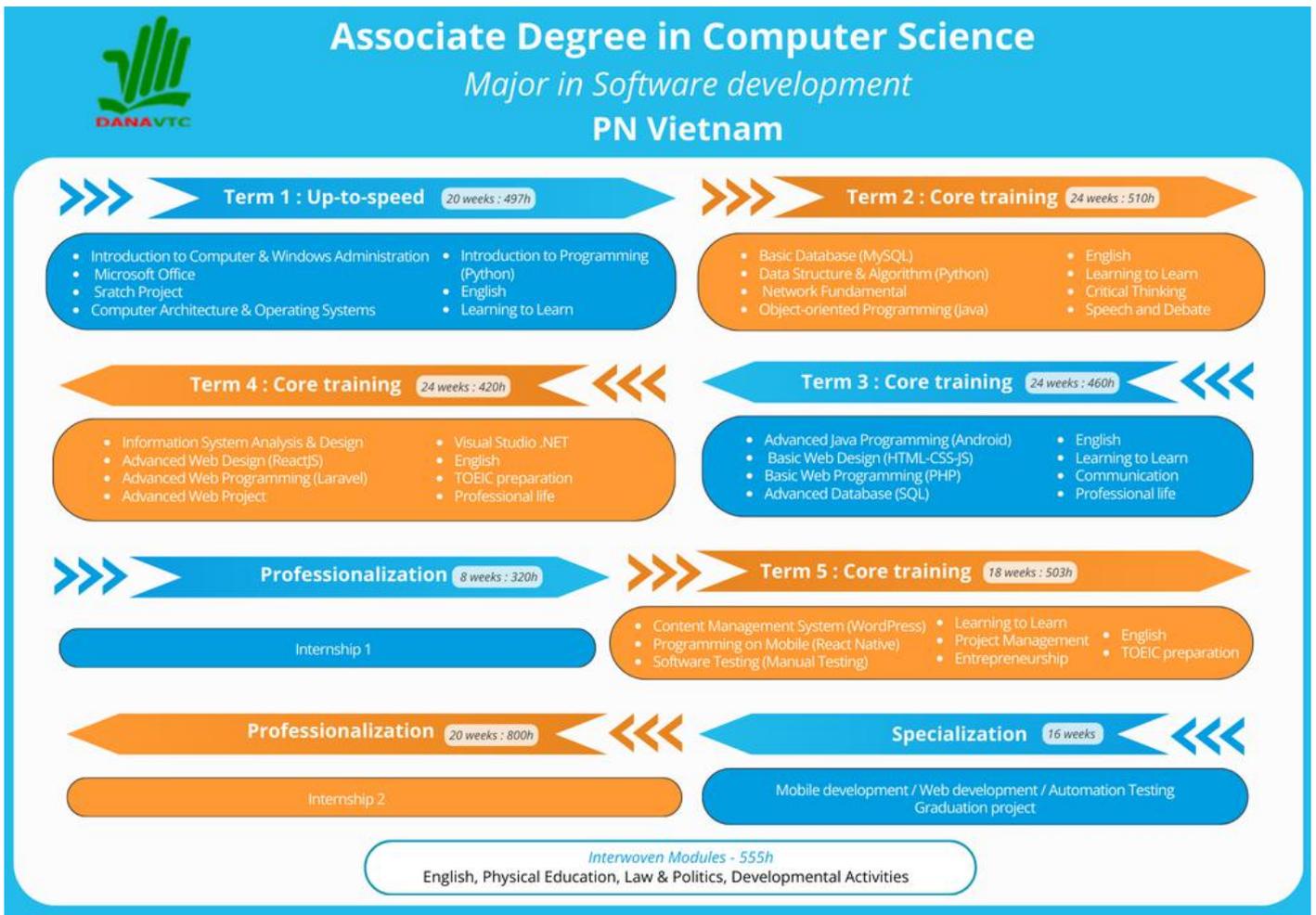
In 2023



# TRAINING



PNV offers a **3-year training program** for underserved youths. PNV has a license to operate issued by the Department of Foreign Affairs. PNV's curriculum offers not only an innovative but also a comprehensive view of students' development in the age of Industry 4.0, including technical skill set, language skills, and transformational skills. For third-year students, PNV has introduced a **specialized module** with four topics in collaboration with four companies: Automation Testing, Mobile (React Native), Back End (Node), and Front End (ReactJs). Additionally, PNV organizes **entrepreneurship programs** under the sponsorship of Monterro and EPAM. The curriculum for 2023-2026 has been finalized with the help of a local academic partner, and students are now introduced to using AI in programming.



# GRADUATION & EMPLOYMENT

PNV's graduation ceremony of PNV23 (class of 2020-2023) was held in October and 38 students graduated. The event attracted 56 participants from 38 public and corporate partners. 18 IT companies partnered with PNV to provide internships for 81 students : a 5-month program for final-year students from April to August, and 2-month program for second-year students from July to August. During the course of their end-of-studies internships, PNV23 students joined a total of 64 real projects. 55% of the PNV23 students received job offers from their internship companies, and 60% had already successfully found a job at the end of the internship. Three months later, upon their graduation, their employment rate increased to 74%. By December 2023, 2 months after graduation, 82% graduates of class 2020-2023 had secured a job.



38 students graduated\*



82% found employment  
in the IT sector\*\*



The graduate's average monthly wage is  
340 USD (average family income  
before joining PNV is 53 USD)

*\*Class of 2023 started their studies in 2020 during COVID. It was a difficult time for our students due to the switch to on-line learning as well as exacerbated financial problems for their families.*

*\*\*82% (December 2023 data) to be compared with 86% (March 2024 data). Due to the economic downturn with current partners, PNV is actively seeking new partners.*

## A WORD FROM OUR STUDENT



"My academic life at PNV has been unforgettable so far. The learning environment not only focuses on IT but also encourages the development of soft skills and creativity. The teachers and friends here have been a source of motivation, helping me to grow both personally and professionally. Despite being far from home and loved ones, I have learned how to face challenges, be independent, and take initiative. My relationships with classmates and senior students at PNV have played a crucial role in my learning process, as I regularly participate in group activities and attend cultural and sports events, creating a supportive and cohesive community. Thanks to your invaluable support, I can continue my educational and personal development journey. I am committed to striving continuously and making efforts to live up to the trust and support of PNV."

***Trần Hoàng Xuân Nguyễn, PNV student, class of 2026***

## A WORD FROM OUR ALUMNA

"Reflecting on my past, before enrolling at PNV, I truly had no idea of IT. I didn't even know what IT stands for. During my journey as a PNV student, there were so many obstacles. Yet I always cherished a belief that if my classmates and other alumni could do it, then I could make it too. After completing my studies and training at PNV, I noticed a significant Improvement. The knowledge and skills acquired at PNV helped me greatly, especially during my internships. Receiving an official job offer right after completing my second internship, which is two months before graduation, was something I never expected!"



***Y Hôn, class of 2023 graduate,  
Quality Assurance Engineer at Laidon Vietnam***

## HEAR FROM OUR PARTNER



"PNV is a trusted organization providing education and career orientation for underprivileged students. Their mission is aligned with our CSR values of supporting the education of the young generation and gender equality throughout the digital industry."

***Ms. Camille Thomas, General Manager at Sparx\* - a Virtuos Studio***

***\*(Sparx was the biggest local donor of PNV in 2023.)***



**OUR ACTIONS**

**IN MADAGASCAR**



# CONTEXT

Madagascar is one of the 5 poorest countries in the world. Only 11% of Malagasy people have formal employment. Two thirds of the population are under 25 years old and about 500,000 young people enter the job market each year. The enrollment rate falls to 13% for higher education. However, the island faces a growing need for qualified workers in the digital field.

Since 2022  
**100**  
students  
supported

# SELECTION & CAREER GUIDANCE

In 2023



**206**

youths attended the information sessions



**106**

took the written exams



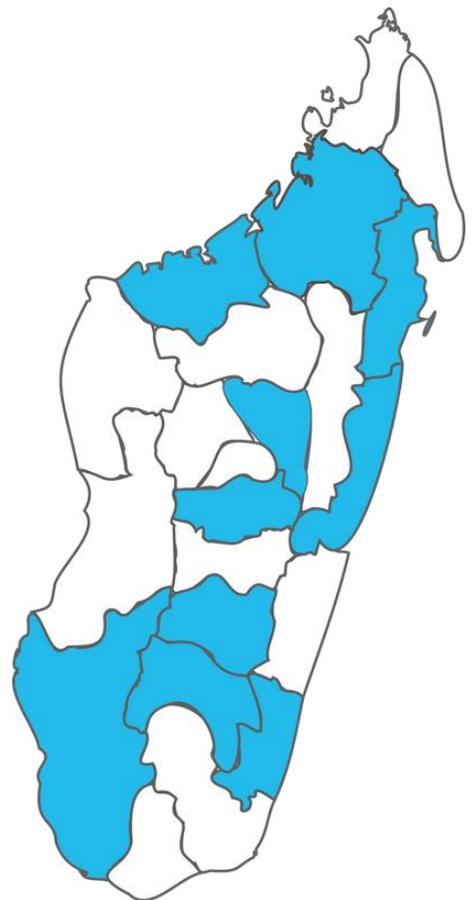
**83**

motivation interviews & individual career guidance sessions



**50**

students were selected (44% of girls)



Areas where students at PNM come from

# TRAINING

PNM provides a one-year post-high school preparatory course to young Malagasy students. The training is divided between academic classes and pro-bono interventions from private companies supporting the project. The program emphasizes innovative educational approaches to foster problem-solving skills and adaptability. Comprising four modules, students explore applied sciences, IT, languages, and soft skills. They gain industry insights through visits to universities and companies, culminating in a one-month internship.

At the end of this preparatory year, we guide our students towards post graduate studies through a tailored guidance adapted to their skills, their desires and in line with the needs of the local market. Those who pursue their studies (90% of our two first classes) are offered scholarships as well as a socio-educational follow-up until they find stable employment.



## Preparatory class in Computer Science PN Madagascar

### Term 1 18 weeks : 485 h

#### Main

- IT literacy (OS, MS Office)
- Graphic design (Figma)
- Front-end design (HTML, CSS)
- Project management
- Work methodologies
- Professional environment
- Professional orientation
- Web design
- General knowledge
- Languages
- Personal development workshop
- Psychological support workshop
- Life skills workshop

#### Specialization 1 90h

##### Sciences, Tech & Digital

- Mathematics (logical thinking, data management)
- Algorithms and computational thinking

#### Specialization 2 90h

##### Humanities, Communication & Digital

- Digital marketing
- Communication and information

### Term 2 18 weeks : 395h

#### Specialization 1 160h

##### Sciences, Tech & Digital

- Back-end (Python, Django)
- Front-end (JavaScript)
- Database management
- Network administration
- Mathematics

#### Specialization 2 160h

##### Humanities, Communication & Digital

- Web ergonomics
- Design thinking
- Webmarketing
- Digital communication
- CRM and social networks
- SEO

#### Main

- Project management
- Organizations
- Entrepreneurship and innovation
- Languages
- Public speaking
- Personal development
- Psychological support workshop
- Life skills workshop

### Professionalization 4 weeks : 160h

Internship

+ up to 3 academic years in a partner higher education institution

# PROGRAM COMPLETION AND UNIVERSITY

In October, PNM organized the closing ceremony of the 2023 preparatory class year, marking the success of its second class, made up of 25 students. These young people brilliantly completed their training as well as their internships, and 24 of them have been admitted to prestigious universities to continue their studies in the digital field.

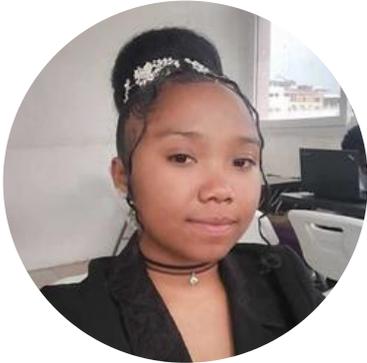


25 students completed  
the 1-year program



24 students were  
accepted into higher  
education institutions

## A WORD FROM OUR STUDENTS



"To me, PNM is a great and rewarding opportunity that has helped me discover the digital world. The preparatory training it has offered me has helped me to understand my capabilities and has steered me towards my goal of one day becoming an IT Project Manager, starting with web development. I would like to inform young people my age that being a computer scientist does not necessarily mean working in a studio or doing photocopying and typing. The field is vast enough for us to find the job that exactly matches our passion. Besides, IT has become an indispensable part of our daily lives. So let us seize the great opportunity that PN has given us!"

***Fidelicia, PNM class of 2023***

"The preparatory year at Passerelles Numériques was an enriching experience. It was a real opportunity for me, as it enabled me to discover and familiarize myself with today's world, particularly in the digital field. Being one of PNM's beneficiaries is undoubtedly an unforgettable experience that has enabled me to grow."

***Rivo, PNM class of 2022***



## HEAR FROM OUR PARTNER



"In April 2023, we visited Passerelles Numériques to teach a course in IT Project Management. We met attentive young people who were very curious about all things digital. This session was a real sharing experience between Vivetic and PN.

In September and October 2023, we welcomed two interns in two different departments. We accompanied these young people all the way to their final internship presentation. We look forward to welcoming and supporting new trainees to our 2024 teams!"

***The Vivetic team***

# PROFESSIONAL & PERSONAL DEVELOPMENT SKILLS

Our students can find quality employment in the IT industry due to PN's **holistic approach**. In addition to the **technical training**, PN provides professional and life skills that make our students, after graduation, sought-after candidates in their local tech market.

Regarding **professional skills**, PN provides students with soft skills (communication, collaboration, critical thinking and creativity) necessary to their employability and in the 21st-century labour market. As to **life skills**, though PN provides accommodation, food, medical care, educational support, and extra-curricular activities to all students, they progressively get more independent throughout the training, as PN fosters autonomy and a sense of responsibility. Overall, PN is attentive to the **wellbeing** of all students, and PN educators ensure the monthly follow-up of each student.



At PN Cambodia, students presented their group projects for the entrepreneurial module "Virtual Company". In the framework of the training, they are tasked every year with an end-of-year project, "Virtual Company", in which they work in groups organized like start-ups, to apply their technical and soft skills through an entrepreneurial lens and answer the needs of fictitious clients.

PN Philippines students participated in a public session titled "A Better Today's Conversations on Mental Health Awareness and Digital Literacy for Senior Citizens".



At PN Vietnam, students conducted 17 projects through Developmental Activities including fundraising and community projects. Along with personal skills training, PN Vietnam organized a series of "Positive activities" to cultivate a positive environment among students. Three key words for 2023 that applied to all educational activities were Gratitude, Respect and Proactivity. The highlights of 2023 were two mentoring programs, for second and third year students, in collaboration with partners KMS Technology and DevPlus.



At PN Madagascar, students took part in a Solidarity Day and supported a food distribution with INGO partner MealEspoirs.



# OUR NOMAD LAB PROJECT



## Bridging the digital gap in rural and underserved communities

Almost 50% of the world's population, 3.7 billion people, have no digital access and most are women from developing countries. In Cambodia alone, only 52.6% of the population are internet users. Unfortunately, the vulnerable people are most likely to be excluded from access to digital technology.

NomadLab is a modular, open-source, inclusive, easy-to-build solution for ICT infrastructure and an innovative educational tool for teachers and students. NomadLab aims to bridge the digital gap in rural and underserved communities; with a goal of reaching 11,500 children (ages 6 - 18) and young adults.

In partnership with selected schools and Community Based Organizations (CBO) in rural areas, NomadLab boxes are deployed to libraries and youth club centers. Through NomadLab, disadvantaged students are equipped with knowledge and skills on basic computer use. They are given access to digital educational materials with topics on self-awareness, basic life skills, financial literacy, job readiness, career choices... That will prepare them for future employment.

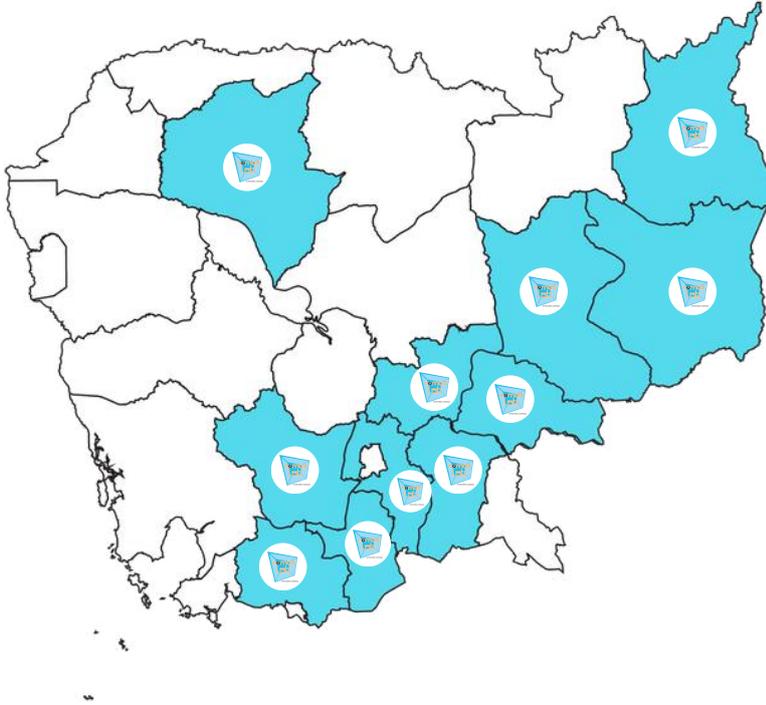
Our special project in partnership with SIPAR, allows prisoners in Cambodia to access digital education. This partnership gives them basic life skills, financial literacy and job readiness.





## SINCE 2019

This pilot project was first launched in 2019 in partnership with NGO Sipar.



**61** NomadLabs have been deployed in 25 provinces across Cambodia.

### So far, NomadLabs have been deployed in



**23** Community-Based Organizations  
*in 4 provinces*



**16** high schools  
*in 16 provinces*



**28** prisons  
*in 25 provinces*

### They were used by

**675**

young people in Community-Based Organizations

**5,712**

students in high schools

**30,000+**

individuals in prisons and correctional facilities



# THEY SUPPORT US



# HIGHLIGHTING PARTNERS IN OUR MISSION



The support of the Air France Foundation with Passerelles Numériques paved the way for IT training for a class of 46 disadvantaged young people in Vietnam.

*"We are convinced at the Foundation that every young person has a promising future; we just need to reach out to them to help them realize their full potential."*

***Estelle BRICE SANTOS, Air France Foundation Delegate***

Coming from 8 different provinces, these students show us that talent has no borders, with a class of 57% girls, thus breaking down gender barriers and offering equal opportunities. The objective: to place at least 90% of these graduates in the IT sector by developing their skills and strengthening digital inclusion for all.

Mikaël Darphin, Air France ground staff and friend of the Air France Foundation, is proud to sponsor this project and contribute to building a better future for these young people.



# HIGHLIGHTING PARTNERS IN OUR MISSION



*Visit from the Team4Tech team (Goutham Kumar, 3rd from left, and Lindsay Kincaid, 2d from right) at the PNC center in February 2024.*

## team4tech

“Team4Tech and PN are collaborating to support PN’s goals of maximizing student learning potential and providing more in-depth knowledge and training. Team4Tech believes that education-focused nonprofit organizations (NPOs) are the most nimble lever for demonstrating and influencing educational innovation at the community level. And the work that PN has been doing on the ground to move the indices on the IT workforce in Cambodia is inspiring. We have entered the second year of our partnership and are excited to explore future opportunities.”

# THEY TRUST US

They hire our students, they welcome them during their internships,  
They support us by making donations or in-kind donations,  
They partner with us to help us change more lives...

In 2023, committed companies, foundations, NGOs, local partners accompanied us on our way to break the circle of poverty.

## COMPANIES & CORPORATE FOUNDATIONS



*Thank you to all of our corporate partners!  
For a list of complete partners, please visit our website*

## INDIVIDUAL FOUNDATIONS



## INSTITUTIONAL AND NGO PARTNERS



## INDIVIDUAL DONORS

To respect donor privacy, PN does not list donor names. To our donors all over the world, your donations directly impact the lives of so many young people - thank YOU for your generosity.

**To All Our Amazing Supporters**

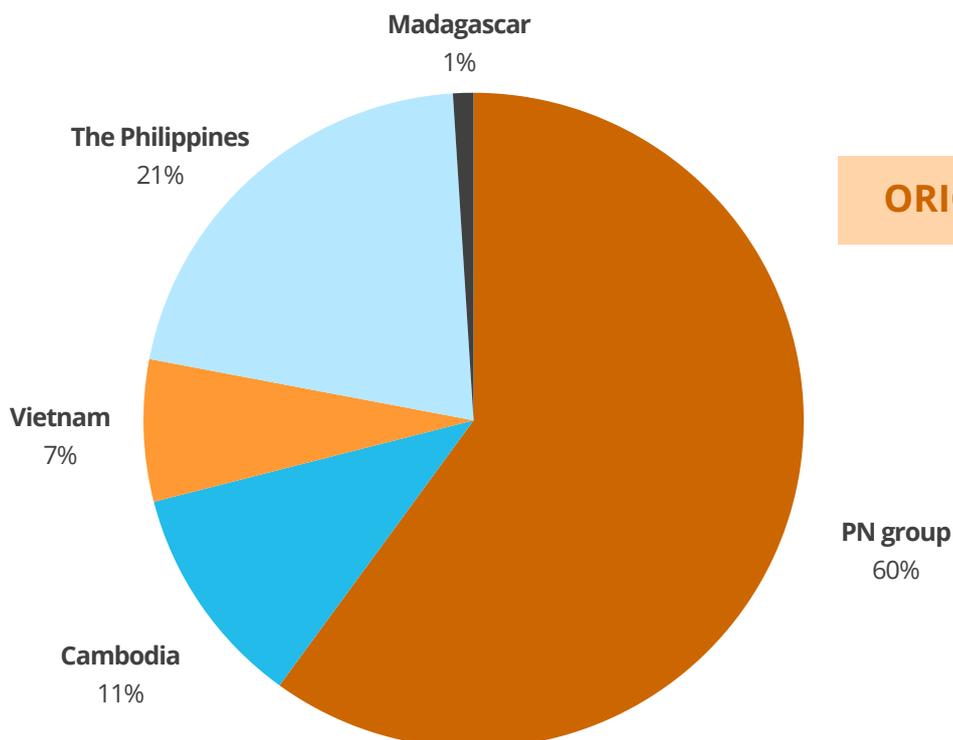
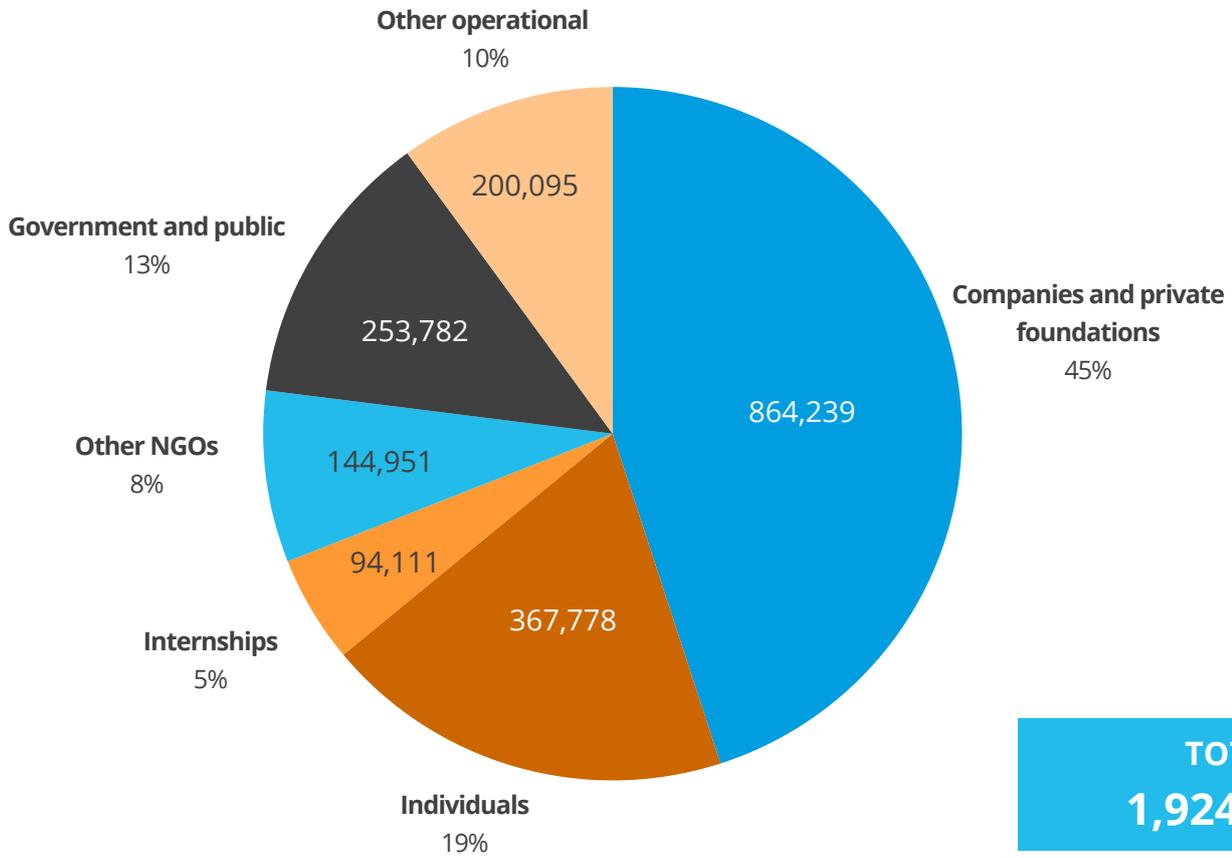
**THANK YOU TO EVERYONE** who brought incredible support to Passerelles Numériques in 2023.

# FINANCIAL REPORT



# TOTAL RESOURCES

## ORIGIN OF FUNDING BY TYPE

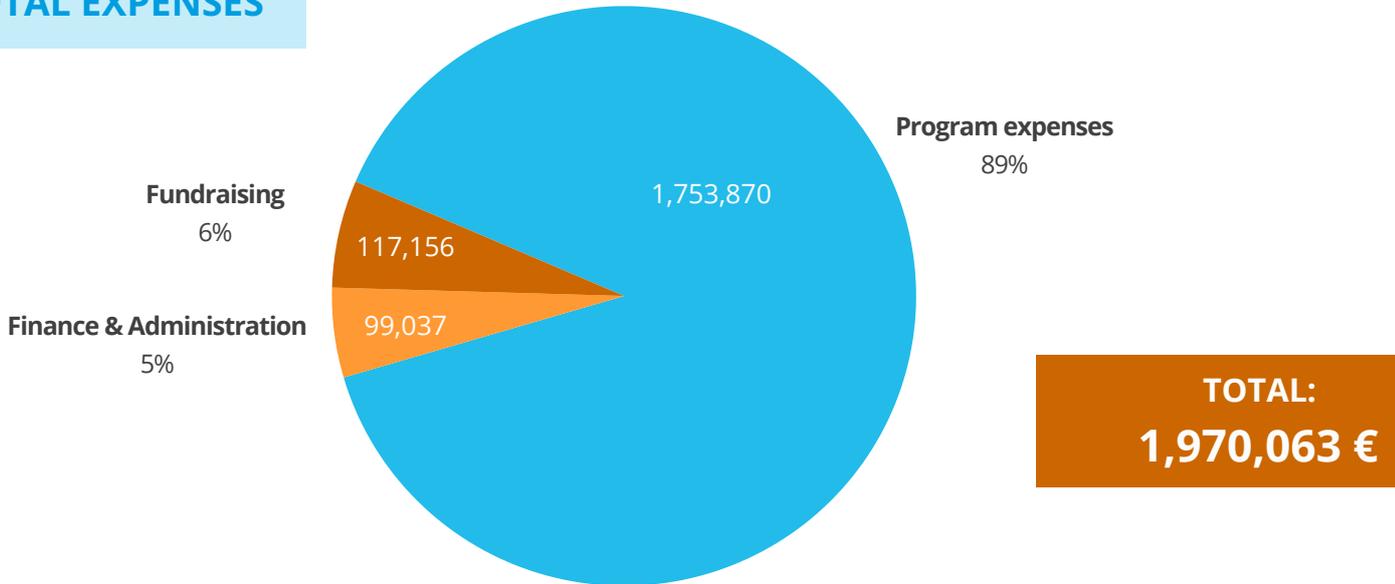


## ORIGIN OF FUNDING BY AREA

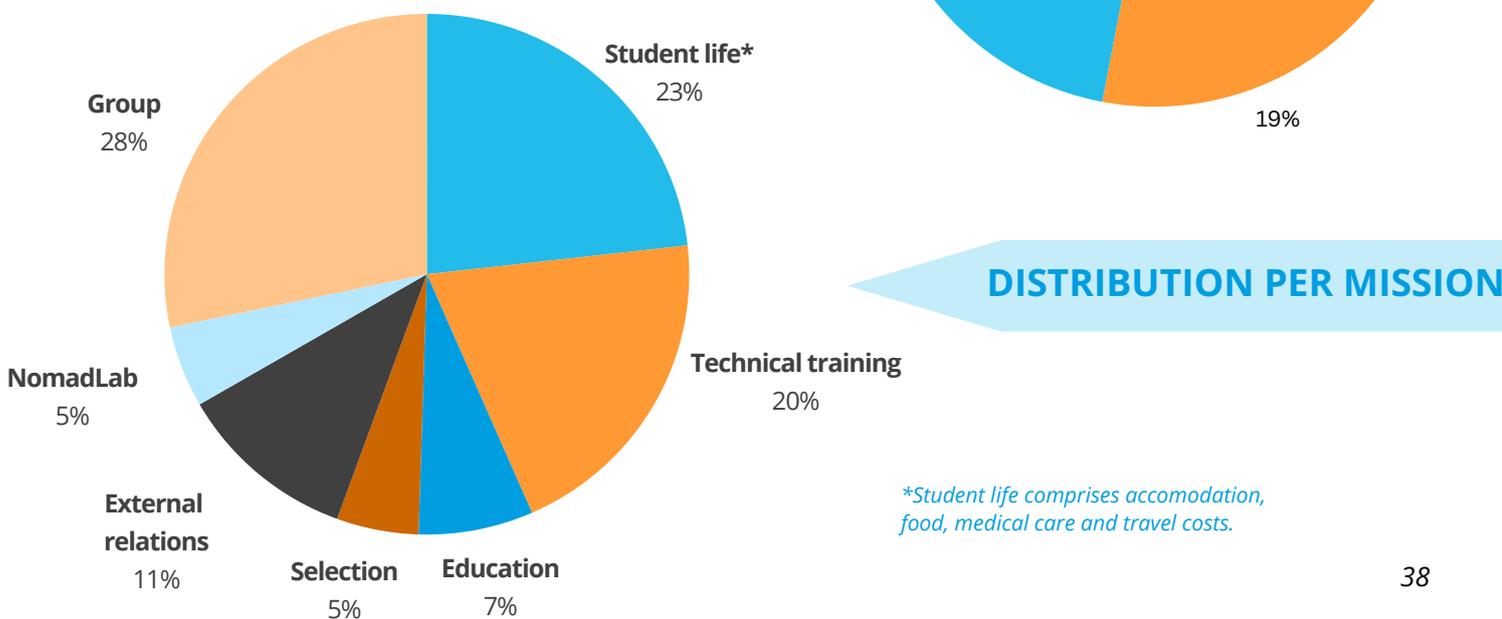
# TOTAL EXPENSES

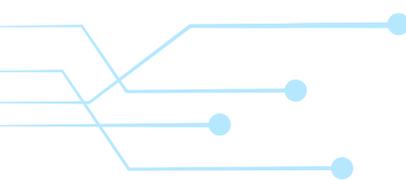
89% of Passerelles Numériques' spending is directed to our mission on the field.

## TOTAL EXPENSES



## DISTRIBUTION PER PROGRAM

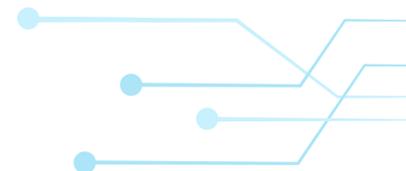




## BALANCE SHEET PN GROUP 2023

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>FIXED ASSETS</b>                       | <b>228,354</b> | <b>335,080</b> |
| Fixed Assets                              | 199,752        | 322,966        |
| Financial Assets                          | 28,602         | 12,113         |
| <b>CURRENT ASSETS</b>                     | <b>460,291</b> | <b>356,139</b> |
| Receivables                               | 226,573        | 145,517        |
| Investment Securities                     | -              | 7,415          |
| Cash Available                            | 229,331        | 197,994        |
| Prepaid expenses                          | 4,387          | 5,212          |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                       | <b>688,645</b> | <b>691,219</b> |
| <b>EQUITY</b>                             | <b>426,741</b> | <b>487,785</b> |
| Association Equity (no recovery)          | 350,343        | 350,763        |
| Exchange Rate revaluation difference      | - 96,946       | - 106,937      |
| Unrealized exchange gains/loss on interco | - 33,728       | 234,218        |
| Retained Earnings                         | 272,768        | 5,416          |
| Profit/ Loss                              | - 65,695       | 4,325          |
| <b>PROVISIONS FOR RISKS AND EXPENSES</b>  | <b>40,000</b>  | <b>41,955</b>  |
| Debts and Loans to Financial institutions | 50,415         | 64,260         |
| Account payables                          | 123,719        | 47,729         |
| Tax and Social Taxes to be paid           | 56,249         | 36,501         |
| Other Debts                               | - 9,517        | 2,866          |
| Deferred Revenues                         | 1,039          | 10,123         |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>                  | <b>688,645</b> | <b>691,219</b> |

## PROFIT & LOSS PN GROUP 2023



|                                 | 2023             | 2022             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>OPERATING INCOME</b>         | <b>1,924,957</b> | <b>1,829,188</b> |
| Subscriptions                   | -                | 870              |
| Sales of Services               | 94,110           | 119,113          |
| Revenues from Donations         | 1,630,734        | 1,704,483        |
| Other Revenues                  | 200,113          | 4,122            |
| <b>OPERATING EXPENSES</b>       | <b>1,970,063</b> | <b>1,858,283</b> |
| Purchase of Goods and Services  | 242,008          | 222,842          |
| Other External Purchases        | 449,451          | 437,371          |
| Financial Support               | 189,770          | 163,244          |
| Taxes and other fiscal costs    | 630              | 690              |
| Wages and salaries              | 861,171          | 886,746          |
| Taxes on salaries               | 93,374           | 96,212           |
| Amortizations and Depreciations | 33,929           | 44,744           |
| Other Costs                     | 99,392           | 2,623            |
| Shared Donations                | 338              | 3,811            |
| <b>NET OPERATING LOSS</b>       | <b>45,107</b>    | <b>29,095</b>    |
| <b>FINANCIAL INCOME</b>         | <b>2,988</b>     | <b>3,186</b>     |
| <b>FINANCIAL EXPENSES</b>       | <b>13,890</b>    | <b>9,029</b>     |
| <b>FINANCIAL LOSS</b>           | <b>10,902</b>    | <b>5,844</b>     |
| <b>EXCEPTIONAL INCOME</b>       | <b>3,332</b>     | <b>132,498</b>   |
| <b>EXCEPTIONAL EXPENSES</b>     | <b>13,019</b>    | <b>93,122</b>    |
| <b>EXCEPTIONAL PROFIT</b>       | <b>9,687</b>     | <b>39,376</b>    |
| <b>TOTAL INCOME</b>             | <b>1,931,277</b> | <b>1,964,872</b> |
| <b>TOTAL EXPENSES</b>           | <b>1,996,972</b> | <b>1,960,434</b> |
| <b>ANNUAL PROFIT (LOSS)</b>     | <b>- 65,695</b>  | <b>4,438</b>     |

# COMBINED BUDGET 2024

## CAMBODIA

### OPERATIONAL CHARGES

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Salary and VSI allowances         | € 260,116        |
| Office & Environment              | € 14,700         |
| Services (external services)      | € 6,409          |
| Transportation, Travels & Events  | € 10,941         |
| Student Direct                    | € 113,768        |
| Local development projects        | € -              |
| Taxes levies & financial expenses | € 577            |
| Assets Depreciation               | € 16,428         |
| PNC Project                       | € 10,343         |
| HR, accounting, finance, legal    | € 9,643          |
| Technical coordination            | € 9,999          |
| Communication                     | € 1,867          |
| Infrastructure costs              | € 1,086          |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>€ 455,875</b> |

Local:  
€ 433,280  
95%

Allocated:  
€ 22,594.82  
5%

|                   |
|-------------------|
| \$ 270,521        |
| \$ 15,288         |
| \$ 6,665          |
| \$ 11,378         |
| \$ 118,319        |
| \$ -              |
| \$ 600            |
| \$ 17,085         |
| \$ 10,756         |
| <b>\$ 439,855</b> |

### ANTICIPATED EXCHANGE RATE 2024

|                  |
|------------------|
| EUR/USD : 1.04   |
| EUR/VND : 25,400 |
| EUR/PHP : 60.00  |
| EUR/MGA : 4,900  |

## PHILIPPINES

### OPERATIONAL CHARGES

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Salary and VSI allowances         | € 180,000        |
| Office & Environment              | € 18,834         |
| Services (external services)      | € 3,097          |
| Transportation, Travels & Events  | € 15,242         |
| Student Direct                    | € 202,155        |
| Subscriptions & Universities fees | € 96,688         |
| Taxes levies & financial expenses | € 110            |
| Assets Depreciation               | € 4,090          |
| HR, accounting, finance, legal    | € 11,578         |
| Technical coordination            | € 12,005         |
| Communication                     | € 2,242          |
| Infrastructure costs              | € 1,304          |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>€ 547,343</b> |

Local:  
€ 520,215  
95%

Allocated:  
€ 27,128.30  
5%

|                       |
|-----------------------|
| PHP 10,800,000        |
| PHP 1,130,027         |
| PHP 185,800           |
| PHP 914,500           |
| PHP 12,129,300        |
| PHP 5,801,300         |
| PHP 6,600             |
| PHP 245,376           |
| <b>PHP 31,212,903</b> |

### PROJECTS OPERATIONAL CHARGES

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Salary and VSI allowances          | € 82,427        |
| Purchasing (food, power, supplies) | € 331           |
| Transportations & Travels          | € 1,362         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>€ 84,120</b> |

### STRUCTURE COSTS

|   |                  |
|---|------------------|
| Fundraising and partnerships management | € 123,585        |
| Overhead costs                          | € 84,657         |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>€ 208,242</b> |

## VIETNAM

### OPERATIONAL CHARGES

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Salary and VSI allowances         | € 205,412        |
| Office & Environment              | € 14,684         |
| Services (external services)      | € 344            |
| Transportation, Travels & Events  | € 9,716          |
| Student Direct                    | € 107,916        |
| Subscriptions & Universities fees | € 66,862         |
| Taxes levies & financial expenses | € 250            |
| Assets Depreciation               | € 7,087          |
| HR, accounting, finance, legal    | € 9,175          |
| Technical coordination            | € 9,514          |
| Communication                     | € 1,777          |
| Infrastructure costs              | € 1,033          |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>€ 433,770</b> |

Local:  
€ 412,271  
95%

Allocated:  
€ 21,499.19  
5%

|                       |
|-----------------------|
| VND 5,217,456         |
| VND 372,964           |
| VND 8,750             |
| VND 246,796           |
| VND 2,741,060         |
| VND 1,698,300         |
| VND 6,350             |
| VND 180,000           |
| <b>VND 10,471,676</b> |

### TOTAL PN COMBINED BUDGET EXPENSES

€ 2,022,643

## MADAGASCAR

### OPERATIONAL CHARGES

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Salary and VSI allowances         | € 111,318        |
| Office & Environment              | € 16,632         |
| Services (external services)      | € 6,256          |
| Transportation, Travels & Events  | € 6,367          |
| Student Direct                    | € 96,056         |
| Subscriptions & Universities fees | € 16,759         |
| Taxes levies & financial expenses | € 367            |
| Assets Depreciation               | € 25,000         |
| HR, accounting, finance, legal    | € 6,204          |
| Technical coordination            | € 6,433          |
| Communication                     | € 1,201          |
| Infrastructure costs              | € 699            |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>€ 293,292</b> |

Local:  
€ 278,756  
95%

Allocated:  
€ 14,536.62  
5%

|                      |
|----------------------|
| MGA 545,460          |
| MGA 81,497           |
| MGA 30,654           |
| MGA 31,200           |
| MGA 470,674          |
| MGA 82,118           |
| MGA 1,800            |
| MGA 122,500          |
| <b>1,365,903 MGA</b> |

# PERSPECTIVES IN 2024

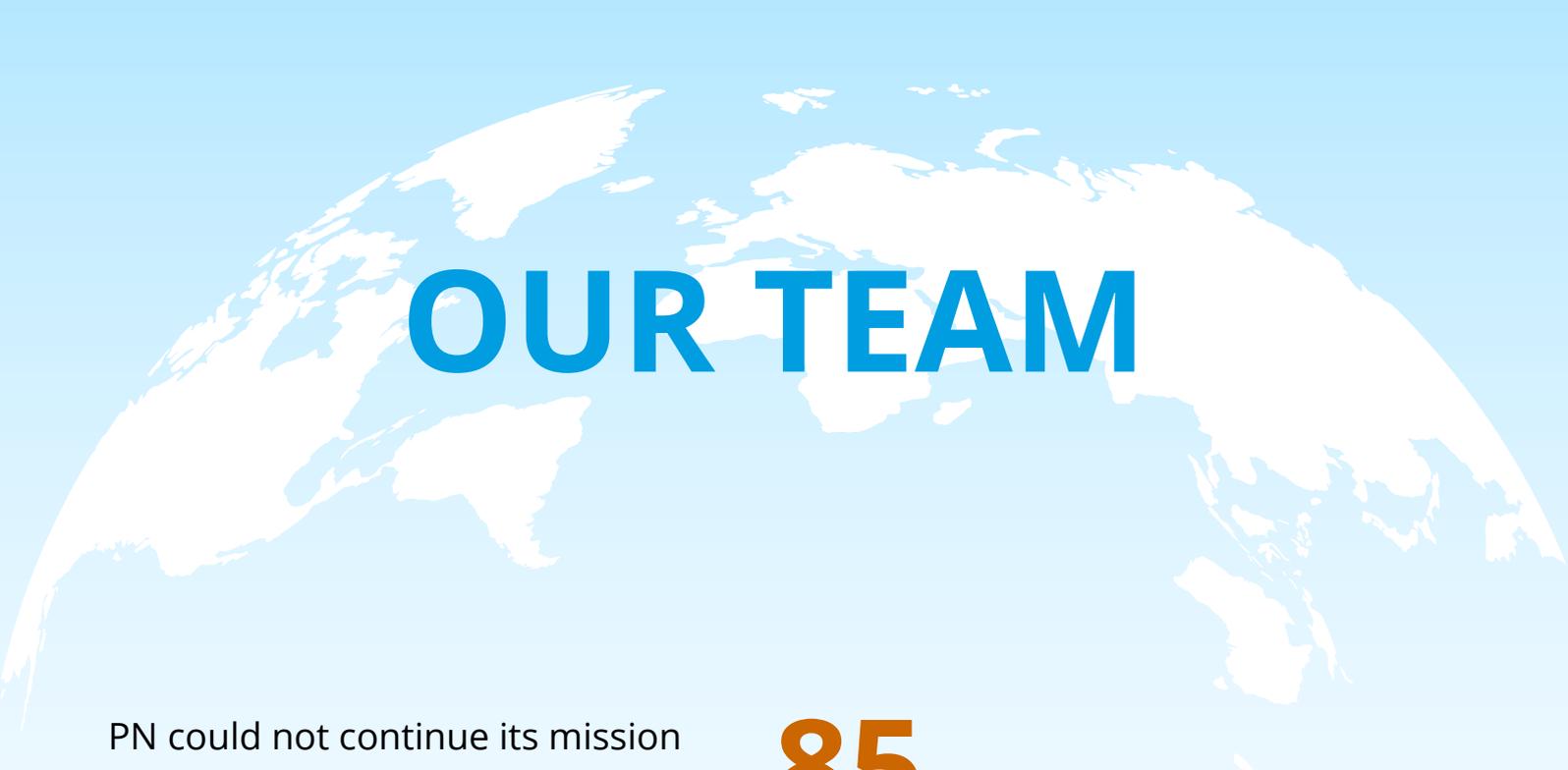
**In 2024,  
we will continue our digital education actions  
to break the cycle of poverty.**

Perspectives for the coming year include :

- »»» the continuous integration of our innovative pedagogical approach that focuses on the 21st century education approach of critical thinking, creativity, collaboration and problem-solving ;
- »»» integrating a cross-cutting gender approach in the operational activities ;
- »»» raising awareness on climate change at our centers;
- »»» the continuous capacity-building and empowerment of local teams.

**In 2024, there will be more than 800 youths in our programs.** PN continues its actions that employ digital education to break the cycle of poverty by giving these youths access to education, training them to become professional in the IT sector, and accompanying them on their path to employability.





# OUR TEAM

PN could not continue its mission without the work and dedication of its **85** staff all around the world.

**85% are from the local teams.**

Each year, our team welcomes incredible **volunteers** who accompany us in our actions. Throughout the year, we welcomed over **175** volunteers and interns.

**175**



*To Our Dedicated  
Staff and  
Volunteers*

**THANK YOU !**

Your dedication is the driver for PN's mission.

# Board of Administrators

## Welcome on Board!



### Julian Beck

Executive Director of NGO Zazakely Sambatra, Julian's academic and practical background in project management has led him to spearhead operational missions in France, Mozambique and Madagascar in the field of bilateral and multilateral cooperation, as well as in the management of educational development projects. He joined the board in December 2023.



**Duc Ha Duong**  
*President*



**Philippe Gaston**  
*Treasurer*



**Camille Vincent**  
*Secretary*



**Aude de Rotalier**



**Pascal Lambert**



**Simmoni de Weck**



**Fabrice Filachet**



**Isabelle Mas**



**Julie Tardieu**



**Franck Vu Hong**



**Céline Charpiot**



**Jean Guo**



**Tram Anh Nguyen**



**François Phulpin**

## The Executive Team



**Phuong Do**  
*Executive Director*



**Karyn Mikkelsen-Tillet**  
*Partnerships &  
Communication Director*



**Guillaume Di Nicolo**  
*Director of Finance*



**Maud Koetschet**  
*Deputy Director  
Cambodia*



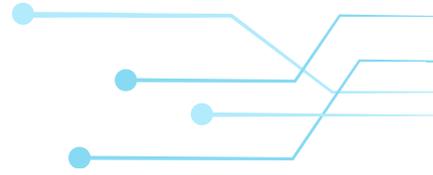
**Marilou Flores**  
*Country Director  
Philippines*



**Lanto Rakotoandriana**  
*Country Director  
Madagascar*



**Trang Vo**  
*Country Director  
Vietnam*



# GET INVOLVED

Generosity goes by many names.

Thanks to your support, disadvantaged youths can have access to quality education.

By supporting our actions, you can help us change more lives!



## Financial contribution

To provide accommodation and food for our students, tuition fees, operational costs... No matter the amount, your financial contribution will bring an impact that lasts.



## In-kind donations

New/used laptops, IT materials, Office/Learning supplies...



## Guidance to employment

Is your company based in one of the countries we work in ? Welcome our students for an internship, job opportunities, site visit to your company...



## Join us

If you are looking for a new career opportunity or meaningful volunteering: contact our team!



## Spread the word!

Even better when people know about our actions, talk about Passerelles Numériques around you!



Contact : [Karyn Mikkelsen-Tillet](#), Global Director Partnerships & Communication for more information or to share your ideas on how to support PN!

[karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org](mailto:karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org)

# CONTACT US

## Head office

Passerelles Numériques  
40, Alexandre Dumas street  
75011 Paris, France  
[contact@passerellesnumeriques.org](mailto:contact@passerellesnumeriques.org)

## PN in Cambodia

BP 511 St. 371 Phum Tropeang Chhuk  
(Borey Sorla) Sangkat Tek Thla, Khan Sen Sok  
Phnom Penh, Cambodia  
+855 23 99 55 00  
[info.cambodia@passerellesnumeriques.org](mailto:info.cambodia@passerellesnumeriques.org)

## PN in the Philippines

Thomas Missonnier Center, Samjung Building  
Nasipit Road, Talamban  
6000 Cebu, Philippines  
+63 32 41 80 288  
[info.philippines@passerellesnumeriques.org](mailto:info.philippines@passerellesnumeriques.org)

## PN in Vietnam

4th floor, building B,  
99 To Hien Thanh,  
Da Nang, Vietnam  
+84 236 3888 503  
[info.vietnam@passerellesnumeriques.org](mailto:info.vietnam@passerellesnumeriques.org)

## PN in Madagascar

ASFOR Building, Ampandrianomby,  
Antananarivo, Madagascar  
[info.madagasikara@passerellesnumeriques.org](mailto:info.madagasikara@passerellesnumeriques.org)



**Passerelles  
Numériques**  
*A Gateway for Life*



**Passerelles  
Numériques**  
*A Gateway for Life*

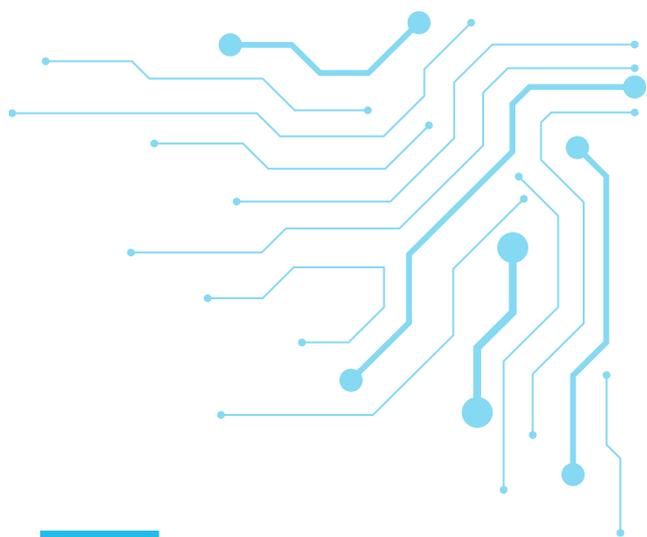
**FOLLOW US**



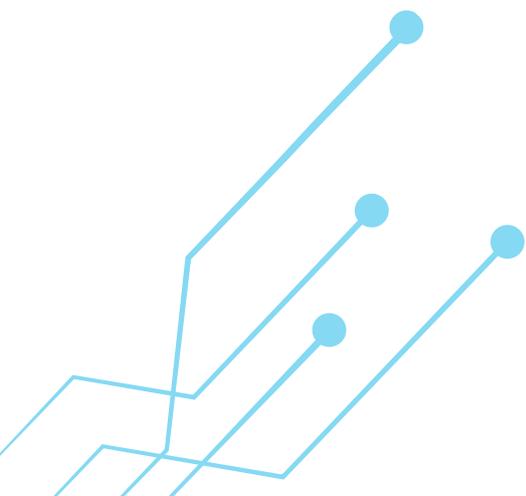
*[www.passerellesnumeriques.org](http://www.passerellesnumeriques.org)*



**Passerelles  
Numériques**  
*Un passeport pour la vie*



# RAPPORT ANNUEL 2023



# SOMMAIRE

|  | Page |  | Page |
|--|------|--|------|
| <b>Préface</b>   | 1    | <b>Notre projet NomadLab</b>                                   | 29   |
| <i>Un message de notre Président<br/>et de notre Directrice exécutive</i>  |      | <i>Depuis 2019</i>   |      |
| <b>A propos de nous</b>  | 2    | <b> Ils nous soutiennent</b>                                   | 31   |
| <i>Qui nous sommes<br/>Notre mission<br/>Nos actions<br/>Un programme flexible<br/>Nos pays d'intervention<br/>Notre impact</i>            |      | <b>Rapport financier</b>                                       | 36   |
|  |      | <i>Ressources totales<br/>Dépenses totales<br/>Budget 2024</i> |      |
| <b>2023 en un coup d'oeil</b>  | 5    | <b>Perspectives pour 2024</b>                                  | 42   |
| <b>Notre philosophie</b>   | 6    | <b>Notre équipe</b>  | 43   |
| <b>Notre histoire</b>  | 6    | <i>Bureau<br/>Equipe exécutive</i>                             |      |
| <b>Nos actions au Cambodge</b>   | 8    | <b>Engagez-vous</b>  | 45   |
| <i>Contexte<br/>Sélection &amp; Orientation professionnelle<br/>Formation<br/>Diplômes &amp; Emploi<br/>Témoignages</i>                    |      | <b>Contactez-nous</b>  | 46   |
| <b>Nos actions aux Philippines</b>   | 13   |  |      |
| <i>Contexte<br/>Sélection &amp; Orientation professionnelle<br/>Formation<br/>Diplômes &amp; Emploi<br/>Témoignages</i>                    |      |  |      |
| <b>Nos actions au Vietnam</b>  | 18   |  |      |
| <i>Contexte<br/>Sélection &amp; Orientation professionnelle<br/>Formation<br/>Diplômes &amp; Emploi<br/>Témoignages</i>                    |      |  |      |
| <b>Nos actions à Madagascar</b>  | 23   |  |      |
| <i>Contexte<br/>Sélection &amp; Orientation professionnelle<br/>Formation<br/>Complétion du programme &amp; Université<br/>Témoignages</i> |      |  |      |
| <b>Développement<br/>professionnel et personnel</b>  | 28   |  |      |

# PRÉFACE

## Un message de notre Président et de notre directrice générale

### *Chers amis et soutiens de Passerelles Numériques,*

Nous sommes ravis de vous présenter le rapport annuel 2023 de Passerelles Numériques. En 2023, nous avons poursuivi notre mission d'offrir une éducation de qualité dans le domaine du numérique à des jeunes parmi les plus défavorisés au Cambodge, aux Philippines, au Vietnam et à Madagascar. Comme vous le savez, le travail de PN s'aligne sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies suivants - #1 Pas de pauvreté, #4 Éducation de qualité, #5 Égalité des sexes, #8 Travail décent et croissance économique, et #10 Réduction des inégalités.

En 2023, nous avons ajouté l'ODD 17, « *Partenariats pour la réalisation des objectifs* ». PN collabore avec un réseau de partenaires là où il opère. Pour pouvoir atteindre plus de 9 900 jeunes confrontés à des obstacles socio-économiques, en 2023, dans le cadre de notre processus de sélection, PN s'est associé à des lycées locaux, des associations d'étudiants et des ONG internationales afin de pouvoir atteindre des jeunes dans des zones géographiques extrêmement isolées, et de nous aider à couvrir de nombreuses provinces. Le soutien socio-éducatif fourni par nos éducateurs - logement, nourriture et soins médicaux - permet à nos étudiants, dont la majorité n'a pas eu accès à ces soutiens auparavant, de réussir leur éducation.

Pour s'assurer que la formation de PN reste alignée avec les besoins du marché, nous travaillons en partenariat avec des entreprises locales et internationales ayant des succursales dans les pays où nous sommes présents. Ces entreprises partenaires jouent un rôle essentiel, notamment en contribuant à la mise à jour de notre programme, en organisant des ateliers et, bien sûr, en proposant des stages qui permettent d'acquérir des compétences professionnelles essentielles. Le programme de formation de PN comprend 30 % de formation en contexte professionnel, contre 5 à 10% seulement pour les formations professionnelles traditionnelles. Le programme, qui allie l'apprentissage technique à l'apprentissage de compétences non techniques, comme ces stages, donne à nos étudiants les compétences nécessaires pour un domaine professionnel en constante évolution. Pour rester en phase avec les technologies et les outils actuels, nous intégrons des ateliers sur l'IA dans nos programmes avec des partenaires industriels de premier plan.

2023 a également été une année de déménagement ! En septembre, PN Philippines (PNPh) a déménagé de son centre où les étudiants de 1ère et 2ème année étaient dans des bâtiments séparés à un endroit où tous les étudiants sont logés dans le même centre, après 15 ans au même endroit. Cela a permis d'accroître les échanges entre les différentes promotions. PN Madagascar (PNM) devait également trouver un nouvel espace. Le programme le plus récent de PN a été lancé en 2022, avec 25 étudiants au départ. La taille de la promotion devant doubler pour atteindre 50 étudiants, PNM a trouvé en décembre un nouveau centre pour accueillir le groupe grandissant.



**Phuong Do,**  
Directrice générale



**Duc Ha Duong,**  
Président

L'année 2023 n'a pas été sans défis. PN a vu l'inflation élevée avoir un impact considérable sur ses coûts opérationnels, tout comme la croissance modeste de l'économie au cours du premier semestre de l'année en Asie du Sud-Est. Au Vietnam, par exemple, il a été plus difficile en 2023 de trouver des stages et d'embaucher nos diplômés car de nombreuses entreprises n'augmentaient pas leurs effectifs. Bien que les domaines de l'informatique et du numérique demeurent un secteur robuste, PN s'engage à développer son réseau de partenaires pour maintenir nos offres de stages pour nos étudiants.

En ce qui concerne notre formation, nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos partenaires sur le terrain, dans le but de l'améliorer continuellement afin d'en maintenir la qualité. Au cours des deux dernières années, nous avons renforcé les capacités de chaque centre. Grâce à nos actions, nous travaillons en étroite collaboration avec ces acteurs locaux et nos équipes locales, en les impliquant dans la prise de décision. Ces efforts conduisent à une durabilité à long terme dans nos opérations.

En 2023, nous avons obtenu, pour la première fois, un financement, en tant que chef de file, de l'Agence Française de Développement (AFD) pour notre programme à Madagascar. En tant que partenaire de ce développement durable, nous sommes ravis d'annoncer que l'Agence Française de Développement soutiendra nos programmes au Cambodge et aux Philippines de 2024 à 2027 pour renforcer l'inclusion numérique de jeunes vulnérables grâce à nos formations et pour promouvoir l'inclusion du genre.

Un thème commun de ce message est le partenariat. Le personnel de PN, nos étudiants, notre conseil d'administration et nos dirigeants sont reconnaissants envers nos partenaires passés, présents et futurs. La réduction de la pauvreté, l'égalité des genres, l'accès à une éducation de qualité sont des sujets complexes. Heureusement, la mission de PN est une solution qui fonctionne, qui apporte un changement positif et durable pour les jeunes, leurs familles et leur communauté. Nous nous réjouissons de poursuivre notre mission avec vous !

En solidarité.

# A PROPOS DE PN

## QUI NOUS SOMMES

Passerelles Numériques (PN) est une association française à but non lucratif, créée en 2005, qui opère au Cambodge, aux Philippines, au Vietnam et à Madagascar.

Nous libérons le potentiel de jeunes défavorisés *via* une formation innovante en compétences-clés à la fois techniques, personnelles et professionnelles.

Notre objectif est que chaque étudiant trouve un emploi de qualité correspondant aux besoins du marché local du numérique, leur permettant ainsi qu'à leur famille d'échapper à la pauvreté de manière durable et de contribuer au développement social et économique de leur pays.



## NOTRE MISSION

La mission de PN est de **débloquer le potentiel de jeunes défavorisés** en leur donnant accès à l'éducation et les moyens d'acquérir des compétences clés, techniques et professionnelles, dans le secteur du numérique. Nous fournissons une formation dans nos centres en Asie du Sud-Est, et un programme de préparation à l'entrée à l'université dans notre centre à Madagascar.

Nos programmes s'adressent à des jeunes vulnérables âgés de 17 à 23 ans. Nos bénéficiaires sont sélectionnés sur la base de leur situation économique, extrêmement précaire. Ils viennent principalement de zones rurales et isolées où les possibilités d'éducation et d'emploi sont faibles, et n'ont pas les moyens de poursuivre des études supérieures. Nous nous engageons à respecter la parité hommes-femmes - au moins la moitié de nos étudiants sont des filles. Le processus de sélection comprend un entretien de motivation, des tests d'anglais, de mathématiques et de logique, ainsi qu'une visite à domicile.

Là où PN a ouvert des centres, l'offre de formations professionnelles est insuffisante et coûteuse. En 2021, USAID estimait que 12,1 % des adolescents philippins étaient déscolarisés. Le taux d'inscription à l'université n'est que de 35,5 % et seuls 24,4 % de ces jeunes obtiennent un diplôme. Au Vietnam, 92 % des enfants des familles les plus aisées terminent leurs études, contre seulement 31 % des moins fortunés. Seuls 5 % des jeunes Cambodgiens sont inscrits dans l'enseignement supérieur.

Les stéréotypes de genre continuent d'influencer négativement les opportunités des filles dans l'éducation et l'emploi formel. Dans le secteur des sciences, l'écart est encore plus marqué : au Vietnam, en 2020, seulement 6,87 % des employés de l'industrie de la tech étaient des femmes. Aux Philippines, parmi les jeunes qui ne sont ni employés ni en formation, 24,1 % sont des femmes (contre 13,8 % d'hommes). Seuls 46,2 % des diplômées en sciences trouvent un emploi dans ce domaine.

Le programme de formation proposé par PN comprend 1 à 2 stages en entreprise et un accompagnement vers l'emploi. La formation comprend également des modules relatifs au comportement professionnel. En offrant une formation gratuite, professionnelle et de qualité dans un secteur en pleine expansion, PN permet à des populations marginalisées d'accéder à l'enseignement supérieur. Chaque année, nous sélectionnons au moins 50% de filles dans nos promotions.

# NOS ACTIONS

Nous proposons des formations techniques incluant du développement professionnel et personnel dans nos centres en Asie du Sud-Est, ainsi qu'un programme de préparation à l'entrée à l'université dans notre centre de Madagascar. Nous couvrons les besoins fondamentaux de nos étudiants et veillons à leur bien-être. Depuis leur premier jour d'école jusqu'à l'obtention de leur diplôme et de leur premier emploi, nous soutenons chacun de nos étudiants dans son parcours.

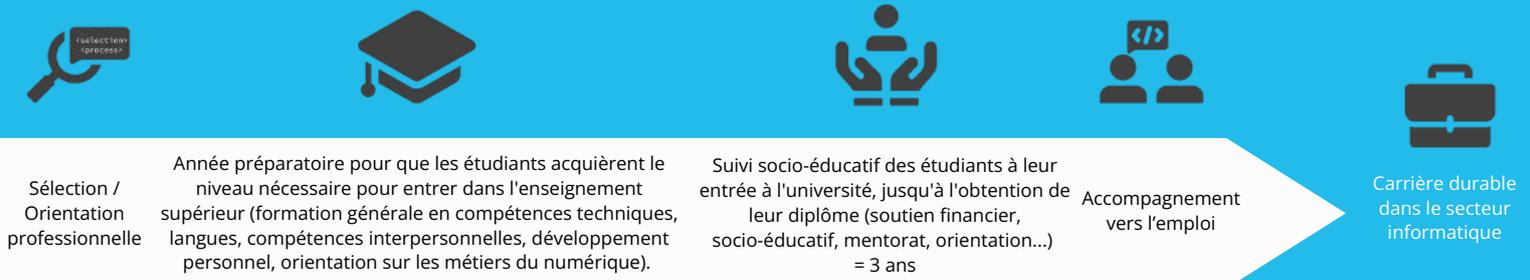


Après avoir étudié à PN, nos étudiants deviennent développeurs web, analystes, testeurs d'applications... et brisent le cycle de la pauvreté.

## Le chemin d'un étudiant à PN au Cambodge, aux Philippines et au Vietnam



## Le chemin d'un étudiant à PN à Madagascar



# UN PROGRAMME FLEXIBLE

Le programme de formation de PN a été reproduit dans les pays d'intervention, mais il a également été adapté aux besoins et au contexte de chaque pays.

### Cambodge

75 nouveaux étudiants / an 2 ans de formation

### Philippines

70 nouveaux étudiants / an 2 ans et demi de formation

### Vietnam

45 nouveaux étudiants / an 3 ans de formation

### Madagascar

50 nouveaux étudiants / an

1 an de classe préparatoire

3 ans d'études supérieures

# NOS PAYS D'INTERVENTION



## NOTRE IMPACT

Depuis 2005, nous avons forgé un impact durable.



**2,860+**  
diplômés



au moins **50%**  
d'étudiantes dans nos  
centres chaque année



**12,000+**  
personnes sorties de  
la pauvreté (diplômés  
et leurs familles)



**89%**  
de nos bénéficiaires sont  
issus de zones rurales



**92%**  
de nos alumni ont trouvé un  
emploi deux mois après  
l'obtention de leur diplôme



**800+**  
étudiants actuellement  
dans nos centres



Plus de **90%**  
de nos alumni travaillent  
dans le secteur de  
l'informatique



## En 2023



**675**

étudiants dans nos centres



**179**

diplômés



**36,000+**

individus ayant accédé à *NomadLab*: combler le fossé rural-urbain qui pénalise les communautés marginalisées

### Nous contribuons à réaliser les ODD.

Passerelles Numériques contribue directement à la réalisation de 6 des 17 Objectifs de Développement Durable.



# NOTRE PHILOSOPHIE

Nous sommes convaincus que l'éducation est l'un des outils les plus efficaces pour réduire les inégalités et briser le cycle de la pauvreté.

Tout a commencé avec

**25** étudiants.

Aujourd'hui, ils sont **plus de**

**2,860** diplômés.

## NOS VALEURS



Confiance



Respect



Solidarité



Responsabilité



# NOTRE HISTOIRE A TRAVERS LES ANS

## 2005

Ouverture du Centre de Formation aux Systèmes d'Information (CIST), ancien nom de Passerelles Numériques Cambodge (PNC)

## 2009

Création du centre PN à Cebu City, Passerelles Numériques Philippines (PNPh)

## 2012

Remise des diplômes de la première promotion d'étudiants aux Philippines et au Vietnam

## 2019

Lancement du projet NomadLab au Cambodge, en partenariat avec SIPAR

## 2021

Création du centre PN à Tananarive, Passerelles Numériques Madagascar (PNM), avec un programme préparatoire

## 2023

Augmentation du nombre d'étudiants par an de 25 à 50 à Passerelles Numériques Madagascar

## 2007

Remise des diplômes de la première promotion de PNC (plus de 20 étudiants)

## 2010

Création du centre PN à Da Nang, Passerelles Numériques Vietnam (PNV)

## 2015

Célébration de 10 ans d'impact social pour Passerelles Numériques, avec plus de 1 500 jeunes défavorisés diplômés

## 2020

Lancement d'un projet de cybersécurité au Cambodge, en partenariat avec The Foundry et SHE investments

## 2022

Intégration de la première promotion de PN Madagascar dans des établissements d'enseignement supérieur

Le nombre total de diplômés de PN dépasse 2 600.



**NOS ACTIONS**

**AU CAMBODGE**



# CONTEXTE

Au Cambodge, ce sont surtout les difficultés financières qui constituent un obstacle à la poursuite des études supérieures. En 2022, plus de 14 % de la population active (âgée de 15 ans et plus) vivaient avec moins de 1,90 \$ par jour. 17,8 % de la population vivaient sous le seuil de pauvreté national en 2019. 77 % de la population vivent dans des zones rurales et 49 % ont moins de 25 ans. Or, l'enseignement secondaire est généralement payant. Par conséquent, de nombreux jeunes Cambodgiens, en particulier dans les zones rurales, sont contraints d'abandonner l'école.



# SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE

En 2023



52 sessions d'information ont été conduites dans 17 provinces en coopération avec des lycées et des ONGs partenaires.

**3,500**

jeunes ont assisté aux sessions.



**1101**

jeunes ont passé l'examen écrit.



**421**

entretiens de motivation et sessions individuelles d'orientation professionnelle menés



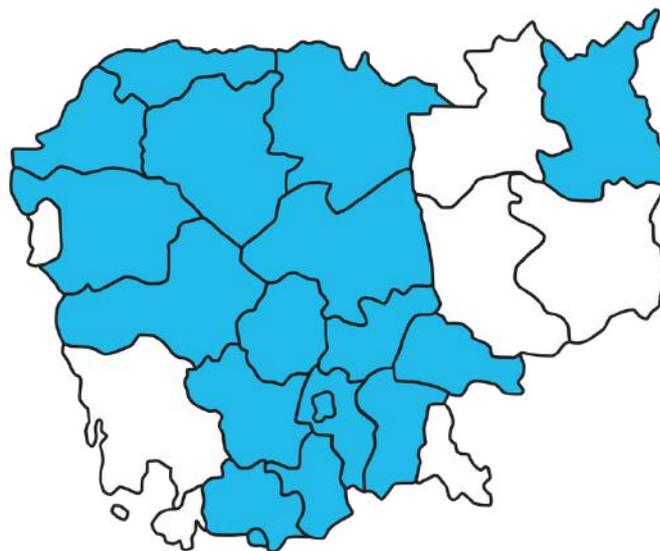
**236**

visites à domicile conduites



**75**

étudiants sélectionnés (51% de filles)



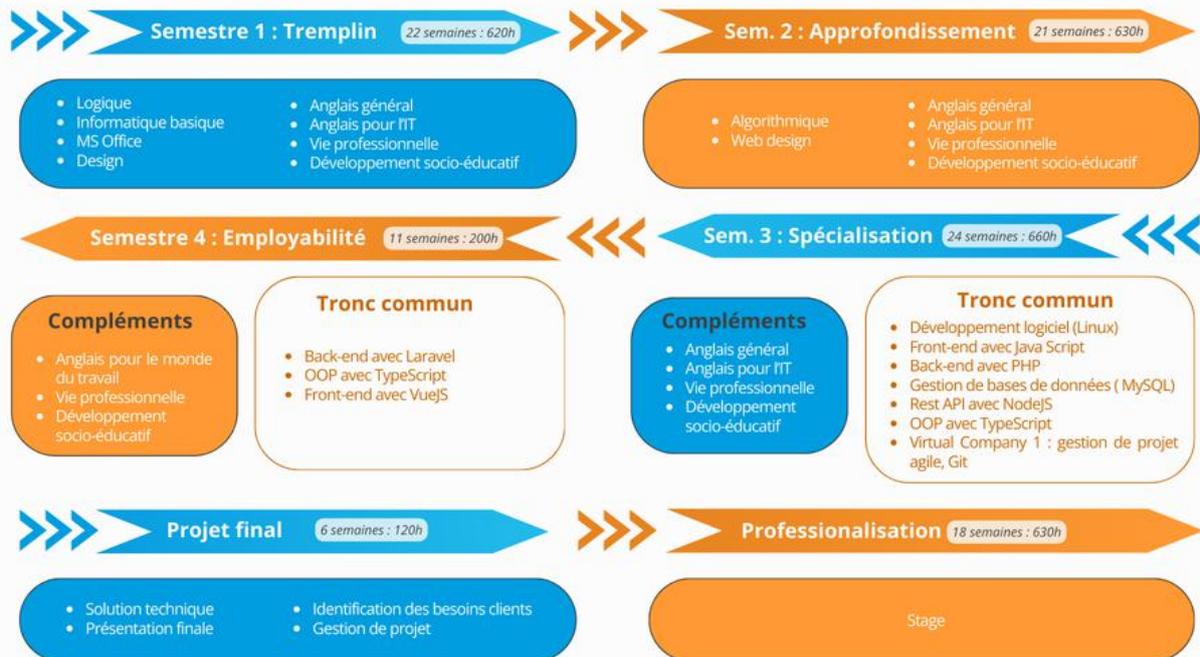
Provinces d'où sont issus les étudiants de PNC

# FORMATION

PNC propose une formation en informatique de deux ans à temps plein, pour les étudiants défavorisés, avec une spécialisation dans le développement de logiciels. PNC est reconnu et travaille en étroite collaboration avec le Ministère de l'Éducation, de la Jeunesse et des Sports et le Ministère des Affaires Étrangères. Les étudiants obtiennent un diplôme d'associé (Bac +2) en informatique avec une spécialisation en développement de logiciels.



## Diplôme en sciences informatiques Spécialisation en développement logiciel PN Cambodge



# DIPLÔME ET EMPLOI

En 2023, 72 étudiants ont obtenu leur diplôme. 48 se sont spécialisés dans la programmation web et 24 dans l'administration des systèmes et des réseaux. Tous les étudiants de la promotion 2023 ont terminé leur stage en novembre 2023 et ont obtenu leur diplôme avec succès.



*Ol Oeun, alumnus de la promotion 2023 pendant son stage chez l'entreprise d'informatique Proseth Solutions*



72 diplômés  
(promotion 2023)



100% ont trouvé un  
emploi dans le secteur  
du numérique



Le salaire mensuel moyen des diplômés est de 305 USD (le revenu mensuel moyen par famille et par travailleur avant PNC était de 50 USD).

## UN MOT DE NOTRE ÉTUDIANT



"Je viens d'une famille pauvre de Battambang et si je n'avais pas intégré PNC, je n'aurais pas pu continuer mes études car ma famille n'aurait pas pu se le permettre. Grâce à PNC, après une formation de deux ans, je vais pouvoir trouver un bon emploi, avoir un bon salaire, aider ma famille et contribuer un peu à PNC. PNC n'offre pas seulement une éducation de qualité, mais aide aussi à améliorer le comportement, l'attitude et la confiance en soi grâce à des enseignants très qualifiés, à de nombreux projets, à des présentations et à des travaux de groupe. A PNC, il n'y a pas de discrimination, chaque élève est intégré et nous communiquons tous ensemble. Lorsque j'aurai terminé PNC, je veux être un professionnel très qualifié dans la programmation web."

*Sokchea, étudiant à PNC, promotion 2026*

## UN MOT DE NOTRE ALUMNA

"Je suis très heureuse car PNC m'a aidée à travailler mes compétences personnelles et techniques. Avant PNC, je ne connaissais rien à l'informatique ni à la technologie. En rejoignant PNC, j'ai découvert les ordinateurs, l'anglais, et je me suis fait de bons amis. Avant, je ne savais pas quel genre de travail je pouvais faire, ni même que je pouvais gagner un salaire et subvenir aux besoins de ma famille. Tout ce que nous avons appris pendant la formation, je l'applique dans mon travail et les professeurs m'ont beaucoup aidée. Lorsque je suis arrivée, je ne connaissais personne, mais ils ont facilité la communication entre les étudiants, je ne me suis pas sentie seule et cela m'a aidée à développer des compétences en communication que j'utilise encore aujourd'hui. Je vous remercie sincèrement et j'apprécie PNC".



*Savoet, alumna de PNC, promotion 2022,  
développeuse front-end chez Aditi Technology*

## UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



"Notre partenariat avec PNC a permis d'améliorer considérablement le paysage éducatif et professionnel du Cambodge, en particulier dans le secteur des technologies de l'information. Nous avons soutenu PNC en faisant don de matériel informatique pour améliorer les conditions d'apprentissage des étudiants, mais aussi en nous engageant directement dans leur formation pratique. En 2023, nous avons accueilli 4 étudiants de PNC pour leur stage de fin d'études et beaucoup d'alumni de PNC travaillent toujours pour nous. Nous apprécions leurs compétences et leur dévouement. Ils possèdent une solide combinaison de compétences générales et spécifiques répondant aux besoins de NP Secure. Au travail, les étudiants font preuve de discipline, d'adaptabilité, de flexibilité et d'un travail d'équipe efficace. Leurs connaissances techniques en informatique, combinées à leur capacité à assimiler rapidement de nouveaux concepts, en font des éléments précieux. Ce partenariat reflète l'engagement commun de NP Secure et de PNC en faveur du développement social et économique du Cambodge. Grâce à cette collaboration, nous espérons souligner l'importance d'une éducation efficace, promouvoir un environnement de travail décent et faire progresser le marché technologique pour la prochaine génération. Au-delà du développement éducatif et professionnel, nous sommes fiers d'apporter notre contribution à la mission de PNC : autonomiser les jeunes défavorisés en leur donnant la possibilité de libérer leur potentiel, de sortir de la pauvreté et de contribuer à leur communauté."

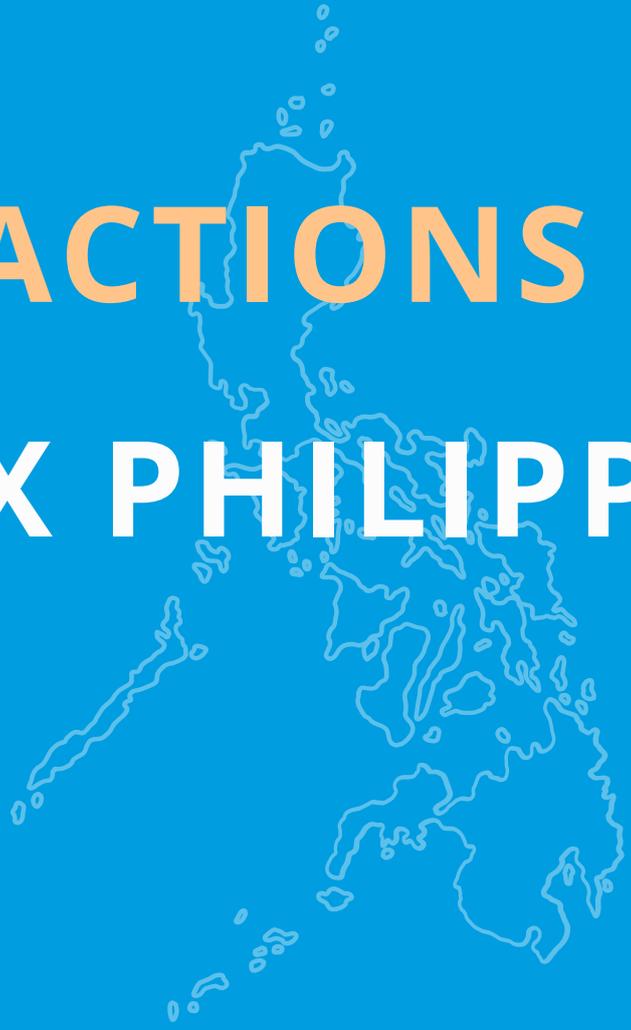
*OEM Sovan, Gestionnaire des Ressources Humaines chez NP Secure*



YOL PHOTOGRAPHY  
To God Be The Glory

# NOS ACTIONS

# AUX PHILIPPINES



# CONTEXTE

Les Philippines ont un taux de chômage élevé (5,1 %). Les jeunes de 15 à 24 ans représentent 44,6 % des chômeurs. L'écart de revenus reste l'un des plus importants au monde et 30 % de la population vit avec moins de 3 dollars par jour. Dans la région des Visayas où opère PN, les fréquentes catastrophes naturelles contribuent à l'insécurité économique. L'accès aux formations supérieures est complexifié par le coût élevé et la faible qualité des programmes de formation professionnelle.

Depuis 2009

**715**  
diplômés

# SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE

En 2023



62 sessions ont été conduites dans 8 provinces.

**5,033**

jeunes ont assisté aux sessions.



**1,250**

jeunes ont passé l'examen écrit.



**500**

entretiens de motivation et sessions individuelles d'orientation professionnelle menés



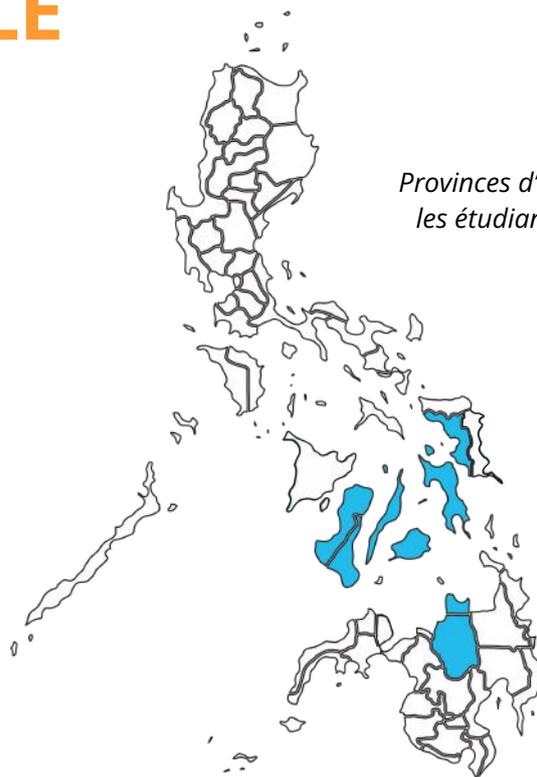
**225**

visites à domicile conduites



**70**

étudiants sélectionnés (63% de filles)

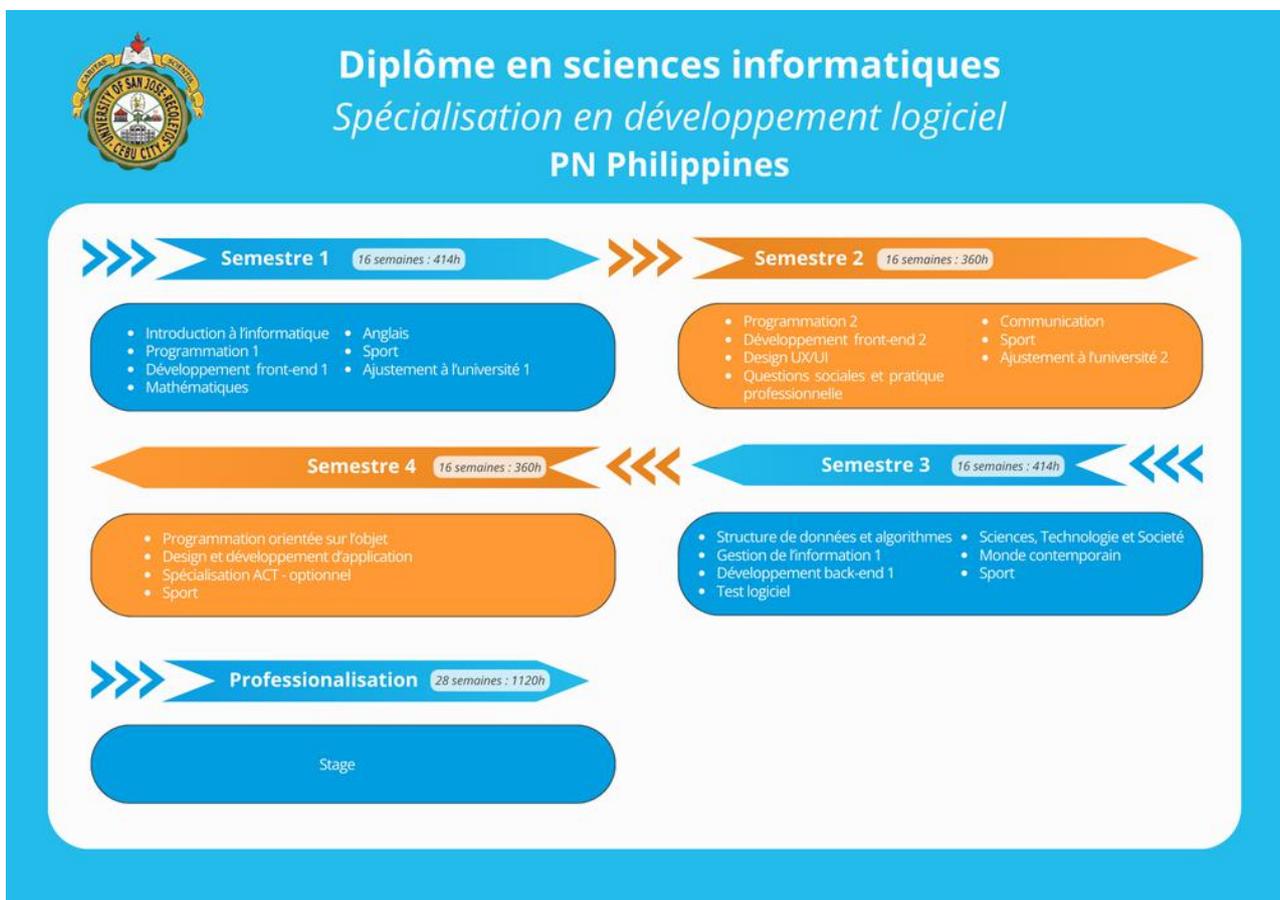


Provinces d'où sont issus les étudiants de PNPh

# FORMATION

PNPh propose un programme de formation en informatique d'une durée de deux ans et demi à des jeunes défavorisés. PNPh est une ONG philippine enregistrée auprès du gouvernement et une organisation accréditée par la SEC, le Conseil philippin pour les ONG (PCNC) et le ministère de la protection sociale et du développement (DSWD), qui opère à Cebu City. PNPh veille à ce que les programmes de formation correspondent aux besoins actuels et futurs du marché pour une formation actualisée et de haute qualité.

PNPh a lancé un nouveau partenariat académique avec l'Université de San Jose-Recoletos (USJR), une institution réputée aux Philippines. 70 étudiants de la promotion 2025 ont été acceptés dans le cadre du nouveau programme d'études, délivrant un diplôme d'associé (Bac +2) en informatique avec une spécialisation en développement de logiciels.



9 entreprises partenaires de l'industrie technologique ont accueilli les étudiants de la promotion 2023 en stage.

PNPh a soutenu les étudiants de la promotion 2024 pendant les activités d'été qui comprenaient à la fois des cours de rattrapage et des cours avancés. Les étudiants ont également participé à un projet de conception d'un site web statique informatif, pour les filières K-12.



# DIPLÔME ET EMPLOI

Les étudiants de la promotion 2023 ont terminé leur dernier semestre en décembre 2023 et la cérémonie de remise des diplômes a eu lieu en janvier 2024. Cette année, 9 partenaires de l'industrie ont proposé des stages aux 69 étudiants de la promotion 2023.



69 diplômés  
(promotion 2023)



Le salaire mensuel moyen des diplômés est de 555 USD (le revenu mensuel moyen par famille et par travailleur avant PNPh était de 164 USD).



94% ont trouvé un  
emploi dans le secteur de  
l'informatique

## UN MOT DE NOTRE ETUDIANT



*Norkent est étudiant en première année à PNPh et sera diplômé en 2025. Il a été élevé par ses grands-parents dans le nord de Mindanao, dans la région de Misamis Oriental.*

"En tant qu'étudiant à PNPh, mes aspirations sont vastes. Avec les connaissances que j'ai acquises ici au centre de PNPh et à l'école, en me plongeant dans l'art oratoire, les cours de programmation, et même en améliorant nos compétences techniques, c'est un défi pour moi, mais je l'apprécie en même temps. Au centre, j'ai surtout appris à m'adapter et à comprendre les besoins des autres, à ne pas être égoïste. J'ai également appris à socialiser avec des personnes d'origines et de cultures différentes. Par exemple, j'ai appris de nouveaux mots dans différentes langues. Je suis heureux d'avoir vécu ces expériences, et je suis optimiste et positif car je fais maintenant le premier pas vers la réalisation de mes rêves dans la vie. Merci, PNPh, pour cette opportunité unique !

***Norkent, étudiant de la promotion 2025***

## UN MOT DE NOTRE ALUMNA

*Originaire de la province de Tabogon, Cebu, Tressa a grandi dans une famille de 11 frères et sœurs. Diplômée du PNPh en 2016, elle est aujourd'hui cofondatrice de la société EMLO Technology basée à Singapour.*

"Ma carrière a commencé en tant qu'ingénieur en contrôle de qualité, évoluant vers un poste de cheffe de projet, pour finalement aboutir à la cofondation d'une entreprise de technologie réglementaire à Singapour. Chaque rôle m'a permis de tirer des leçons inestimables qui ont façonné mon *leadership* et ma prise de décision. En tant qu'ingénieur en assurance qualité, j'ai aiguisé mon sens du détail et j'ai compris la fiabilité des systèmes et l'expérience des utilisateurs. En tant que cheffe de projet, j'ai appris l'importance de la communication, de la planification stratégique et de la gestion des risques. Ce parcours a été rendu possible grâce à PN, qui m'a permis d'accéder à l'enseignement supérieur et m'a ouvert les portes de l'évolution professionnelle. En y réfléchissant, je suis reconnaissante de mes expériences passées et enthousiaste à l'idée de relever les défis à venir. Je suis reconnaissante à PN pour son soutien et je me réjouis de contribuer à sa mission !"



***Tressa Pradilla, alumna de PN Philippines***

## UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



"Améliorer la vie des Philippins dans tous les coins du pays, en apportant des services financiers numériques simples, efficaces et innovants est au cœur de l'activité de M.Lhuillier. Les qualités des étudiants de PN, qui sont motivés par des objectifs, disciplinés et inlassablement curieux, ont joué un rôle déterminant dans la réalisation de ce projet en un temps relativement court. Les similitudes entre la culture de M.Lhuillier et celle de PN ont permis d'atteindre cet objectif tout au long de notre partenariat".

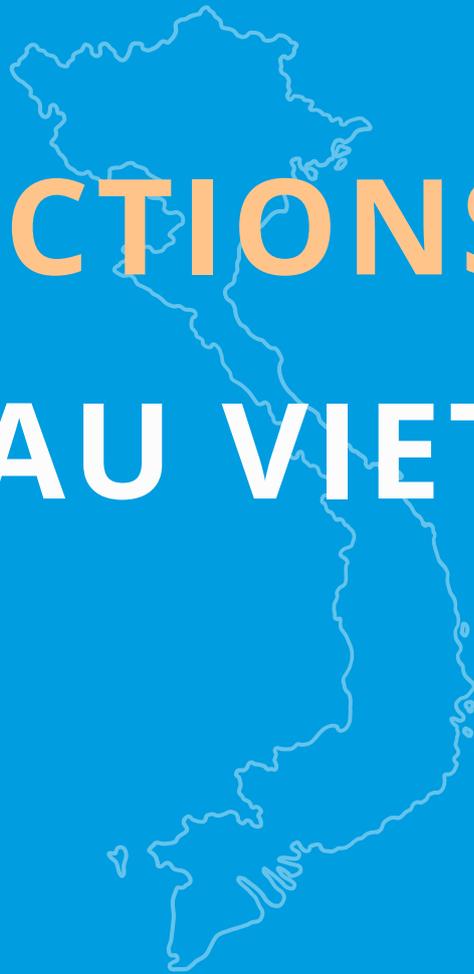
***Paulo Quinto, Directeur des Technologies at M.LHUILLIER,  
à propos des 41 étudiants de PN ayant effectué un stage chez M.LHUILLIER***

FORMATION TECHNOLOGY  
2020-2023 October 28, 2023



**NOS ACTIONS**

**AU VIETNAM**



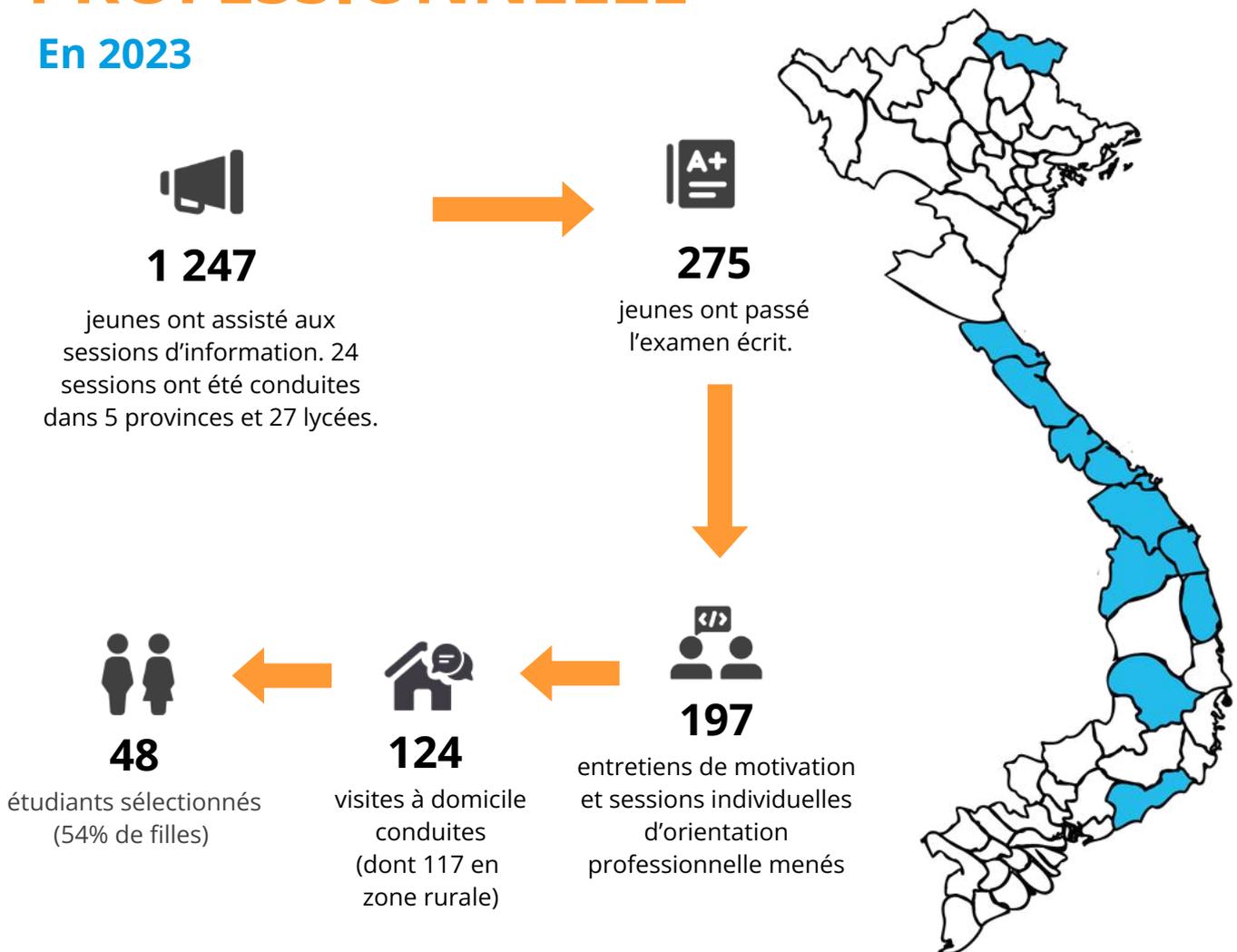
# CONTEXTE

1 Vietnamien sur 5 vit avec moins de 5,50 dollars par jour (Banque mondiale, 2023) et 26 % de la population n'a pas accès à l'internet. Il existe une importante fracture sociale, économique et géographique. Bien que 55,5 % de la population ait moins de 35 ans, plus de la moitié des jeunes adultes âgés de 16 à 20 ans n'ont pas accès à l'éducation.

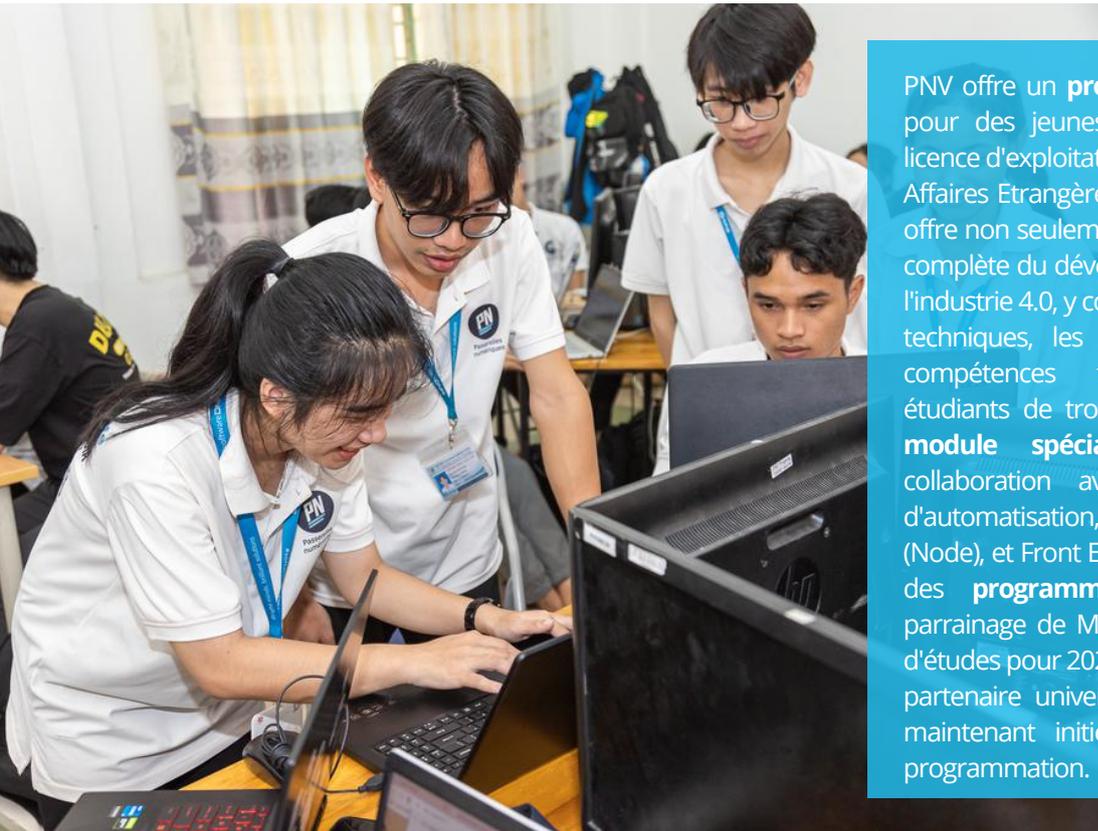


# SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE

En 2023



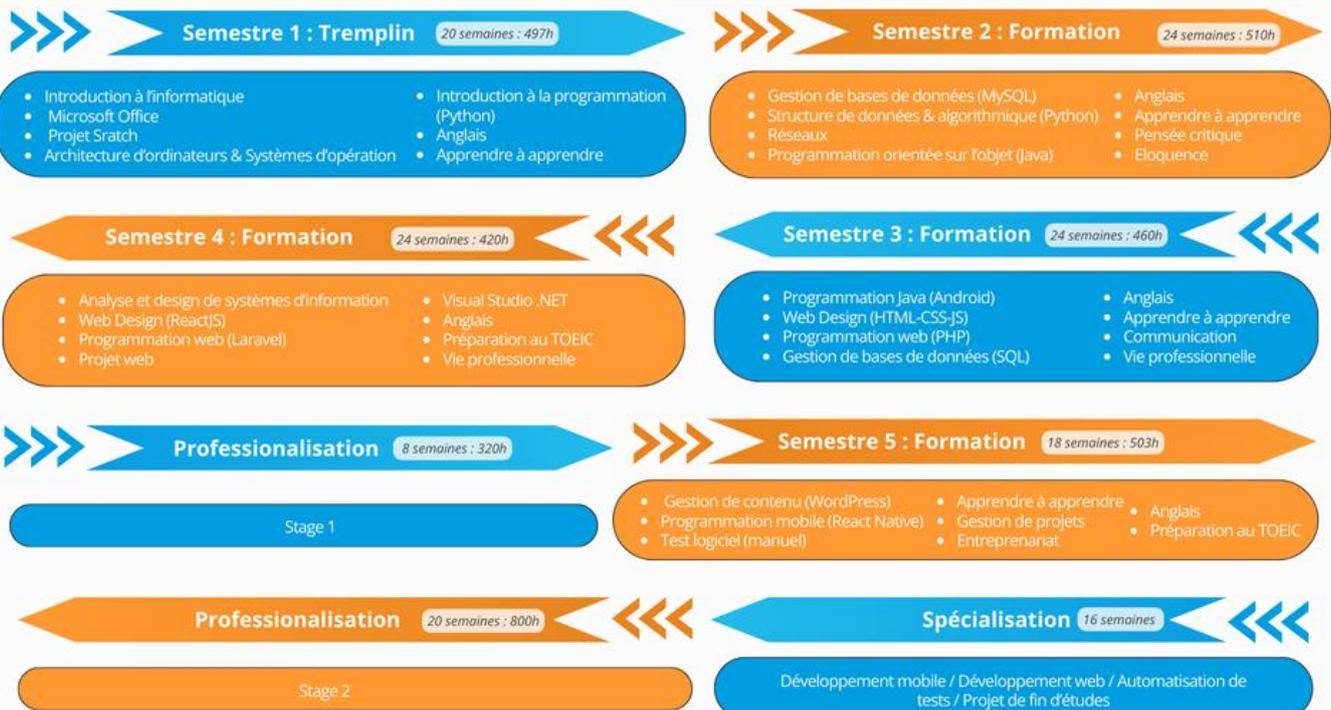
# FORMATION



PNV offre un **programme de formation de 3 ans** pour des jeunes défavorisés. PNV dispose d'une licence d'exploitation délivrée par le Département des Affaires Etrangères. Le programme d'études de PNV offre non seulement une vision innovante mais aussi complète du développement des étudiants à l'ère de l'industrie 4.0, y compris l'ensemble des compétences techniques, les compétences linguistiques et les compétences transformationnelles. Pour les étudiants de troisième année, PNV a introduit un **module spécialisé** avec quatre sujets en collaboration avec quatre entreprises : Tests d'automatisation, Mobile (React Native), Back End (Node), et Front End (ReactJs). En outre, PNV organise des **programmes d'entrepreneuriat** sous le parrainage de Monterro et d'EPAM. Le programme d'études pour 2023-2026 a été finalisé avec l'aide d'un partenaire universitaire local, et les étudiants sont maintenant initiés à l'utilisation de l'IA dans la programmation.



## Diplôme en sciences informatiques Spécialisation en développement logiciel PN Vietnam



Modules incorporés - 555h  
Anglais, Sport, Lois & Politiques, Activités développementales

# DIPLÔME ET EMPLOI

La cérémonie de remise des diplômes de PNV23 (promotion 2020-2023) s'est tenue en octobre et 38 étudiants ont été diplômés. L'événement a attiré 56 participants de 38 partenaires publics et privés. 18 entreprises informatiques se sont associées à PNV pour proposer des stages à 81 étudiants : un programme de 5 mois pour les étudiants de dernière année, d'avril à août, et un programme de 2 mois pour les étudiants de deuxième année, de juillet à août. Au cours de leurs stages de fin d'études, les étudiants de PNV23 ont participé à 64 projets. 55% d'ont reçu des offres d'emploi de la part de leur entreprise de stage, et 60% avaient déjà trouvé un emploi à la fin du stage. Trois mois plus tard, au moment de l'obtention de leur diplôme, leur taux d'emploi est passé à 74 %. En décembre 2023, 2 mois après l'obtention du diplôme, 82% des diplômés de la promotion 2023 avaient décroché un emploi.



38 diplômés\*



Le salaire mensuel moyen des diplômés est de 340 USD (le revenu mensuel moyen par famille et par travailleur avant PNV était de 53 USD)



82% employés dans le secteur de l'informatique\*\*

\* La promotion 2023 a commencé ses études en 2020 pendant le COVID. Ce fut une période difficile pour nos étudiants en raison du passage à l'apprentissage en ligne et des problèmes financiers exacerbés pour leurs familles.

\*\* 82% (données de décembre 2023) à comparer avec 86% (données de mars 2024). En raison du ralentissement économique avec les partenaires actuels, PNV recherche activement de nouveaux partenaires.

## UN MOT DE NOTRE ETUDIANT



"Ma vie à PNV a été inoubliable jusqu'à présent. L'environnement d'apprentissage ne se concentre pas uniquement sur l'informatique, mais encourage également le développement de compétences personnelles et de la créativité. Les enseignants et mes amis ont été une source de motivation, m'aidant à me développer tant sur le plan personnel que professionnel. Bien que je sois loin de chez moi et de mes proches, j'ai appris à relever des défis, à être indépendant et à prendre des initiatives. Mes relations avec mes camarades de classe et les étudiants de PNV ont joué un rôle crucial dans mon apprentissage, car je participe régulièrement à des activités de groupe et j'assiste à des événements culturels et sportifs, ce qui crée une véritable communauté solidaire. Grâce à votre soutien inestimable, je peux continuer à apprendre et à grandir. Je m'engage à faire des efforts continus pour être à la hauteur de la confiance et du soutien de PNV".

***Trần Hoàng Xuân Nguyễn, étudiant à PNV, promotion 2026***

## UN MOT DE NOTRE ALUMNA

"En réfléchissant à mon passé, avant de m'inscrire à PNV, je n'avais vraiment aucune idée de l'informatique. Je ne savais même pas ce que signifiait "informatique". Pendant mon parcours à PNV, j'ai dû faire face à de nombreux obstacles. Pourtant, j'ai toujours été convaincue que si mes camarades de classe et d'autres anciens élèves y arrivaient, je pouvais en faire autant. Après avoir terminé mes études et ma formation à PNV, j'ai vu qu'il y avait une vraie amélioration. Les connaissances et les compétences que j'ai acquises à PNV m'ont beaucoup aidée, surtout pendant mes stages. Recevoir une offre d'emploi officielle juste après avoir terminé mon deuxième stage, soit deux mois avant l'obtention de mon diplôme, est une chose à laquelle je ne m'attendais pas !"



***Y Hôn, promotion 2023,  
Ingénieure en Contrôle de Qualité chez Laidon Vietnam***

## UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



"PNV est une organisation de confiance qui offre une éducation et une orientation professionnelle aux étudiants défavorisés. Sa mission est en phase avec les valeurs de notre RSE : soutenir l'éducation des jeunes générations et l'égalité des genres dans l'industrie du numérique."

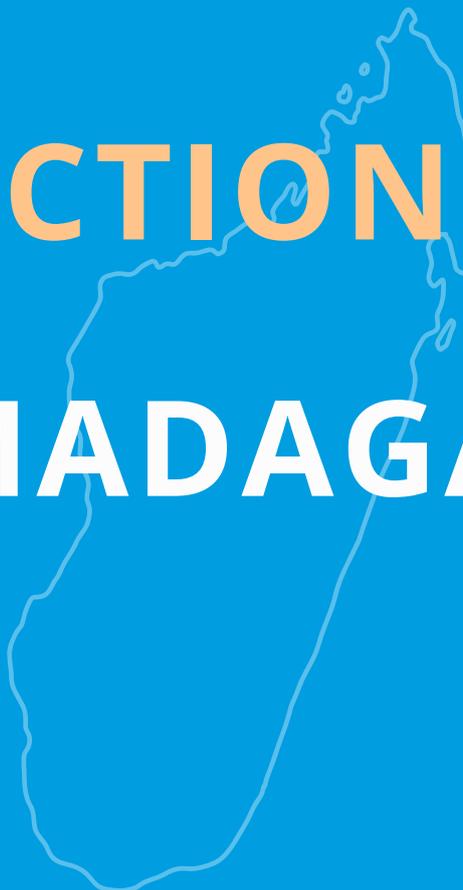
***Ms. Camille Thomas, General Manager chez Sparx\* - a Virtuos Studio***

***\*(Sparx était le plus gros donateur de PNV en 2023.)***



**NOS ACTIONS**

**A MADAGASCAR**



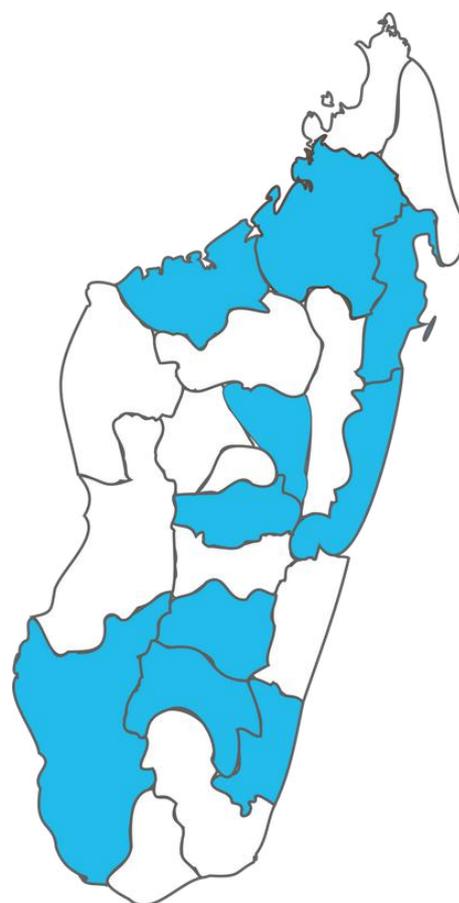
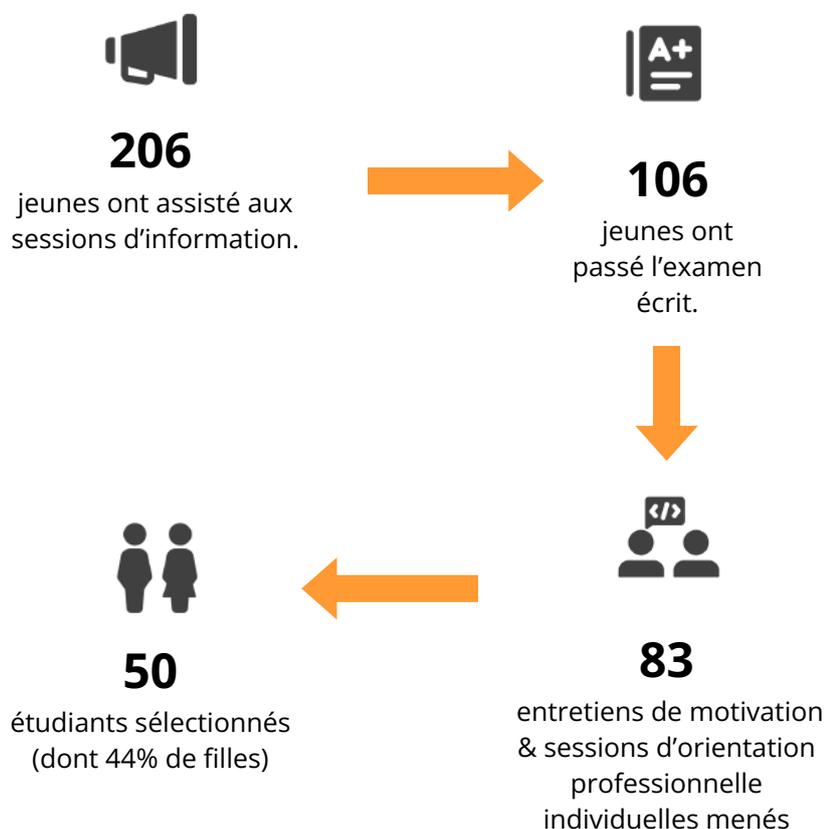
# CONTEXTE

Madagascar est l'un des cinq pays les plus pauvres du monde. Seuls 11 % des Malagasy ont un emploi formel. Les deux tiers de la population ont moins de 25 ans et environ 500 000 jeunes entrent sur le marché du travail chaque année. Le taux de scolarisation tombe à 13 % dans l'enseignement supérieur. Cependant, l'île fait face à un besoin croissant de travailleurs qualifiés dans le domaine du numérique.

Depuis 2022  
**100**  
étudiants  
soutenus

# SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE

En 2023



Régions d'où sont issus les étudiants de PNM

# FORMATION

PNM offre un cours préparatoire d'un an post-lycée à de jeunes étudiants malgaches. La formation comprend des cours académiques et des interventions bénévoles d'entreprises privées qui soutiennent le projet. Le programme met l'accent sur des approches pédagogiques novatrices afin de favoriser la résolution de problèmes et l'adaptabilité. Durant quatre modules, les étudiants explorent les sciences appliquées, les technologies de l'information, les langues et acquièrent des compétences non-techniques.

Ils gagnent une connaissance de l'industrie grâce à des visites d'universités et d'entreprises, qui se terminent par un stage d'un mois. A l'issue de cette année préparatoire, nous orientons nos étudiants vers des études supérieures grâce à un accompagnement sur mesure adapté à leurs compétences, à leurs envies et en adéquation avec les besoins du marché local. Ceux qui poursuivent leurs études (90% de nos deux premières promotions) se voient offrir des bourses ainsi qu'un suivi socio-éducatif jusqu'à ce qu'ils trouvent un emploi stable.



## Classe préparatoire en informatique PN Madagascar



**Semestre 1** 18 semaines : 485 h

### Tronc commun

- Informatique (OS, MS Office)
- Design (Figma)
- Front-end design (HTML, CSS)
- Gestion de projet
- Méthodologies de travail
- Environnement professionnel
- Visites d'entreprise
- Web design
- Culture générale
- Langues
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"

### Spécialisation 1 90h

#### Sciences, Technologie et Numérique

- Mathématiques (logique, encodage, data)
- Pensée computationnelle et algorithmique

### Spécialisation 2 90h

#### Lettres, Communication et Numérique

- Marketing digital
- Communication et sciences de l'information



**Semestre 2** 18 semaines : 395h

### Spécialisation 1 160h

#### Sciences, Tech. et Numérique

- Back-end (Python, Django)
- Front-end (JavaScript)
- Gestion de bases de données
- Réseau et sécurité
- Mathématiques

### Spécialisation 2 160h

#### Lettres, Communication et Numérique

- Ergonomie web
- Design thinking
- Webmarketing
- Communication
- CRM et réseaux sociaux
- SEO

### Tronc commun

- Gestion de projet
- Organisations
- Entrepreneuriat et innovation
- Langues
- Eloquence
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"



**Professionalisation** 4 semaines : 160h

Stage

+jusqu'à 3 ans d'études supérieures chez un partenaire académique

# COMPLETION DU PROGRAMME ET UNIVERSITÉ

En octobre, PNM a organisé la cérémonie de clôture de l'année de classe préparatoire 2023, marquant la réussite de sa deuxième promotion, composée de 25 étudiants. Ces jeunes ont brillamment suivi leur formation ainsi que leurs stages, et 24 d'entre eux ont été admis dans des universités prestigieuses pour poursuivre leurs études dans le domaine du numérique.



25 étudiants ont complété leur  
programme d'un an



24 étudiants ont été acceptés  
dans des établissements  
d'enseignement supérieur

## UN MOT DE NOS ÉTUDIANTS



"Pour moi, PNM est une opportunité formidable et enrichissante qui m'a permis de découvrir le monde numérique. La formation préparatoire m'a permis de prendre conscience de mes capacités et m'a orienté vers mon objectif de devenir un jour chef de projet informatique, en commençant par le développement web. J'aimerais dire aux jeunes de mon âge qu'être informaticien ne signifie pas nécessairement faire des photocopies et de la dactylographie. Le domaine est suffisamment vaste pour trouver le métier qui correspond exactement à notre passion. D'ailleurs, l'informatique est devenu indispensable à notre vie quotidienne. Alors saisissons la grande opportunité que nous offre PN !

***Fidelicia, PNM, promotion 2023***

"L'année préparatoire à Passerelles Numériques a été une expérience enrichissante. Elle a été une véritable opportunité pour moi, car elle m'a permis de découvrir et de me familiariser avec le monde d'aujourd'hui, notamment dans le domaine du numérique. Faire partie des bénéficiaires de PNM est sans aucun doute une expérience inoubliable qui m'a permis de grandir."

***Rivo, PNM, promotion 2022***



## UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE

"En avril 2023, nous nous sommes rendus à Passerelles Numériques pour donner un cours de gestion de projet informatique. Nous avons rencontré des jeunes attentifs et très curieux de tout ce qui touche au numérique. Cette session a été une véritable expérience de partage entre Vivetic et PN.

En septembre et octobre 2023, nous avons accueilli deux stagiaires dans deux départements différents. Nous avons accompagné ces jeunes jusqu'à leur présentation finale de stage. Nous nous réjouissons d'accueillir et d'accompagner de nouveaux stagiaires au sein de nos équipes en 2024 !"

***L'équipe Vivetic***

# DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL ET PERSONNEL

Grâce à l'**approche holistique** de PN, nos étudiants peuvent trouver un emploi de qualité dans l'industrie des technologies de l'information. En plus de la **formation technique**, PN fournit des compétences professionnelles et personnelles qui font de nos étudiants, après l'obtention de leur diplôme, des candidats recherchés sur le marché local de l'informatique.

En ce qui concerne les **compétences professionnelles**, PN fournit aux étudiants les compétences non techniques (communication, collaboration, pensée critique et créativité) nécessaires à leur employabilité sur le marché du travail du 21<sup>e</sup> siècle. En ce qui concerne les **compétences personnelles**, bien que PN fournisse le logement, la nourriture, les soins médicaux, le soutien éducatif et les activités extrascolaires à tous les étudiants, ceux-ci deviennent progressivement plus indépendants tout au long de la formation, car PN encourage l'autonomie et le sens des responsabilités. Dans l'ensemble, PN est attentif au **bien-être** de tous les étudiants, et les éducateurs de PN assurent le suivi mensuel de chaque étudiant.



À PN Cambodge, les étudiants ont présenté leurs projets de groupe pour le module entrepreneurial "Virtual Company". Dans le cadre de la formation, ils doivent réaliser chaque année un projet de fin d'année, "Virtual Company", pour lequel ils travaillent en groupes organisés comme des start-ups, pour appliquer leurs compétences techniques et non-techniques dans un contexte entrepreneurial et répondre aux besoins de "clients" fictifs.

Les étudiants de PN Philippines ont participé à une session publique intitulée "A Better Today's Conversations on Mental Health Awareness and Digital Literacy for Senior Citizens" (Conversations sur la sensibilisation à la santé mentale et l'alphabétisation numérique pour les personnes âgées).



À PN Vietnam, les étudiants ont mené 17 projets dans le cadre des activités de développement, notamment des collectes de fonds et des projets communautaires. PNV a organisé une série d'"activités positives" pour cultiver un environnement positif parmi les étudiants. Les 3 mots clés de 2023 s'appliquant à toutes les activités sont la gratitude, le respect et la proactivité. Les points forts de 2023 ont été 2 programmes de mentorat, pour les étudiants de deuxième et troisième année, en collaboration avec les partenaires KMS Technology et DevPlus.

À PN Madagascar, les étudiants ont participé à une journée de solidarité et ont soutenu une distribution de nourriture avec l'ONG partenaire MealEspoirs.



# NOTRE PROJET NOMADLAB



## Comblent l'écart numérique dans les communautés rurales marginalisées

Près de 50 % de la population mondiale, soit 3,7 milliards de personnes, n'ont pas accès au numérique et la plupart sont des femmes de pays en développement. Rien qu'au Cambodge, seuls 52,6 % des habitants utilisent l'internet. Malheureusement, les personnes vulnérables sont les plus susceptibles d'être exclues de l'accès à la technologie numérique.

NomadLab est une solution modulaire, open-source, inclusive et facile à construire, et un outil éducatif innovant pour les enseignants et les étudiants. NomadLab vise à combler le fossé numérique dans les communautés rurales et mal desservies, avec pour objectif d'atteindre 11 500 enfants (âgés de 6 à 18 ans) et jeunes adultes.

En partenariat avec des écoles et des organisations communautaires sélectionnées dans les zones rurales, les boîtes NomadLab sont déployées dans des bibliothèques et des centres de clubs de jeunes. Grâce à NomadLab, les élèves défavorisés acquièrent des connaissances et des compétences sur l'utilisation de base d'un ordinateur. Ils ont accès à du matériel éducatif numérique sur des sujets tels que la conscience de soi, des compétences de vie de base, l'éducation financière, la préparation à l'emploi, les choix de carrière... qui les prépareront à leur futur emploi.

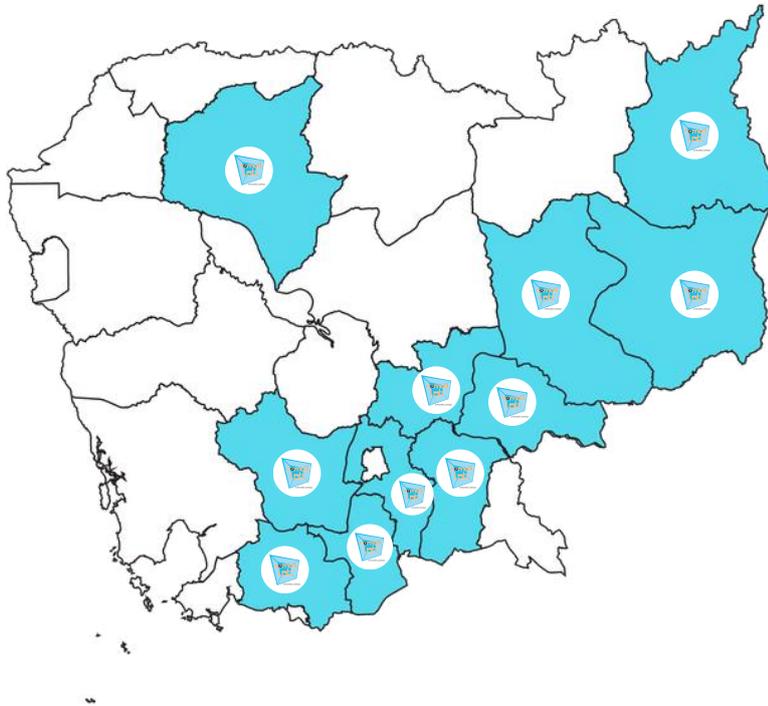
Notre projet en partenariat avec SIPAR permet aux prisonniers au Cambodge d'accéder à l'éducation numérique. Ce partenariat leur permet d'acquérir des compétences de base dans la vie quotidienne, des connaissances financières et une préparation à l'emploi.





## DEPUIS 2019

Ce projet pilote a été lancé pour la première fois en 2019 en partenariat avec l'ONG Sipar.



**61** NomadLabs ont été déployés, dans 25 provinces à travers le Cambodge.

### Des NomadLabs ont déjà été déployés dans



**23** Organisations communautaires  
*dans 4 provinces*



**16** lycées  
*dans 16 provinces*



**28** prisons  
*dans 25 provinces*

### Ils ont été utilisés par

**675**

jeunes dans les organisations communautaires

**5,712**

lycéens

**30,000+**

individus incarcérés ou en institution correctionnelle



**ILS NOUS**

**SOUTIENNENT**



# LUMIÈRE SUR NOS PARTENAIRES



Le soutien de la Fondation Air France envers Passerelles Numériques a permis de former en informatique une promotion de 46 jeunes défavorisés au Vietnam.

*"La Fondation est convaincue que chaque jeune a un avenir prometteur ;  
il s'agit d'aller vers eux pour les aider à réaliser leur plein potentiel."*

***Estelle BRICE SANTOS, Déléguée, Fondation Air France***

Issus de 8 provinces différentes, ces étudiants nous montrent que le talent est universel, avec une promotion composée à 57% de filles, brisant ainsi les barrières de genre et contribuant à l'égalité des chances. L'objectif : placer au moins 90% de ces diplômés dans le secteur informatique en développant leurs compétences et en renforçant l'inclusion numérique pour tous.

Mikaël Darphin, personnel au sol d'Air France et ami de la Fondation Air France, est fier de parrainer ce projet et de contribuer à construire un avenir meilleur pour ces jeunes.



# LUMIÈRE SUR NOS PARTENAIRES



*Visite de l'équipe de Team4Tech (Goutham Kumar, 3ème à partir de la gauche, et Lindsay Kincaid, 2ème à partir de la droite) au centre de PNC en février 2024.*

## team4tech

“Team4Tech et PN collaborent pour soutenir les objectifs de PN visant à maximiser le potentiel d'apprentissage des étudiants et à fournir des connaissances et une formation plus approfondies. Team4Tech estime que les organisations à but non lucratif axées sur l'éducation constituent le levier le plus souple pour démontrer et influencer l'innovation éducative au niveau communautaire. Le travail accompli par PN sur le terrain pour faire évoluer les indices relatifs à la main-d'œuvre qualifiée en informatique au Cambodge est une source d'inspiration. Nous sommes entrés dans la deuxième année de notre partenariat et nous sommes impatients d'explorer les opportunités futures.”

# ILS NOUS FONT CONFIANCE

Ils recrutent nos étudiants, les accueillent en stage,  
ils nous soutiennent par des dons financiers ou matériels,  
ils s'associent à nous pour nous aider à changer davantage de vies...

En 2023, des entreprises, des fondations, des ONG, des partenaires locaux,  
tous engagés, nous ont soutenus pour briser le cercle de la pauvreté.

## ENTREPRISES ET FONDATIONS D'ENTREPRISES



*Merci à toutes nos entreprises partenaires !  
Pour une liste complète, rendez-vous sur notre site Internet.*

## FONDATEURS PRIVÉES

Agir pour le  
développement humain  
FONDATION PIERRE BELLON

FONDATION  
POUR  
L'ENFANCE

fondation  
Blancmesnil  
INSTITUT DE FRANCE

FONDATION  
BRAGEAC  
SOLIDARITE

team4tech

  
FONDS CHARLOTTE

Fondation  
Amanjaya

FONDATION  
ParisTech

  
INVICTUS SPIRIT  
INSPIRE OTHERS

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET ONG

  
AFD  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT

  
iecd  
semeurs d'avenir

  
Sipar

  
SOS VILLAGES  
D'ENFANTS

  
Enfants du  
Mékong

  
LOTUS OUTREACH  
INTERNATIONAL

  
Région  
île de France

  
DANAVTC

  
UNIVERSITY OF SAN JOSE-RECOLETOS



## DONATEURS INDIVIDUELS

Afin de respecter la vie privée des donateurs, PN ne mentionne pas leur nom.  
À nos donateurs du monde entier, vos dons ont un impact direct sur la vie de  
tant de jeunes... MERCI pour votre générosité.

  
**À tous ceux qui  
nous soutiennent**

## MERCI À TOUS

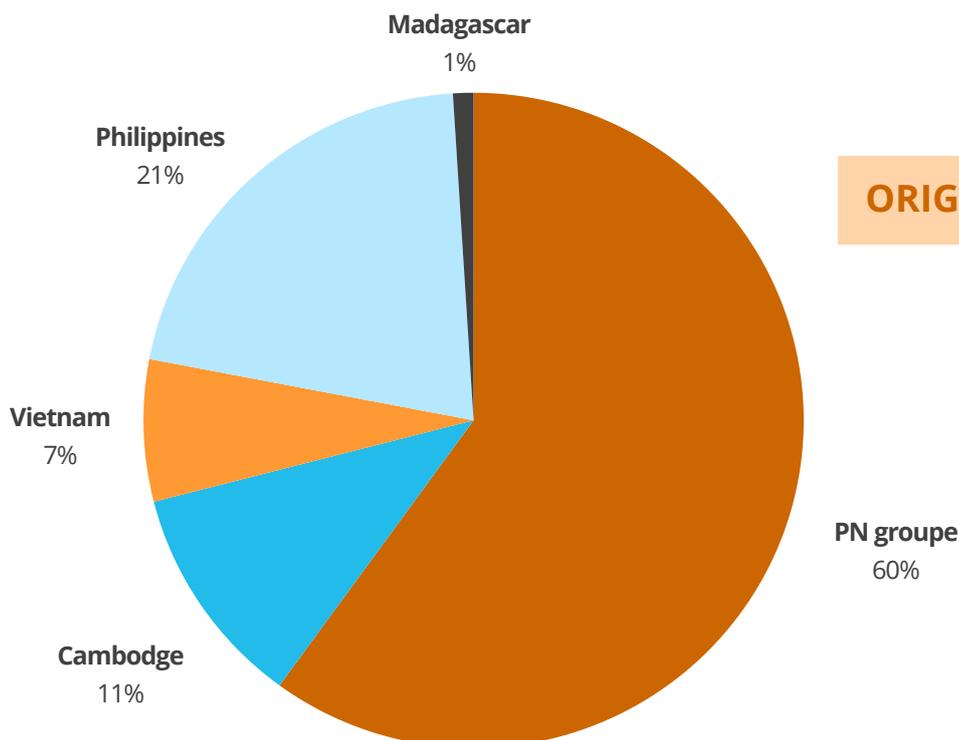
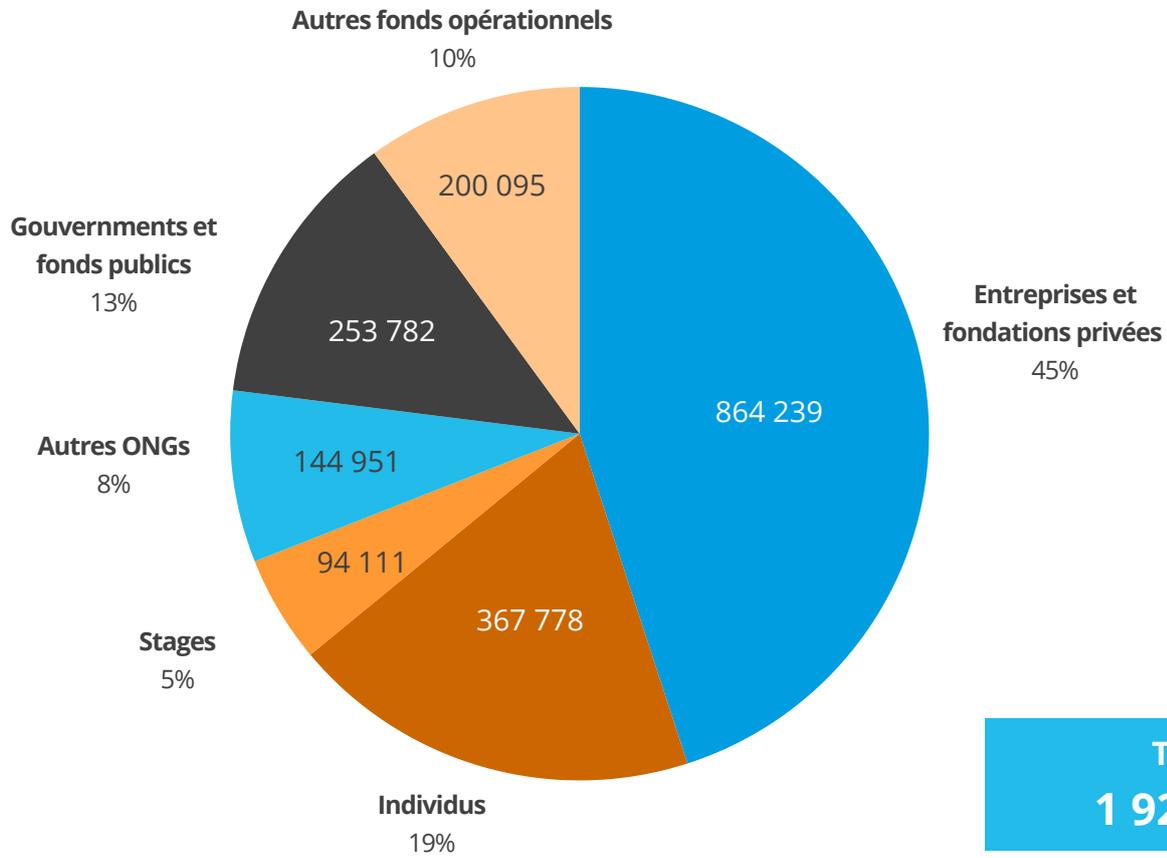
ceux qui ont donné leur précieux  
soutien à Passerelles Numériques  
en 2023.

# RAPPORT FINANCIER



# RESSOURCES TOTALES

## ORIGINE DES FONDS PAR TYPE

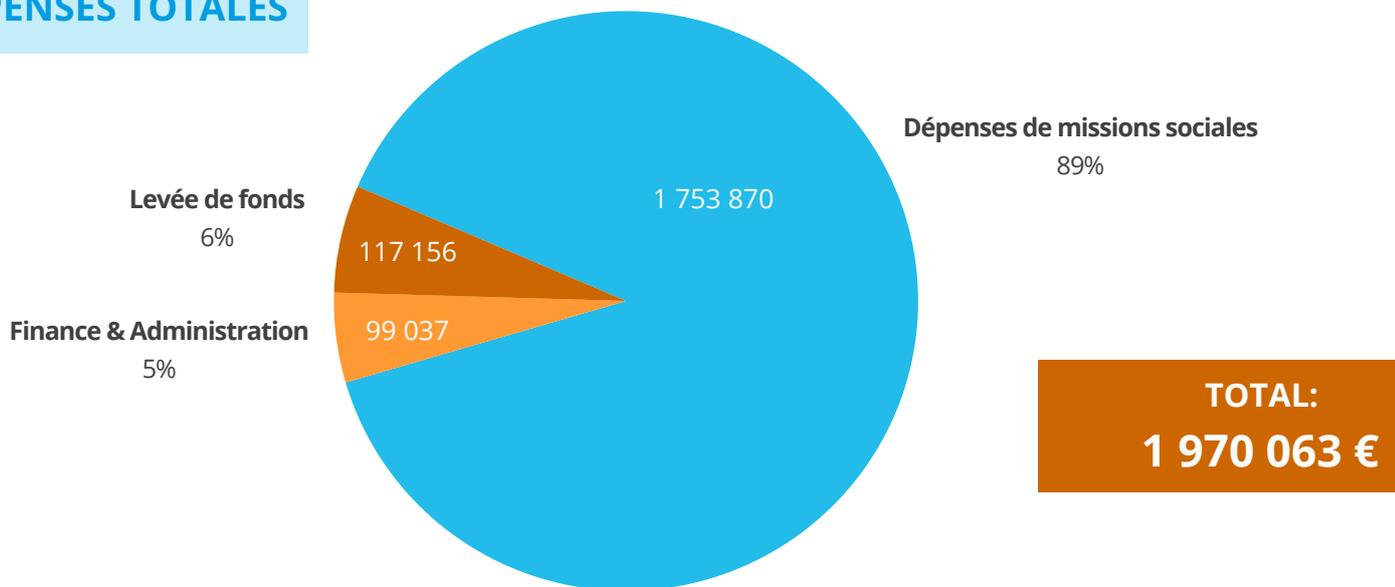


## ORIGINE DES FONDS PAR ZONE

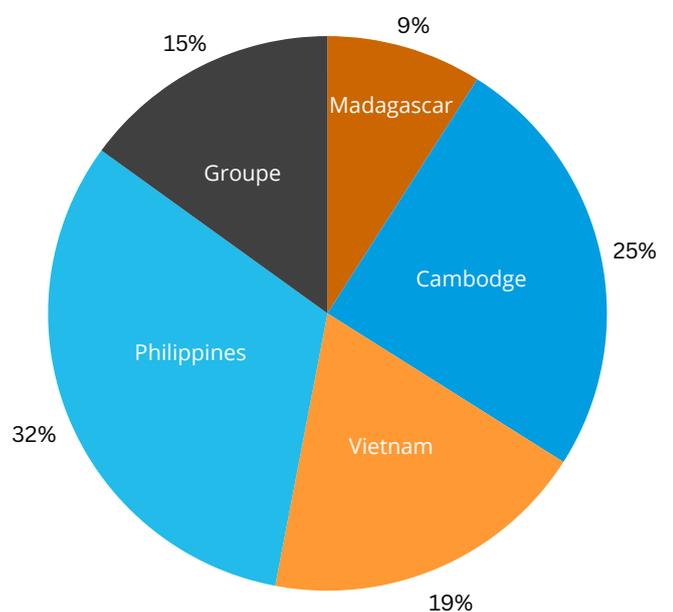
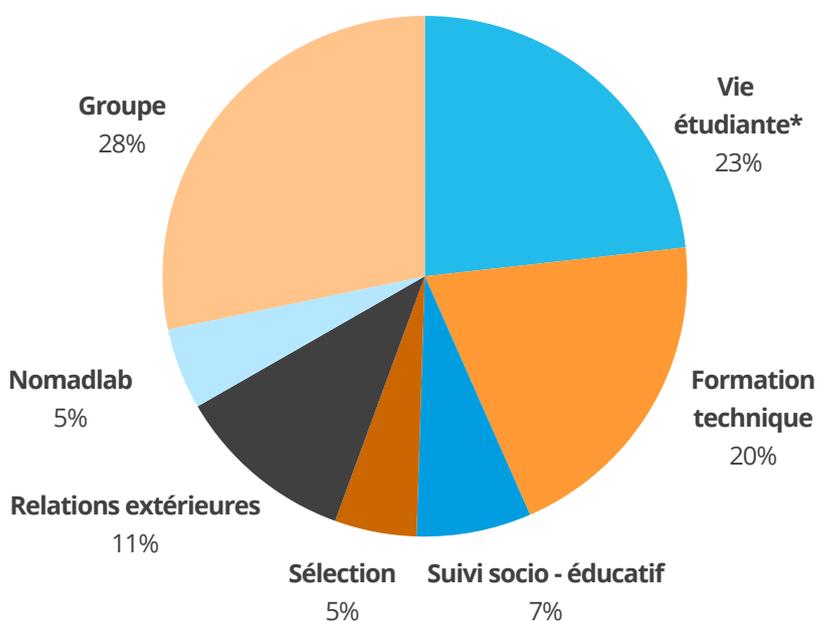
# DÉPENSES TOTALES

**89%** des dépenses de Passerelles Numériques sont destinés directement à notre mission, sur le terrain.

## DÉPENSES TOTALES

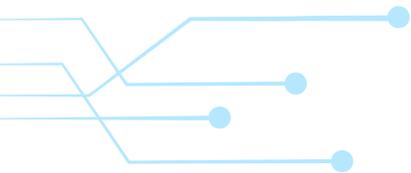


## RÉPARTITION PAR PROGRAMME



## RÉPARTITION PAR MISSION

\* Comprend le logement, la nourriture, les frais médicaux et les coûts de transport.

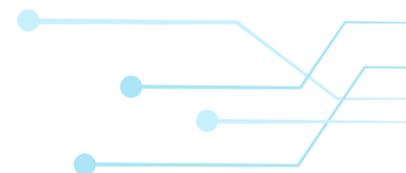


## BILAN PN GROUPE 2023

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>ACTIFS IMMOBILISES</b>                   | <b>228,354</b> | <b>335,080</b> |
| Immobilisations corporelles                 | 199,752        | 322,966        |
| Immobilisations financières                 | 28,602         | 12,113         |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                    | <b>460,291</b> | <b>356,139</b> |
| Créances                                    | 226,573        | 145,517        |
| Valeurs mobilières de placement             | -              | 7,415          |
| Disponibilités                              | 229,331        | 197,994        |
| Charges constatées d'avance                 | 4,387          | 5,212          |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                         | <b>688,645</b> | <b>691,219</b> |
| <b>FONDS PROPRES</b>                        | <b>426,741</b> | <b>487,785</b> |
| Fonds propres sans droit de reprise         | 350,343        | 350,763        |
| Ecart de réévaluation taux de change        | - 96,946       | - 106,937      |
| Report à nouveau                            | - 33,728       | 234,218        |
| Excédent / Déficit                          | 272,768        | 5,416          |
| Gains/Pertes Latent(e)s sur Interco         | - 65,695       | 4,325          |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>   | <b>40,000</b>  | <b>41,955</b>  |
| Emprunts et dettes établissements de crédit | 50,415         | 64,260         |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés    | 123,719        | 47,729         |
| Dettes fiscales et sociales                 | 56,249         | 36,501         |
| Autres dettes                               | - 9,517        | 2,866          |
| Produits constatés d'avance                 | 1,039          | 10,123         |
| <b>TOTAL PASSIFS</b>                        | <b>688,645</b> | <b>691,219</b> |

# COMPTE DE RÉSULTAT

## PN GROUPE 2023



|                                       | 2023             | 2022             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>        | <b>1,924,957</b> | <b>1,829,188</b> |
| Cotisations                           | -                | 870              |
| Ventes de biens et de services        | 94,110           | 119,113          |
| Produits de tiers financeurs          | 1,630,734        | 1,704,483        |
| Autres produits                       | 200,113          | 4,122            |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>         | <b>1,970,063</b> | <b>1,858,283</b> |
| Achats de marchandises                | 242,008          | 222,842          |
| Autres achats et charges externes     | 449,451          | 437,371          |
| Aides financières                     | 189,770          | 163,244          |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 630              | 690              |
| Salaires et traitements               | 861,171          | 886,746          |
| Charges sociales                      | 93,374           | 96,212           |
| Dotations amortissements              | 33,929           | 44,744           |
| Autres charges                        | 99,392           | 2,623            |
| Part Donation sur Projet Commun       | 338              | 3,811            |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>        | <b>45,107</b>    | <b>29,095</b>    |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>            | <b>2,988</b>     | <b>3,186</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>            | <b>13,890</b>    | <b>9,029</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>             | <b>10,902</b>    | <b>5,844</b>     |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>         | <b>3,332</b>     | <b>132,498</b>   |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>        | <b>13,019</b>    | <b>93,122</b>    |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>          | <b>9,687</b>     | <b>39,376</b>    |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>             | <b>1,931,277</b> | <b>1,964,872</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>              | <b>1,996,972</b> | <b>1,960,434</b> |
| <b>EXCEDENT DE L'EXERCICE</b>         | <b>- 65,695</b>  | <b>4,438</b>     |

# BUDGET 2024

## CAMBODGE

### CHARGES OPÉRATIONNELLES

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Salaires et indemnités VSI          | € 260,116        |
| Bureau & Environnement              | € 14,700         |
| Services (externes)                 | € 6,409          |
| Transport, Trajets & Évènements     | € 10,941         |
| Direct étudiant                     | € 113,768        |
| Développement projets               | € -              |
| Taxes et autres charges financières | € 577            |
| Amortissements                      | € 16,428         |
| Projet PNC                          | € 10,343         |
| RH, comptabilité, finance, admin    | € 9,643          |
| Coordination technique              | € 9,999          |
| Communication                       | € 1,867          |
| Coûts d'infrastructure              | € 1,086          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>€ 455,875</b> |

Local:  
€ 433,280  
95%

Alloué:  
€ 22,594.82  
5%

|                   |
|-------------------|
| \$ 270,521        |
| \$ 15,288         |
| \$ 6,665          |
| \$ 11,378         |
| \$ 118,319        |
| \$ -              |
| \$ 600            |
| \$ 17,085         |
| \$ 10,756         |
| <b>\$ 439,855</b> |

### TAUX DE CHANGE ANTICIPE 2024

|                  |
|------------------|
| EUR/USD : 1.04   |
| EUR/VND : 25,400 |
| EUR/PHP : 60.00  |
| EUR/MGA : 4,900  |

## PHILIPPINES

### CHARGES OPÉRATIONNELLES

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Salaires et indemnités VSI          | € 180,000        |
| Bureau & Environnement              | € 18,834         |
| Services (externes)                 | € 3,097          |
| Transport, Trajets & Évènements     | € 15,242         |
| Direct étudiant                     | € 202,155        |
| Frais de scolarité                  | € 96,688         |
| Taxes et autres charges financières | € 110            |
| Amortissement                       | € 4,090          |
| RH, comptabilité, finance, admin    | € 11,578         |
| Coordination technique              | € 12,005         |
| Communication                       | € 2,242          |
| Coûts d'infrastructure              | € 1,304          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>€ 547,343</b> |

Local:  
€ 520,215  
95%

Alloué:  
€ 27,128.30  
5%

|                       |
|-----------------------|
| PHP 10,800,000        |
| PHP 1,130,027         |
| PHP 185,800           |
| PHP 914,500           |
| PHP 12,129,300        |
| PHP 5,801,300         |
| PHP 6,600             |
| PHP 245,376           |
| <b>PHP 31,212,903</b> |

### CHARGES OPÉRATIONNELLES PROJET

|  |                 |
|--|-----------------|
| Salaires et indemnités VSI                       | € 82,427        |
| Consommables (nourriture, énergies, fournitures) | € 331           |
| Transports & Trajets                             | € 1,362         |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>€ 84,120</b> |

### COÛTS DE STRUCTURE

|   |                  |
|---|------------------|
| Levée de fonds et gestion de partenariats | € 123,585        |
| Frais généraux                            | € 84,657         |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>€ 208,242</b> |

## VIETNAM

### CHARGES OPÉRATIONNELLES

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Salaires et indemnités VSI          | € 205,412        |
| Bureau & Environnement              | € 14,684         |
| Services (externes)                 | € 344            |
| Transport, Trajets & Évènements     | € 9,716          |
| Direct étudiant                     | € 107,916        |
| Frais de scolarité                  | € 66,862         |
| Taxes et autres charges financières | € 250            |
| Amortissement                       | € 7,087          |
| RH, comptabilité, finance, admin    | € 9,175          |
| Coordination technique              | € 9,514          |
| Communication                       | € 1,777          |
| Coûts d'infrastructure              | € 1,033          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>€ 433,770</b> |

Local:  
€ 412,271  
95%

Alloué:  
€ 21,499.19  
5%

|                       |
|-----------------------|
| VND 5,217,456         |
| VND 372,964           |
| VND 8,750             |
| VND 246,796           |
| VND 2,741,060         |
| VND 1,698,300         |
| VND 6,350             |
| VND 180,000           |
| <b>VND 10,471,676</b> |

**TOTAL DES DÉPENSES  
BUDGET 2024**  
€ 2 022 643

## MADAGASCAR

### CHARGES OPÉRATIONNELLES

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| Salaires et indemnités VSI          | € 111,318        |
| Bureau & Environnement              | € 16,632         |
| Services (externes)                 | € 6,256          |
| Transport, Trajets & Évènements     | € 6,367          |
| Direct étudiant                     | € 96,056         |
| Frais de scolarité                  | € 16,759         |
| Taxes et autres charges financières | € 367            |
| Amortissement                       | € 25,000         |
| RH, comptabilité, finance, admin    | € 6,204          |
| Coordination technique              | € 6,433          |
| Communication                       | € 1,201          |
| Coûts d'infrastructure              | € 699            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>€ 293,292</b> |

Local:  
€ 278,756  
95%

Alloué:  
€ 14,536.62  
5%

|                      |
|----------------------|
| MGA 545,460          |
| MGA 81,497           |
| MGA 30,654           |
| MGA 31,200           |
| MGA 470,674          |
| MGA 82,118           |
| MGA 1,800            |
| MGA 122,500          |
| <b>1,365,903 MGA</b> |

# PERSPECTIVES EN 2024

**En 2024,  
nous poursuivrons nos actions d'éducation au numérique  
pour briser le cycle de la pauvreté.**

Les perspectives pour l'année à venir incluent :

- »» l'intégration continue de notre approche pédagogique innovante qui met l'accent sur les aspects éducatifs du 21<sup>ème</sup> siècle, à savoir la pensée critique, la collaboration, la créativité et la résolution de problèmes ;
- »» l'intégration d'une approche transversale sur le genre dans les activités ;
- »» la sensibilisation sur le changement climatique aux parties prenantes ;
- »» Le renforcement de capacité et l'autonomisation des équipes locales.

**En 2024, il y aura plus de 800 jeunes dans nos programmes.** PN poursuit ses actions qui utilisent l'éducation numérique pour briser le cycle de la pauvreté en donnant à ces jeunes un accès à l'éducation, en les formant pour devenir des professionnels dans le secteur des technologies de l'information, et en les accompagnant vers l'employabilité.





# NOTRE ÉQUIPE

PN ne pourrait pas mener à bien sa mission sans le travail et le dévouement de ses employés à travers le monde.

**85**

**85% font partie des équipes locales.**

Chaque année, notre équipe accueille d'incroyables **volontaires** qui nous accompagnent dans nos actions. Tout au long de l'année, nous avons ainsi accueilli plus de

**175** volontaires et stagiaires.



*À nos employés et  
à nos volontaires  
dévoués*

**MERCI !**

Votre implication est le  
moteur de notre mission.

# Le Conseil d'administration

**Bienvenue !**



**Julian Beck**

Aujourd'hui directeur exécutif de l'ONG Zazakely Sambatra, le parcours académique et l'expérience pratique de Julian en matière de gestion de projets l'ont conduit à mener des missions opérationnelles en France, au Mozambique et à Madagascar dans le domaine de la coopération bilatérale et multilatérale, ainsi que dans la gestion de projets de développement liés à l'éducation. Il a rejoint le conseil d'administration en décembre 2023.



**Duc Ha Duong**  
*Président*



**Philippe Gaston**  
*Trésorier*



**Camille Vincent**  
*Secrétaire*



**Aude de Rotalier**



**Pascal Lambert**



**Simmoni de Weck**



**Fabrice Filachet**



**Isabelle Mas**



**Julie Tardieu**



**Franck Vu Hong**



**Céline Charpiot**



**Jean Guo**



**Tram Anh Nguyen**



**François Phulpin**

## L'équipe exécutive



**Phuong Do**  
*Directrice générale*



**Karyn Mikkelsen-Tillet**  
*Directrice de la communication  
et des partenariats*



**Guillaume Di Nicolo**  
*Directeur Financier*



**Maud Koetschet**  
*Directrice adjointe  
Cambodge*



**Marilou Flores**  
*Directrice  
Philippines*

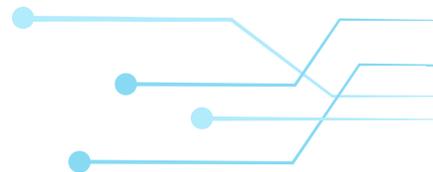


**Lanto Rakotoandriana**  
*Directeur  
Madagascar*



**Trang Vo**  
*Directrice  
Vietnam*

# ENGAGEZ-VOUS



Il y a bien des façons d'être généreux.

Grâce à votre soutien, des jeunes défavorisés peuvent avoir accès à une éducation de qualité.

En soutenant nos actions, vous nous aidez à changer des vies !



## Contribution financière

Pour couvrir l'hébergement, la nourriture et les frais de scolarité des étudiants, ainsi que les coûts opérationnels. Quel qu'en soit le montant, votre contribution aura un impact durable.



## Dons en nature

Ordinateurs neufs ou usagés, matériel informatique, fournitures de bureau...



## Accompagnement vers l'emploi

Si votre entreprise est basée dans l'un de nos pays d'intervention, vous pouvez : accueillir nos étudiants en stage, les recruter, leur proposer de visiter l'entreprise, etc.



## Rejoignez-nous

Si vous êtes à la recherche d'une nouvelle opportunité professionnelle ou tout simplement d'un volontariat constructif, contactez notre équipe !



## Faites passer le mot !

C'est encore mieux quand on entend parler de nous. Parlez de PN à votre entourage !



Contactez [Karyn Mikkelsen-Tillet](#), Global Director Partnerships & Communication pour plus d'informations, ou pour partager vos idées sur comment soutenir PN !

[karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org](mailto:karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org)

# CONTACTEZ-NOUS

## Siège

Passerelles Numériques  
40 rue Alexandre Dumas  
75011 Paris, France  
[contact@passerellesnumeriques.org](mailto:contact@passerellesnumeriques.org)

## PN au Cambodge

BP 511 St. 371 Phum Tropeang Chhuk  
(Borey Sorla) Sangkat Tek Thla, Khan Sen Sok  
Phnom Penh, Cambodge  
+855 23 99 55 00  
[info.cambodia@passerellesnumeriques.org](mailto:info.cambodia@passerellesnumeriques.org)

## PN aux Philippines

Thomas Missonnier Center, Bâtiment Samjung  
Route de Nasipit, Talamban  
6000 Cebu, Philippines  
+63 32 41 80 288  
[info.philippines@passerellesnumeriques.org](mailto:info.philippines@passerellesnumeriques.org)

## PN au Vietnam

4ème étage, bâtiment B,  
99 To Hien Thanh,  
Da Nang, Vietnam  
+84 236 3888 503  
[info.vietnam@passerellesnumeriques.org](mailto:info.vietnam@passerellesnumeriques.org)

## PN à Madagascar

Bâtiment ASFOR, Ampandrianomby,  
Tananarive, Madagascar  
[info.madagasikara@passerellesnumeriques.org](mailto:info.madagasikara@passerellesnumeriques.org)



**Passerelles  
Numériques**

*Un passeport pour la vie*



**Passerelles  
Numériques**

*Un passeport pour la vie*

**SUIVEZ-NOUS**



*[www.passerellesnumeriques.org](http://www.passerellesnumeriques.org)*