



Passerelles  
Numériques  
*Un passeport pour la vie*

# RAPPORT ANNUEL

# 2023



# MADAGASIKARA

# SOMMAIRE

## Préface

*Un message de notre Directeur Pays*

## A propos de nous

*Notre mission*

*Notre action*

*Notre philosophie*

*Notre Conseil d'Administration*

## L'année 2023

*Notre impact en 2023*

*2023 en un coup d'œil*

*Sélection & Orientation*

*Formation*

*Développement personnel & Bien-être*

*Complétion de programme & Université*

*Témoignages*

## Etat Financier

## Ils nous soutiennent

## Impliquez-vous

## Contactez-nous



# PREFACE

## Un message de notre Directeur Pays

**Chers amis et partenaires de Passerelles Numériques Madagascar,**

L'année 2023 restera gravée dans nos mémoires comme une période de défis, de croissance et de réalisations remarquables. En regardant en arrière, je ne peux m'empêcher de ressentir une profonde gratitude envers chacun d'entre vous qui a contribué à façonner notre parcours au cours de cette année passée.

D'abord, il nous est apparu comme une évidence de tirer profit des expériences accumulées au cours de la première année du projet. Les leçons que nous avons apprises ont été en effet nombreuses, parfois difficiles, mais toujours précieuses. Je suis donc extrêmement heureux de constater que nous avons relevé ce défi avec succès. Ces enseignements ont été notre phare alors que nous avançons avec une détermination inébranlable vers nos objectifs.

Ensuite, un moment particulièrement marquant a été lorsque nous avons soumis notre projet à l'Agence Française de Développement (AFD) et que nous avons obtenu un fond de 450 000 euros pour le cofinancer. Cette réussite a été le fruit d'un travail d'équipe exceptionnel et de notre engagement inébranlable envers notre mission.

Mais encore, une autre grande victoire a été le doublement de notre sélection à partir de la promotion 3, passant de 25 à 50 jeunes bénéficiaires. Cela témoigne de l'impact croissant de notre programme et de notre capacité à toucher davantage de vies grâce à votre soutien continu.

Bien sûr, une telle expansion ne pouvait se faire sans ajustements logistiques majeurs. C'est pourquoi, après plusieurs mois de recherche intensive, nous avons dû déménager dans un nouveau centre pour accompagner cette croissance. Ce déménagement symbolise notre volonté de nous adapter et marque la stabilité du projet.



**Lanto Rakotoandriana,**  
*Directeur Pays*

Enfin, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à nos partenaires, sans lesquels rien de tout cela n'aurait été possible. Votre confiance et votre soutien indéfectibles sont le moteur qui alimente notre mission chaque jour. Je tiens également à remercier chaleureusement notre équipe dévouée, dont l'engagement et la passion sont le cœur battant de Passerelles Numériques Madagascar.

Alors que nous tournons la page sur une année riche en défis et en réussites, je suis rempli d'optimisme pour l'avenir. Ensemble, nous avons accompli tant de choses, mais je suis convaincu que le meilleur reste à venir. Continuons à avancer main dans la main, portés par notre vision commune d'un avenir meilleur pour tous.

Avec gratitude et détermination,  
Lanto

# A PROPOS DE NOUS

## NOTRE MISSION

Passerelles Numériques Madagasikara (PNM) est une association malgache opérant depuis janvier 2022 sur la Grande Ile.

Notre mission est de permettre à des jeunes très défavorisés d'accéder, grâce à leurs capacités et à leur volonté, à une éducation et à une formation technique et professionnelle, dans le secteur du numérique.

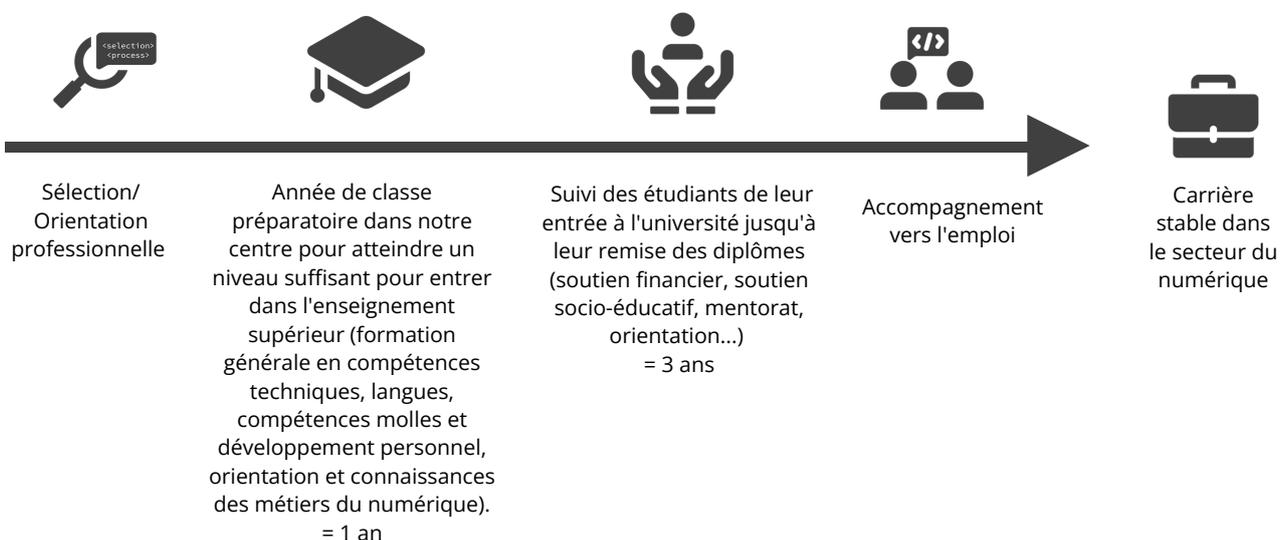
Nous œuvrons pour leur construire une véritable employabilité qui leur permettra, ainsi qu'à leur famille, d'échapper durablement à la pauvreté, et de contribuer au développement socio-économique de leur pays.

## NOTRE ACTION

Nous proposons un programme de préparation à l'entrée dans des organismes d'études supérieures diplômants et reconnus à Madagascar. Dans notre centre, nous couvrons les besoins fondamentaux de nos étudiants, y compris leur bien-être.

Depuis leur premier jour d'école jusqu'à l'obtention de leur diplôme et de leur premier emploi, nous soutenons chacun de nos étudiants dans leur parcours.

### Le chemin d'un étudiant de PN à Madagascar



# NOTRE PHILOSOPHIE

Nous pensons que **l'éducation** est l'un des outils les plus efficaces pour réduire les inégalités et briser le cycle de la pauvreté.

## NOS VALEURS



Confiance



Solidarité



Respect



Responsabilité



# NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé de membres bénévoles, le CA incarne un pilier essentiel de la gouvernance de l'organisation. Chargé de définir les orientations stratégiques de l'association locale, ce conseil veille avec détermination à assurer une gestion efficiente des ressources, tout en garantissant le respect des valeurs et de la mission de Passerelles Numériques Madagascar.



**Ranto ANDRIAMBOLOLONA**  
Président du Conseil d'Administration  
PDG d'Entreprise

Ranto est le guide éclairé de l'instance dirigeante de PNM. Sa responsabilité première réside dans la coordination des travaux du CA, la présidence des réunions et la représentation de l'organisation dans ses relations externes. Il s'engage ardemment à assurer la mise en œuvre efficace des décisions prises par le CA, en harmonie avec les objectifs stratégiques de l'organisation.



**Domoina RAKOTOMANGA**  
Secrétaire

Coordinatrice de Projet

Domoina assume la gestion administrative et juridique de Passerelles Numériques Madagascar avec une rigueur exemplaire. Sa mission consiste à rédiger et conserver les procès-verbaux des réunions, à maintenir à jour les registres et les documents légaux de l'organisation. Elle joue un rôle pivot dans la communication interne et externe en assurant la diffusion fluide des informations cruciales aux membres du CA et aux parties prenantes.



**Kajiniaina RANDRIAMAHARO**  
Trésorier

Expert Comptable

Kajiniaina assume la responsabilité de la gestion financière de PNM. Fort de son expertise en comptabilité, il supervise avec diligence la tenue des comptes de l'organisation, élabore et présente les budgets ainsi que les rapports financiers au CA. Son engagement indéfectible consiste à assurer l'utilisation responsable et transparente des ressources financières, tout en veillant à la conformité aux réglementations en vigueur pour assurer la pérennité financière de l'organisation.



**Lalatiana LE GOFF**  
Conseillère

Directrice d'Entreprise

Lalatiana apporte une expertise pointue et un soutien stratégique précieux à PNM. Son rôle consiste à conseiller et orienter le CA dans les décisions stratégiques, en partageant ses connaissances et son expérience dans divers domaines clés. Son engagement soutenu contribue à renforcer les capacités et la pertinence des actions de l'organisation dans la poursuite de sa noble mission.

# NOTRE IMPACT EN 2023 À MADAGASCAR



**25** étudiants formés  
au sein de notre classe  
préparatoire



**43%** de nos étudiants  
sont des filles



**985** heures de cours  
dispensées



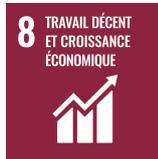
**21** jeunes suivis  
pendant leurs études  
à l'université



**Nous contribuons à la réalisation des ODD.**

Passerelles Numériques contribue directement à 6 des 17 Objectifs de Développement Durable.

**OBJECTIFS  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**



# 2023

## EN UN COUP D'OEIL



### Janvier

Journée d'intégration: première fois que les deux promotions sont réunies.

### Mars

Journée culturelle : célébration des différentes régions d'origine des jeunes et évaluation du cours de culture générale.



### Juillet

Première formation sur le genre et la prévention des violences organisée par PNM en partenariat avec l'association C FOR C.



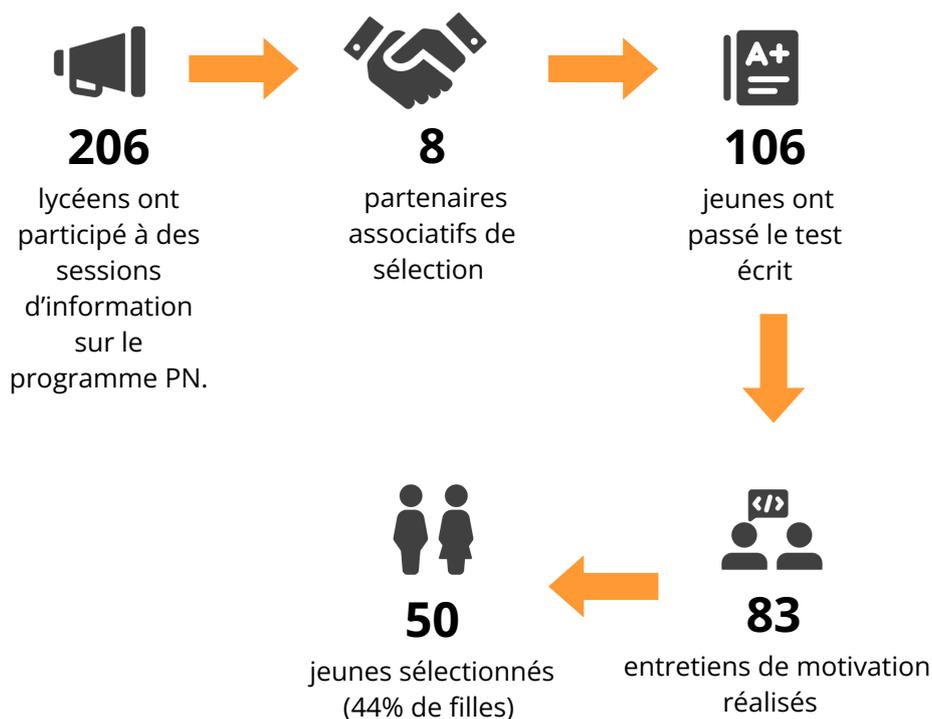
### Octobre

Cérémonie de clôture de la classe 2023 - 2ème promotion de PNM



# SELECTION & ORIENTATION

En 2023, nous avons initié un processus de sélection pour recruter 50 étudiants motivés et compétents en vue de participer à notre programme.



**26%**

des jeunes viennent des ONG partenaires.

**19,6 ans**

Âge moyen des jeunes sélectionnés.

# FORMATION ET DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Au cours d'une année préparatoire sur 11 mois après le lycée, de jeunes étudiants malgaches sont initiés et formés aux métiers du numérique. La formation est répartie entre des cours académiques, des cours d'appui dispensés par les bénéficiaires-ainés et des interventions en mécénat de compétences d'entreprises privées soutenant le projet.

Elle intègre des approches pédagogiques innovantes et interactives qui permettent un apprentissage approfondi et l'amélioration des compétences en matière de résolution de problèmes et la capacité à s'adapter à de nouveaux défis et à l'écosystème.

Le programme de formation est réparti sur deux semestres et quatre modules de formation (remise à niveau en sciences appliquées, informatique et numérique, langues et soft-skills).

Les étudiants visitent également des universités et des entreprises pour découvrir les possibilités d'orientation et les réalités du marché du travail. De plus, ils effectuent un stage de découverte d'un mois à la fin de l'année préparatoire, afin de mieux comprendre et vivre le quotidien en entreprise.

A l'issue de ces 11 mois, nous orientons les étudiants vers des études supérieures ou un parcours professionnel, grâce à un accompagnement sur mesure adapté à leurs compétences, à leurs envies et en adéquation avec les besoins du marché local.

Ceux qui poursuivent leurs études (96% de la 2ème promotion) bénéficient d'un soutien financier à travers des bourses ainsi qu'un accompagnement socio-éducatif jusqu'à ce qu'ils trouvent un emploi durable.



Les étudiants de PNM ont effectué leurs stages dans différentes entreprises en 2023: Basan, Beepeeo, Digitally, Dry Forest, Madabooks, MNDPT, Neurone Madagascar, NextA, Seemada, Smartelia, Société Générale, Star, Vanilla Pay, VetClinic, Vivetic.

# DEVELOPPEMENT PERSONNEL & BIEN-ETRE

## *Un accompagnement holistique*

En plus de la formation technique, PN fournit des compétences professionnelles et des aptitudes à la vie quotidienne qui font de nos étudiants, après l'obtention de leur diplôme, des candidats recherchés sur le marché local de la technologie.

## *Autonomie et responsabilité*

PN fournit le logement, la nourriture, les soins médicaux, le soutien éducatif et les activités extrascolaires. Les jeunes apprennent l'indépendance et deviennent plus autonomes et responsables.

## *Un suivi personnalisé*

Tous les mois, les éducateurs de PN examinent chaque élève et suivent ses progrès. Le personnel de PN est équipé pour les soutenir en cas de problèmes liés à leur bien-être.

## Les activités de développement personnel et de sensibilisation citoyenne menées en 2023



Journée de solidarité  
distribution alimentaire  
avec MealEspoirs



Formation à la Santé  
sexuelle et reproductive  
avec la FISA



Club Fongontra - Transparency International



Visite d'un site de  
reboisement de Bôndy  
à Andramasina



Visite du musée de la Fondation H  
organisée par le groupe AXIAN



Visite du Rova & du Musée  
de la Photographie

# COMPLÉTION DU PROGRAMME ET UNIVERSITÉ

En octobre, PNM a organisé la cérémonie de clôture de l'année de la classe préparatoire 2023, marquant ainsi la réussite de sa deuxième promotion composée de 25 étudiants. Ces jeunes ont brillamment achevé leur formation ainsi que leurs stages, et ils ont été admis dans des universités prestigieuses pour poursuivre leurs études dans le domaine du numérique.



25 étudiants ont achevé  
le programme de 1 an



24 étudiants ont été  
acceptés dans des  
établissements  
d'enseignement  
supérieur

## Des nouvelles de nos étudiants



"L'année préparatoire à Passerelles Numériques a été une expérience enrichissante. Cela a vraiment été une opportunité pour moi, car cela m'a permis de découvrir et de me familiariser avec le monde actuel, en particulier dans le domaine du numérique. Figuré parmi les bénéficiaires de PNM est sans aucun doute une expérience inoubliable qui m'a permis de grandir et de m'épanouir."

***Rivo, promotion PNM 2022***



"Pour moi, PNM est une grande opportunité enrichissante qui m'a aidé à connaître le numérique. La formation préparatoire qu'elle m'a offerte est pour moi un bon guide d'orientation vers la connaissance de mes capacités et m'a orientée vers mon objectif de devenir un jour une Cheffe de projet informatique, tout en commençant par le développement web. Ainsi, je tiens à informer les jeunes de mon âge qu'être informaticien, ce n'est pas forcément travailler dans un studio ou faire une photocopie et de la saisie. Mais ce domaine est suffisamment vaste pour qu'on puisse trouver le métier qui correspond exactement à notre passion. En plus, l'informatique est désormais devenue indispensable dans la vie quotidienne. Alors, saisissons la grande opportunité que PN nous a offerte et vive l'ère numérique !"

***Fidelicia, promotion PNM 2023***

## UN MOT D'UN PARTENAIRE



Au mois d'avril 2023, c'est avec plusieurs collègues de Vivetic que nous nous sommes rendues chez Passerelles Numériques afin de dispenser un cours de Gestion de Projets Informatiques. Nous avons rencontré des jeunes attentifs et très curieux sur tout ce qui touche au Numérique. Cette séance a été un véritable partage entre Vivetic et Passerelles Numériques. Cela s'était déroulé sur 2 demi-journées, la première consistait à délivrer aux étudiants un cours théorique sur la gestion de projets informatiques. La deuxième partie était axée sur une mise en pratique en répartissant les jeunes en plusieurs groupes de travail. Nous étions très heureux de partager ce moment avec les jeunes de Passerelles Numériques et ce serait avec plaisir que nous réitérions l'expérience.

En septembre et octobre 2023, notre pôle Recette et Homologation a accueilli deux stagiaires, Kevin et Lando. Kevin avait passé un mois de stage d'observation dans le pôle pour découvrir le métier de chargé de recette et l'enjeu de la qualité logicielle dans les projets IT et le département Ingénierie. [...]

Quant à Lando, déjà en deuxième année à l'université, et dans le cadre du programme de mentorat, il a également passé un mois de stage d'observation dans le pôle dans lequel il a découvert le métier de chargé de recette. [...] Les échanges et l'accompagnement du mentoré continuent encore jusqu'au terme de ses études en L3. Nous avons accompagné ces jeunes jusqu'à leur soutenance finale de stage ainsi qu'à la remise de leur certificat de Passerelles Numériques. Nous serons très partants pour accueillir et accompagner de nouveaux stagiaires sur 2024 au sein de nos équipes !



## PERSPECTIVES POUR 2024

**En 2024, nous poursuivrons nos actions pour briser le cycle de la pauvreté par l'éducation numérique.**

Nous continuerons à soutenir les jeunes défavorisés, en leur donnant une formation pour devenir développeurs web, analystes commerciaux, testeurs d'applications...

Nous nous préparons pour:

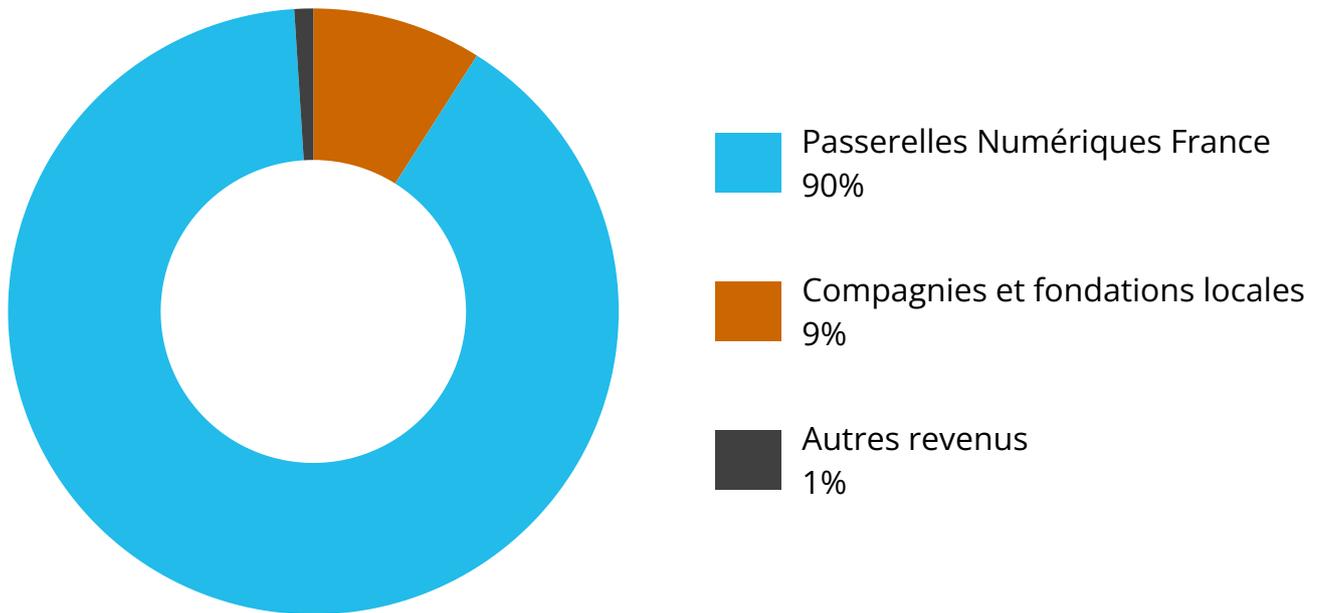
- Accueillir 50 étudiants de la promotion 2024.
- Ouvrir une deuxième filière au sein de notre classe préparatoire: Lettre, Communication et Numérique, afin de préparer au mieux aux métiers du marketing digital.

En 2024, nous soutiendrons 95 étudiants à Madagascar, en leur donnant accès à l'éducation, en les formant à la professionnalisation dans le secteur des technologies de l'information, et en les accompagnant sur le chemin de l'employabilité.

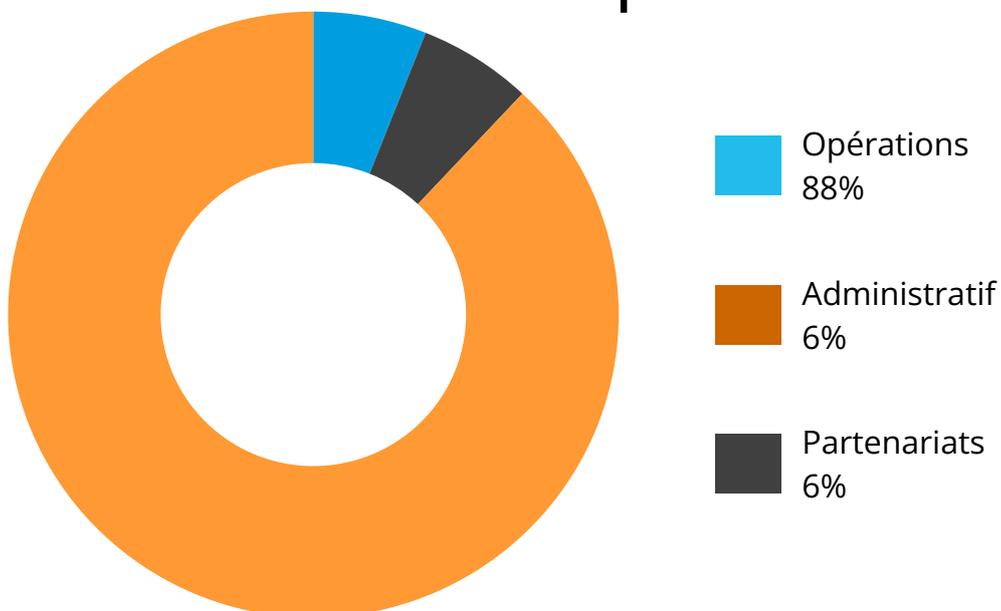
# ÉTAT

## FINANCIER

### Revenus



### Dépenses



# ÉTAT

## FINANCIER

### BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE

### 2023 (en ariary)

<b>ACTIF</b>	Note	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	MONTANT NET AU 31/12/2023	MONTANT NET AU 31/12/2022
<b><u>ACTIFS NON COURANTS</u></b>					
ECART D'ACQUISITION (ou goodwill)		0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Logiciels informatiques</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		<b>82 901 779,72</b>	<b>48 702 979,82</b>	<b>34 198 799,90</b>	<b>53 414 726,47</b>
<i>Equipement Bureau et ordinateurs</i>		82 901 779,72	48 702 979,82	34 198 799,90	53 414 726,47
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		<b>10 262 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 262 000,00</b>	<b>10 262 000,00</b>
<i>Caution Immobilière</i>		9 812 000,00	0,00	9 812 000,00	10 262 000,00
<i>Autres Cautions</i>		450 000,00	0,00	450 000,00	0,00
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS.....</b>		<b>93 163 779,72</b>	<b>48 702 979,82</b>	<b>44 460 799,90</b>	<b>63 676 726,47</b>
<b><u>ACTIFS COURANTS</u></b>	-				
STOCKS ET EN COURS		0,00	0,00	0,00	0,00
CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS		0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRES CREANCES ET ACTIFS ASSIMILES		<b>17 393 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 393 000,00</b>	<b>12 889 800,00</b>
<i>Comptes d'attente à régulariser</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Charges constatées d'avance</i>		17 393 000,00	0,00	17 393 000,00	12 889 800,00
TRESORERIE (fonds en caisse et dépôts à vue)		<b>39 344 350,27</b>	<b>0,00</b>	<b>39 344 350,27</b>	<b>65 953 810,97</b>
<i>512001 BNI MGA</i>		36 016 779,27	0,00	36 016 779,27	65 953 810,97
<i>CA Caisse</i>		3 327 571,00	0,00	3 327 571,00	0,00
<i>Virement interne</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS.....</b>		<b>56 737 350,27</b>	<b>0,00</b>	<b>56 737 350,27</b>	<b>78 843 610,97</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>		<b>149 901 129,99</b>	<b>48 702 979,82</b>	<b>101 198 150,17</b>	<b>142 520 337,44</b>

# BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF AU 31 DECEMBRE 2023

(en ariary)

<b>PASSIF</b>	Note	MONTANT NET AU 31/12/2023	MONTANT NET AU 31/12/2022
<b><u>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</u></b>	-		
Ecart d'évaluation		0,00	0,00
Réserves		0,00	0,00
Autres capitaux propres - reports à nouveau		121 189 308,99	0,00
Résultat net de l'exercice		-42 589 540,13	121 189 308,99
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS.....</b>		<b>78 599 768,86</b>	<b>121 189 308,99</b>
<b><u>PASSIFS NON-COURANTS</u></b>			
Subventions d'équipement		0,00	0,00
Autres subventions d'investissement		0,00	0,00
Provisions		0,00	9 331 028,45
<b>TOTAL DES PASSIFS NON-COURANTS.....</b>		<b>0,00</b>	<b>9 331 028,45</b>
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>	-		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme		0,00	0,00
<b>FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES</b>		<b>2 599 980,35</b>	<b>0,00</b>
<i>Fournisseurs d'exploitation</i>		<i>2 599 980,35</i>	<i>0,00</i>
<i>Fournisseurs traités à payer</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fournisseurs d'immobilisations</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>AUTRES DETTES</b>		<b>19 998 400,96</b>	<b>12 000 000,00</b>
<i>ESIA - Santé</i>		<i>3 490 038,89</i>	<i>0,00</i>
<i>Organisme Retraite _ CNaPS</i>		<i>4 701 234,79</i>	<i>0,00</i>
<i>Organisme Formation _ FMFP</i>		<i>328 091,61</i>	<i>0,00</i>
<i>Etat IRSA à payer</i>		<i>7 305 567,60</i>	<i>0,00</i>
<i>Etat charges à payer</i>		<i>-68,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Débiteurs divers : Autres</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Créditeurs divers</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Dons et subvention à recevoir</i>		<i>-8 621 700,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Cptes d'attente à régulariser</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Clients créditeurs : trop perçus et acomptes reçus</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Personnels et comptes rattachés (Opposition, Congés, autres)</i>		<i>10 795 236,07</i>	<i>12 000 000,00</i>
COMPTES DE TRESORERIE (découverts bancaires)		0,00	0,00
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS.....</b>		<b>22 598 381,31</b>	<b>12 000 000,00</b>
<b>TOTAL DU PASSIF .....</b>		<b>101 198 150,17</b>	<b>142 520 337,44</b>

# COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

POSTES	Note	31/12/2023	31/12/2022
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>			
Chiffre d'affaires		0,00	0,00
Production stockée		0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUCTION DE L'EXERCICE.....</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>			
Achats consommés		118 511 887,27	115 854 640,02
Services extérieurs et autres consommations		208 528 728,47	551 291 560,04
<b>TOTAL CONSOMMATION DE L'EXERCICE.....</b>		<b>326 040 615,74</b>	<b>667 146 200,06</b>
<b>III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II).....</b>		<b>(326 040 615,74)</b>	<b>(667 146 200,06)</b>
<b>IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>			
Subvention exploitation		813 387 227,12	803 932 819,95
Charges de personnel		387 880 736,59	26 496 704,40
Impôts, Taxes et versements assimilés		3 785 558,88	0,00
<b>TOTAL EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION.....</b>		<b>96 680 315,91</b>	<b>110 289 915,49</b>
<b>V - RESULTAT OPERATIONNEL</b>			
Autres Produits opérationnels		0,00	47 200 756,84
Autres Charges opérationnelles		116 525 099,20	2 622 273,22
Dotations Amortissement, provision et pertes de valeur		25 803 926,82	32 230 081,70
Reprises s/provision et pertes de valeur		0,00	0,00
<b>TOTAL RESULTAT OPERATIONNEL.....</b>		<b>(45 648 710,11)</b>	<b>122 638 317,41</b>
<b>VI - RESULTAT FINANCIER</b>			
Produits financiers		0,00	110 991,58
Charges financières		0,00	1 560 000,00
<b>TOTAL RESULTAT FINANCIER.....</b>		<b>0,00</b>	<b>(1 449 008,42)</b>
<b>VII - RESULTAT AVANT IMPOT (V + VI).....</b>		<b>(45 648 710,11)</b>	<b>121 189 308,99</b>
<b>VIII - RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		813 387 227,12	851 244 568,37
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		859 035 937,23	730 055 259,38
<b>TOTAL RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES.....</b>		<b>(45 648 710,11)</b>	<b>121 189 308,99</b>
<b>IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
Eléments extraordinaires - produits		3 059 169,98	0,00
Eléments extraordinaires - charges		0,00	0,00
<b>TOTAL RESULTAT EXTRAORDINAIRE.....</b>		<b>3 059 169,98</b>	<b>0,00</b>
<b>X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE (VIII + IX)</b>			
Résultat des activités ordinaires		(45 648 710,11)	121 189 308,99
Résultat extraordinaire		3 059 169,98	0,00
<b>TOTAL RESULTAT NET DE L'EXERCICE.....</b>		<b>(42 589 540,13)</b>	<b>121 189 308,99</b>
<b>XI - RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>			
Résultat net de l'exercice		(42 589 540,13)	121 189 308,99
Part des résultats nets des sociétés mises en équivalence		0,00	
<b>TOTAL RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE.....</b>		<b>(42 589 540,13)</b>	<b>121 189 308,99</b>

# TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(Méthode indirecte)

POSTES	31/12/2023	31/12/2022
<b><u>I - FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</u></b>		
Résultat net de l'exercice	(42 589 540,13)	121 189 308,99
Ajustement pour :		
Amortissements immobilisations	48 702 979,82	22 899 053,25
Provisions charges long terme	0,00	9 331 028,45
Variation des subventions	33 612 451,99	0,00
Depot caution	(10 262 000,00)	(10 262 000,00)
Variation des clients et autres créances	(4 503 200,00)	(12 889 800,00)
Variation des fournisseurs et autres dettes	(7 998 400,96)	12 000 000,00
Plus ou moins values de cession, nettes d'impôts	0,00	0,00
Quote-part de subvention	0,00	0,00
<b>(A)-Flux de trésorerie générés par l'activité...</b>	<b>59 551 830,85</b>	<b>21 078 281,70</b>
<b><u>II - FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u></b>		
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(6 588 000,00)	(76 313 779,72)
Encaissements sur Cession d'immobilisations	0,00	0,00
Incidence des variations de périmètre de consolidation	0,00	0,00
Produits de placement	3 059 169,98	0,00
<b>(B)-Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>	<b>9 647 169,98</b>	<b>(76 313 779,72)</b>
<b><u>III - FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINACEMENT</u></b>		
Dividendes versés aux actionnaires	0,00	0,00
Augmentation de capital en numéraire	0,00	0,00
Emission d'emprunt	0,00	0,00
Remboursement d'emprunt	0,00	0,00
<b>(C)-Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE (A)+(B)+(C)...</b>	<b>69 199 000,83</b>	<b>(55 235 498,02)</b>
Trésorerie d'ouverture	65 953 810,97	0,00
Trésorerie de clôture	39 344 350,27	65 953 810,97
Incidence des variations de cours des devises		
<b>VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE .....</b>	<b>(42 589 540,13)</b>	<b>121 189 308,99</b>
<b>RAPPROCHEMENT AVEC LE RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRE

Au 31 décembre 2023

	Capital Social	Primes & réserves	Ecart d'évaluation	Résultat_report à nouveau	TOTAL
Changement de méthode comptable	-	-	-	0,00	0,00
Correction d'erreur	-	-	-	0,00	0,00
Autres produits et charges	-	-	-	0,00	0,00
Affectation du résultat 2021	-	-	-	0,00	0,00
Opération en capital	-	-	-	0,00	0,00
Résultat net de l'exercice 2022	-	-	-	121 189 308,99	121 189 308,99
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2022</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>121 189 308,99</b>	<b>121 189 308,99</b>
Changement de méthode comptable	-	-	-	0,00	0,00
Correction d'erreur	-	-	-	0,00	0,00
Autres produits et charges	-	-	-	0,00	0,00
Affectation du résultat 2022	-	-	-	121 189 308,99	121 189 308,99
Opération en capital	-	-	-	0,00	0,00
Résultat net de l'exercice 2023	-	-	-	-42 589 540,13	-42 589 540,13
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2023</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78 599 768,86</b>	<b>78 599 768,86</b>

# ILS

## NOUS SOUTIENNENT

Ils embauchent nos étudiants, les accueillent lors de leurs stages,  
ils nous soutiennent en faisant des dons financiers ou des dons en nature,  
ils s'associent à nous pour nous aider à changer plus de vies...

En 2023, des entreprises engagées, des fondations, des ONG, des partenaires locaux  
nous ont accompagnés sur notre chemin pour briser le cercle de la pauvreté.

### PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

En partenariat  
avec



Action financée par la Région Île-de-France

### ENTREPRISES & FONDATIONS D'ENTREPRISES



## FONDTIONS & ASSOCIATIONS



FONDS  
CHARLOTTE



Mais aussi: Christ Roi Ambatomainty; FJKM Trano Vato Fitiavana; Centre Alabri Miarinarivo; La Providence

## Donateurs individuels

Afin de respecter la vie privée des donateurs, PN ne mentionne pas leur nom.  
À nos donateurs du monde entier, vos dons ont un impact direct sur la vie de tant de jeunes - merci de votre générosité.

*A tous nos  
merveilleux  
soutiens*

**MERCI A TOUTES ET TOUS**  
pour votre soutien infailible à  
Passerelles Numériques  
Madagasikara en 2023.

# IMPLIQUEZ-VOUS

La générosité prend bien des formes. Grâce à votre soutien, des jeunes défavorisés peuvent avoir accès à une éducation de qualité. En soutenant nos actions, vous pouvez nous aider à changer plus de vies !



## Contribution financière

Pour l'hébergement et la nourriture de nos étudiants, les frais de scolarité, les coûts opérationnels...  
Quel que soit le montant, votre contribution financière aura un impact durable.



## Donations matérielles

Ordinateurs neufs et d'occasion, matériel informatique, fournitures de bureau et d'apprentissage



## Accompagnement à l'emploi

Accueillez nos étudiants pour un stage, des opportunités d'emploi, une visite de votre entreprise...



## Rejoignez-nous

Si vous êtes à la recherche d'une nouvelle opportunité de carrière ou d'un bénévolat qui a du sens, contactez notre équipe !



## Parlez-en autour de vous !

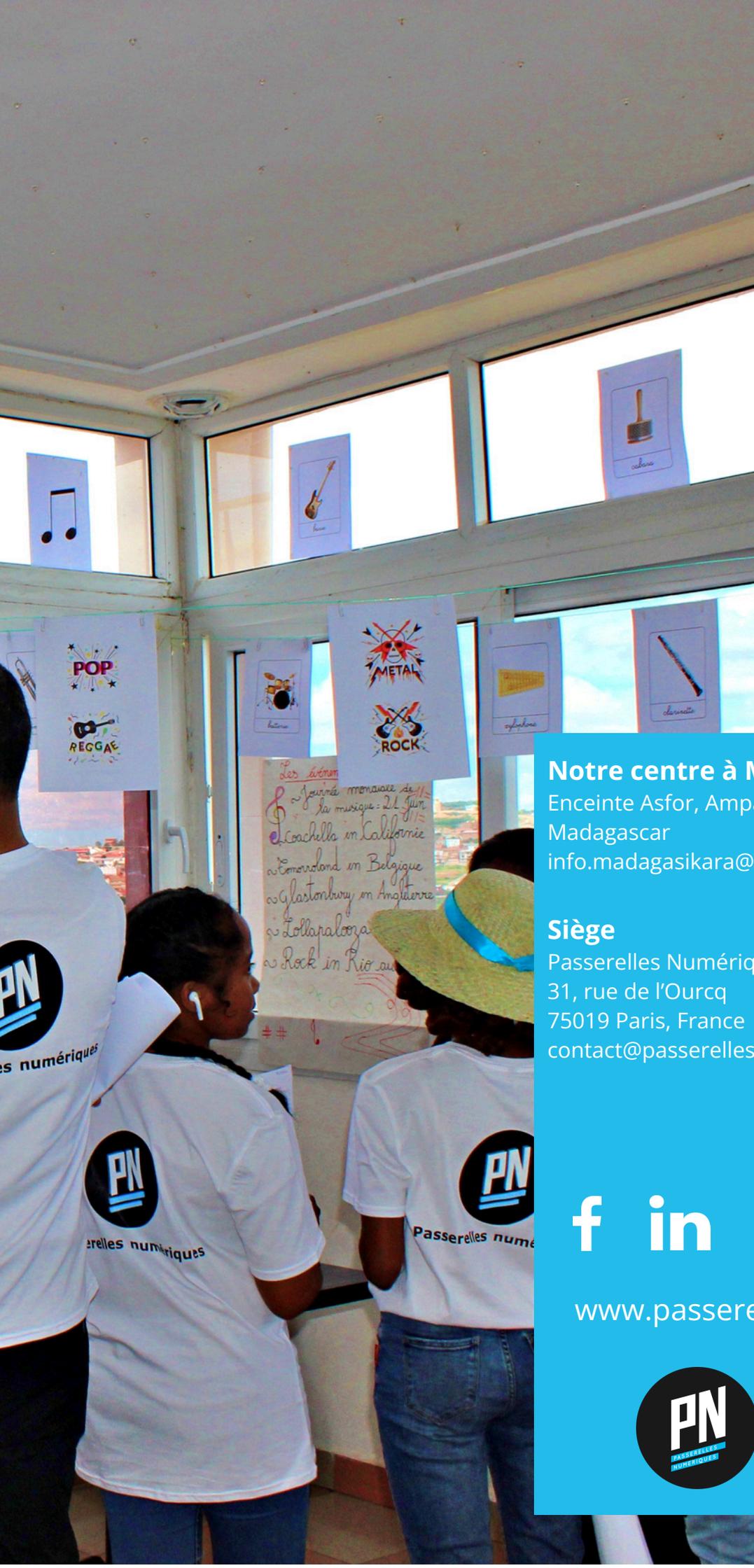
C'est encore mieux quand les gens connaissent nos actions, alors parlez de Passerelles Numériques autour de vous !



### **Contactez Vanessa Mestre**

pour plus d'informations ou pour partager vos idées sur  
*comment soutenir PNM!*

[vanessa.mestre@passerellesnumeriques.org](mailto:vanessa.mestre@passerellesnumeriques.org)



## Notre centre à Madagascar

Enceinte Asfor, Ampandrianomby, Antananarivo,  
Madagascar

[info.madagasikara@passerellesnumeriques.org](mailto:info.madagasikara@passerellesnumeriques.org)

## Siège

Passerelles Numériques

31, rue de l'Ourcq

75019 Paris, France

[contact@passerellesnumeriques.org](mailto:contact@passerellesnumeriques.org)



[www.passerellesnumeriques.org](http://www.passerellesnumeriques.org)



**Passerelles  
Numériques**

*Un passeport pour la vie*