



RAPPORT ANNUEL

2024

PASSERELLES NUMÉRIQUES MADAGASIKARA



Passerelles Numériques

Un passeport pour la vie

SOMMAIRE

Préface	01
Un message de notre Directeur Pays	01
A propos de nous	02
Notre mission	02
Notre action	02
Notre philosophie & nos valeurs	03
Notre Conseil d'Administration.....	04
L'année 2024 chez PNM	05
Notre impact en 2024	05
2024 en un coup d'œil	06
Sélection & Orientation	08
Formation	09
Développement personnel & Bien-être.....	10
Validation de la formation	11
Témoignages	12
Perspectives pour l'année 2025	13
Ils nous soutiennent	14
Impliquez-vous !	17
Contactez-nous !	17
Etats Financiers	18

PRÉFACE DU DIRECTEUR



S'il fallait résumer 2024 en un seul mot, ce serait sans hésitation : croissance.

Croissance dans l'impact, d'abord. **94 bénéficiaires accompagnés cette année**, autant de destins transformés, de talents révélés, d'espoirs nourris. Chaque chiffre est une promesse tenue, une étape franchie vers une société plus inclusive.

Croissance physique, ensuite. Notre nouveau campus, avec ses espaces pédagogiques modernes et son internat accueillant 50 jeunes par an, est bien plus qu'un simple lieu de formation. Installé dans un quartier paisible, entouré d'espaces verts et à proximité des infrastructures universitaires et sportives d'Ankatso, il incarne notre vision : offrir un cadre propice à l'apprentissage, à l'épanouissement et à la réussite.

Croissance humaine, aussi. Notre équipe s'est agrandie, enrichie de nouveaux talents et d'une expertise toujours plus affirmée. Cette maturation collective nous permet d'innover, d'adapter nos méthodes et de renforcer la qualité de notre accompagnement.

Croissance collaborative, surtout. Universités, entreprises, bénévoles, particuliers, fondations, institutions publiques : vous êtes toujours plus nombreux à nous faire confiance et à vous engager à nos côtés. Rien de tout cela n'aurait été possible sans vous. La réussite de la première phase du projet Vavahady Niomerika, cofinancé par l'AFD, en est la preuve éclatante.

Mais cette croissance s'accompagne aussi de défis plus grands si je ne cite que **l'insertion de nos premiers diplômés qui exige des moyens renforcés, des partenariats solides et un soutien durable**. Les obstacles sont réels, mais ils ne sont pas insurmontables à condition que nous restions unis.

C'est pourquoi je compte sur vous, plus que jamais. **Votre soutien matériel, financier, technique ou humain est le socle de notre action**, est la clé pour poursuivre cette aventure humaine extraordinaire et offrir aux jeunes de Madagascar les opportunités qu'ils méritent.



Lanto Rakotoandriana

Directeur Pays

Avec reconnaissance,



À PROPOS DE NOUS

NOTRE MISSION

Passerelles Numériques Madagasikara (PNM) est une association malgache opérant depuis janvier 2022 sur la Grande Ile.

Notre mission est de permettre à des jeunes très défavorisés d'accéder, grâce à leurs capacités et à leur volonté, à une éducation et à une formation technique et professionnelle, dans le secteur du numérique.

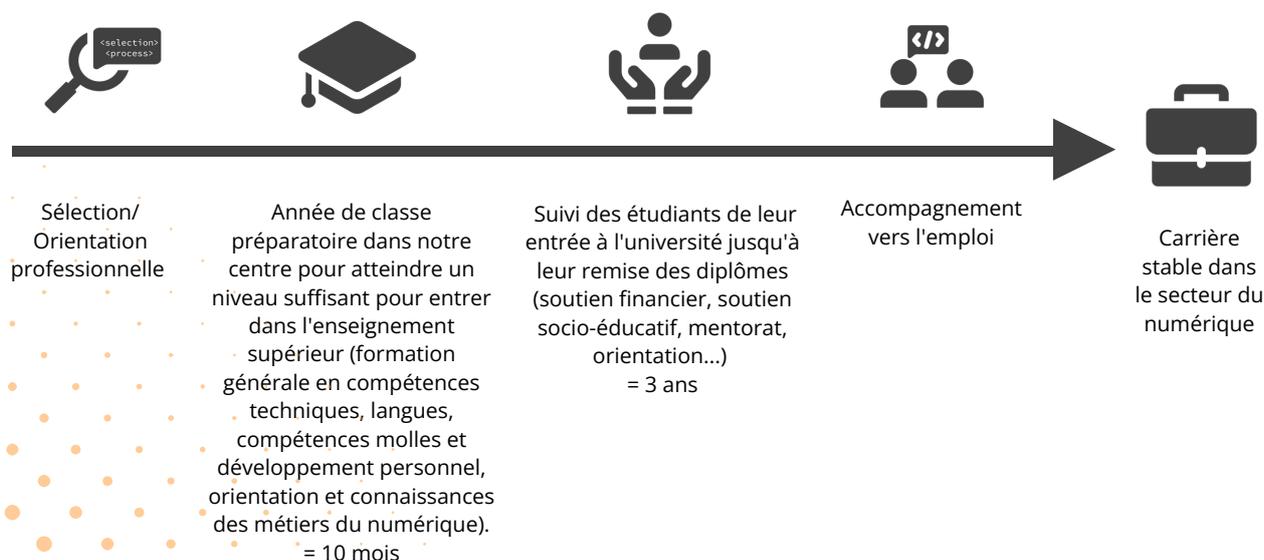
Nous œuvrons pour leur construire une véritable employabilité qui leur permettra, ainsi qu'à leur famille, d'échapper durablement à la pauvreté, et de contribuer au développement socio-économique de leur pays.

NOTRE ACTION

Nous proposons un programme de préparation à l'entrée dans des organismes d'études supérieures diplômants et reconnus à Madagascar. Dans notre centre, nous couvrons les besoins fondamentaux de nos étudiants, y compris leur bien-être.

Depuis leur premier jour d'école jusqu'à l'obtention de leur diplôme et de leur premier emploi, nous soutenons chacun de nos étudiants dans leur parcours.

Le chemin d'un étudiant de PN à Madagascar



NOTRE PHILOSOPHIE

Nous pensons que **l'éducation** est l'un des outils les plus efficaces pour **réduire les inégalités** et briser le cycle de la pauvreté.

NOS VALEURS



Confiance



Responsabilité
& Solidarité



Respect



NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé de membres bénévoles, le CA incarne un pilier essentiel de la gouvernance de l'organisation. Chargé de définir les orientations stratégiques de l'association locale, ce conseil veille avec détermination à assurer une gestion efficace des ressources, tout en garantissant le respect des valeurs et de la mission de Passerelles Numériques Madagascar.



Lalatiana LE GOFF

Présidente du Conseil d'Administration

Cadre dirigeante dans le secteur du textile

Lalatiana incarne le leadership éclairé de l'instance dirigeante de PNM. Elle veille à la bonne coordination des travaux du CA, préside les réunions et représente l'organisation auprès de ses partenaires et parties prenantes. Engagée avec détermination, elle s'assure de la mise en œuvre efficace des décisions prises, en alignement avec les orientations stratégiques de PNM.



Domoina RAKOTOMANGA

Secrétaire

Coordnatrice de Projet d'éducation pour le développement

Domoina assume la gestion administrative et juridique de Passerelles Numériques Madagascar avec une rigueur exemplaire. Sa mission consiste à rédiger et conserver les procès-verbaux des réunions, à maintenir à jour les registres et les documents légaux de l'organisation. Elle joue un rôle pivot dans la communication interne et externe en assurant la diffusion fluide des informations cruciales aux membres du CA et aux parties prenantes.



Kajiniaina RANDRIAMAHARO

Trésorier

Expert Comptable dans un cabinet de conseil

Kajiniaina assume la responsabilité de la gestion financière de PNM. Fort de son expertise en comptabilité, il supervise avec diligence la tenue des comptes de l'organisation, élabore et présente les budgets ainsi que les rapports financiers au CA. Son engagement indéfectible consiste à assurer l'utilisation responsable et transparente des ressources financières, tout en veillant à la conformité aux réglementations en vigueur pour assurer la pérennité financière de l'organisation.



Jonathan RANJATOELINA

Conseiller du Conseil d'Administration

Entrepreneur dans le secteur de la formation

Jonathan apporte une expertise pointue et un soutien stratégique précieux à PNM. Son rôle consiste à conseiller et orienter le CA dans les décisions stratégiques, en partageant ses connaissances et son expérience en tant qu'entrepreneur, membre Groupement des Entreprises de Madagascar et intervenant dans la mobilité internationale étudiante.

CONTEXTE

Madagascar a le taux d'extrême pauvreté le plus élevé au monde, avec 80,7 % de la population vivant avec moins de 2,15 \$ par jour en 2023. En 2022, 25 % des jeunes (âgés de 15 à 24 ans) n'avaient ni emploi, ni éducation, ni formation. Environ 40 % des jeunes n'ont pas terminé l'école primaire et 30 % des enfants (0-17 ans) ont un emploi informel (travail des enfants). Le taux d'inscription tombe à 13 % dans l'enseignement supérieur. En 2021, les jeunes de moins de 24 ans représentaient 65% de la population malgache et environ 500 000 jeunes entrent sur le marché du travail chaque année. Cependant, l'île fait face à un besoin croissant de travailleurs qualifiés dans le domaine du numérique.

Depuis 2022

100 étudiants soutenus

3544 bénéficiaires indirects

NOTRE IMPACT EN 2024 À MADAGASCAR



50 étudiants formés au sein de notre classe préparatoire



45% de nos étudiants sont des femmes



1111 heures de cours dispensées



44 jeunes suivis pendant leurs études à l'université



98% des jeunes soutenus continuent leurs études dans l'une de nos universités partenaires

Nous contribuons à la réalisation des ODD.

Passerelles Numériques contribue directement à 6 des 17 Objectifs de Développement Durable.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





Mars | Inauguration du nouveau campus



Avril | Atelier de développement durable avec Bôndy



Mai | Journée culturelle





Juin

4 étudiants sont lauréats du concours CREATHON et voyagent à Poitiers pour l'accélération d'une application mobile



Septembre

Finale des olympiades

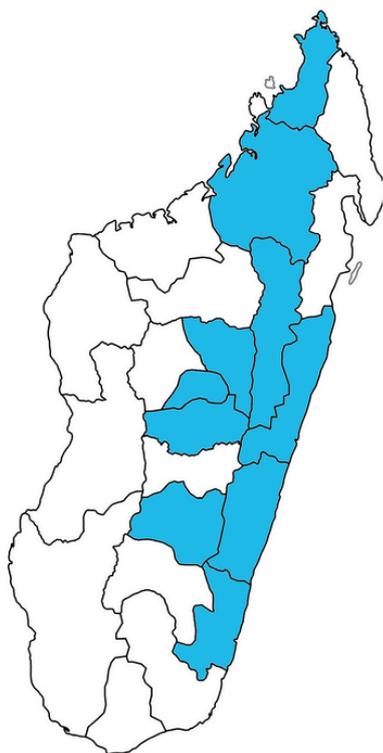


Octobre

Cérémonie de clôture de la classe préparatoire 2024

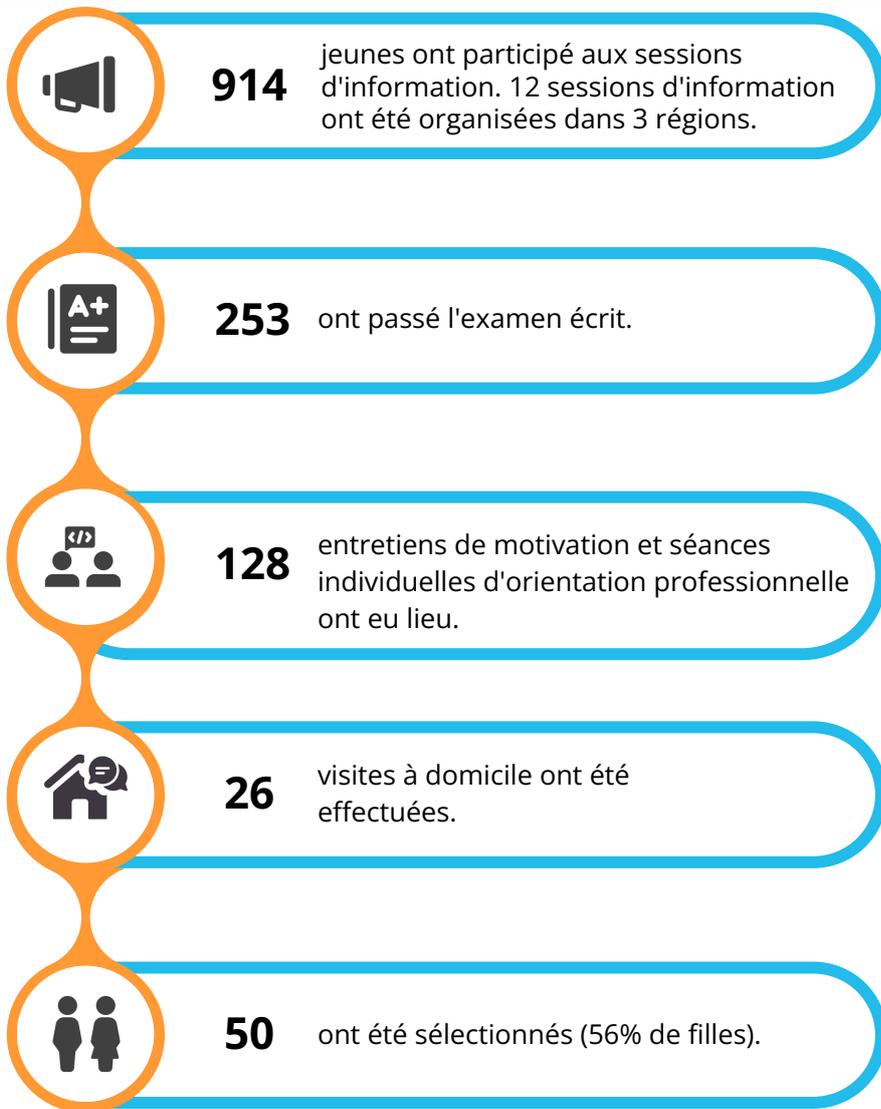


SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE



Régions d'où les étudiants de PNM sont originaires

En 2024



FORMATION

PNM offre une classe préparatoire d'un an après le lycée à de jeunes étudiants malgaches. La formation est répartie entre des cours académiques et des interventions bénévoles d'entreprises privées qui soutiennent le projet. Le programme met l'accent sur des approches pédagogiques novatrices afin de favoriser la résolution de problèmes et l'adaptabilité. Composé de quatre modules, les étudiants explorent les sciences appliquées, les technologies de l'information, les langues et les compétences non techniques. Ils acquièrent une connaissance de l'industrie grâce à des visites d'universités et d'entreprises, qui se terminent par un stage d'un mois. A l'issue de cette année, nous orientons nos étudiants vers des études supérieures grâce à un accompagnement sur mesure adapté à leurs compétences, à leurs envies et aux besoins du marché local. Ceux qui poursuivent leurs études (98% de nos trois premières promotions) reçoivent des bourses ainsi qu'un suivi socio-éducatif jusqu'à ce qu'ils trouvent un emploi stable.



Classe préparatoire en informatique PN Madagascar

Semestre 1 18 semaines : 485 h

Tronc commun

- Informatique (OS, MS Office)
- Design (Figma)
- Front-end design (HTML, CSS)
- Gestion de projet
- Méthodologies de travail
- Environnement professionnel
- Visites d'entreprise
- Web design
- Culture générale
- Langues
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"

Spécialisation 1 90h

Sciences, Technologie et Numérique

- Mathématiques (logique, encodage, data)
- Pensée computationnelle et algorithmique

Spécialisation 2 90h

Lettres, Communication et Numérique

- Marketing digital
- Communication et sciences de l'information

Semestre 2 18 semaines : 395h

Spécialisation 1 160h

Sciences, Tech. et Numérique

- Back-end (Python, Django)
- Front-end (JavaScript)
- Gestion de bases de données
- Réseau et sécurité
- Mathématiques

Spécialisation 2 160h

Lettres, Communication et Numérique

- Ergonomie web
- Design thinking
- Webmarketing
- Communication
- CRM et réseaux sociaux
- SEO

Tronc commun

- Gestion de projet
- Organisations
- Entreprenariat et innovation
- Langues
- Eloquence
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"

Professionalisation 4 semaines : 160h

Stage

+jusqu'à 3 ans d'études supérieures chez un partenaire académique

DÉVELOPPEMENT PERSONNEL ET BIEN-ÊTRE

En plus de la formation technique, PNM fournit des **compétences professionnelles et de vie** qui font de nos étudiants, après l'obtention de leurs diplômes, des candidats recherchés sur le marché local de la technologie.

Pour assurer le bien-être et le développement de tous les étudiants, nous avons mis en place plusieurs activités en 2024 :

ÉTOILE DE PROGRESSION

Pour soutenir le développement holistique de nos élèves, l'outil « Étoile de progression » a été mis en place pour mesurer leurs progrès dans divers aspects de la vie, notamment la santé, les relations, le budget, la vie quotidienne, l'éducation, le logement, le comportement, les émotions et le bien-être. Cet outil en ligne innovant fournit une évaluation personnalisée de leur autonomisation et de leur croissance.



ATELIERS DE SENSIBILISATION À LA SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

En partenariat avec la FISA, 12 ateliers de sensibilisation à la santé sexuelle et reproductive ont été organisés pour nos élèves.

ATELIERS DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

En collaboration avec Transparency International, ces ateliers visent à doter les étudiants de connaissances essentielles et de la conscience éthique nécessaires pour mener leur vie professionnelle et personnelle de manière responsable.



CLUBS EXTRASCOLAIRES

100 % des élèves ont participé activement à au moins un des clubs extrascolaires proposés, notamment le sport, la danse, les arts culinaires, le multimédia, la musique et le chant. Ces clubs ont lieu chaque semaine et favorisent à la fois l'expression personnelle et l'engagement social.

VALIDATION DE LA FORMATION

À la fin de l'année 2024, les trois premiers diplômés de PNM ont obtenu leur baccalauréat et sont maintenant à la recherche de leur premier emploi. Les 17 étudiants restants de la première promotion devraient obtenir leur diplôme au cours de l'année. En novembre, nous avons célébré la réussite des 50 étudiants de la troisième classe préparatoire. Chacun d'entre eux a terminé le programme avec succès et a été admis dans l'une de nos trois universités partenaires pour poursuivre ses études dans le domaine numérique.



**50 étudiants ont
terminé le
programme d'un an**



**50 étudiants ont été acceptés
dans des établissements
d'enseignement supérieur**



Safidy
Classe #4

UN MOT DE NOS ÉTUDIANTS

« Je m'appelle Safidy, j'ai 20 ans et je suis originaire de la région d'Alamanga. J'étais tellement heureux d'avoir été sélectionné par PNM, car l'informatique est ma passion depuis que je l'ai découvert. De plus, l'informatique est d'une grande utilité dans notre vie de tous les jours, mais aussi pour l'avenir. Ma matière préférée est le graphisme, car après mes études, je souhaite me spécialiser en tant que graphiste. »

“Je m'appelle Adélaïde et je suis en troisième année à Passerelles Numériques Madagascar. J'ai progressé personnellement grâce à la recherche, car je suis très curieuse. A partir de là, j'ai acquis d'autres compétences qui n'étaient pas dans les cours, j'ai participé à des formations pour en savoir plus. J'ai suivi un cours d'UI/UX, qui a développé ma vision du design et j'ai acquis une nouvelle compétence : la conception de sites sur WordPress. Mon objectif est d'acquérir de nouvelles compétences dans le secteur du numérique, notamment dans le domaine du web design, et d'en faire des atouts pour mon avenir. PNM m'accompagne en me fournissant le soutien nécessaire pour obtenir un diplôme correspondant aux compétences que je souhaite acquérir, afin de pouvoir, à terme, décrocher un emploi stable pour subvenir à mes besoins. Les activités extrascolaires du PNM m'ont beaucoup aidée à progresser, comme dans le cas des activités du club multimédia. Lors de la journée culturelle, j'ai participé à la conception des maquettes d'un site web UI UX. Pendant mon stage, j'ai beaucoup appris sur les différents types de métiers dans le domaine du numérique. Mon objectif pour mon stage de fin d'études est de perfectionner mes compétences en design et de m'orienter davantage vers l'UI/UX.”



Adélaïde
Classe #2

UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



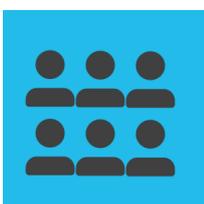
« Le dernier trimestre 2024 marque le début de la collaboration entre Passerelles Numériques Madagasikara et MBC. Le stage de découverte effectué par les 6 étudiants de PNM chez MBC a été l'occasion pour les 2 parties d'échanger et de contribuer ensemble à la formation et à l'orientation de ces jeunes. L'équipe de MBC a pu découvrir ces jeunes talents et partager son expérience en matière de communication numérique et responsable. MBC a également eu l'honneur d'accueillir l'équipe de PN, conduite par son directeur, accompagné de représentants de PNM. La visite a été marquée par de riches échanges sur notre collaboration. L'objectif commun est de renforcer les capacités des jeunes, leur professionnalisation dans le secteur numérique, et de contribuer ensemble aux Objectifs de Développement Durable. Les actions de PNM, et surtout son approche pédagogique innovante, résonnent profondément avec les valeurs humaines et de développement durable de MBC. Nous sommes reconnaissants et fiers de ce partenariat. Dans les années à venir, MBC se réjouit de poursuivre cette contribution commune à l'ouverture de nouvelles perspectives pour les jeunes Malgaches. Ensemble, construisons un avenir meilleur pour les générations futures ! »

Malagasy Brand Communication



PERSPECTIVES POUR 2025

L'année 2025 marque une nouvelle étape pour notre programme avec des actions clés visant à renforcer notre impact auprès des jeunes.



Une nouvelle promotion

En janvier 2025, 50 nouveaux étudiants rejoindront notre classe préparatoire pour acquérir les bases essentielles en numérique et se préparer à un avenir professionnel prometteur



Un accompagnement vers l'emploi

À partir de 2025, nos premiers diplômés entreront sur le marché du travail. Nous les soutiendrons activement dans leur recherche d'emploi grâce à des stages, des formations complémentaires et des ateliers d'insertion professionnelle en lien avec nos entreprises partenaires.



Un recrutement plus inclusif

Nous mettrons en place des visites à domicile pour mieux comprendre la situation des candidats et garantir une sélection juste et équitable. En parallèle, nous multiplierons les campagnes d'information et les déplacements en région pour toucher davantage de jeunes, en particulier les filles, afin d'atteindre la parité.

ILS NOUS SOUTIENNENT

En 2024, nous avons pu compter sur le soutien de nombreux partenaires, entreprises, fondations, ONG, universités et organismes publics qui ont financé notre projet, accueillis des stagiaires, animé des ateliers de mécénat de compétences ou effectué des dons matériels !

LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

En partenariat avec



AMBASSADE
DE FRANCE
À MADAGASCAR

Liberté
Égalité
Fraternité



Action financée par la Région Île-de-France



LES FONDATIONS PARTENAIRES



Institut Robin des Bois



PwC Foundation Luxembourg
Under the aegis of Fondation de Luxembourg



Fonds de dotation Charlotte

LES ENTREPRISES & FONDATIONS D'ENTREPRISE PARTENAIRES



ASSOCIATIONS & ONG PARTENAIRES



LES UNIVERSITÉS PARTENAIRES



LES DONATEURS INDIVIDUELS

Afin de respecter la vie privée des donateurs, PN ne mentionne pas leurs noms.
À nos donateurs du monde entier, vos dons ont un impact direct sur la vie de tant
de jeunes - merci de votre générosité !



**MERCI À TOUTES ET À TOUS POUR VOTRE
SOUTIEN INFALLIBLE À PASSERELLES
NUMÉRIQUES MADAGASIKARA EN 2024 !!**

IMPLIQUEZ-VOUS !!

Vous souhaitez soutenir des jeunes vulnérables dans leur parcours vers un emploi durable dans le secteur du numérique ?

Voici les **différentes manières** de nous soutenir :



Don financier

Pour l'hébergement et la nourriture de nos étudiants, les frais de scolarité, les coûts opérationnels...
Quel que soit le montant, votre contribution financière aura un impact durable.



Don matériel

Ordinateurs neufs et d'occasion, matériel informatique, fournitures de bureau et d'apprentissage.



Accueil de stagiaire

Accueillez nos étudiants pour un stage, des opportunités d'emploi, une visite de votre entreprise...



Visite d'entreprise

Faites visiter votre entreprise à nos étudiants, partagez les métiers existants des opportunités d'emploi, une visite de votre entreprise...



Mécénat de compétences

Mobilisez vos collaborateurs pour animer un atelier auprès des jeunes en classe préparatoire !

 **Parlez-en autour de vous !!**

*Une question ? Une remarque ?
Une envie de collaboration ?*

Contactez notre équipe !



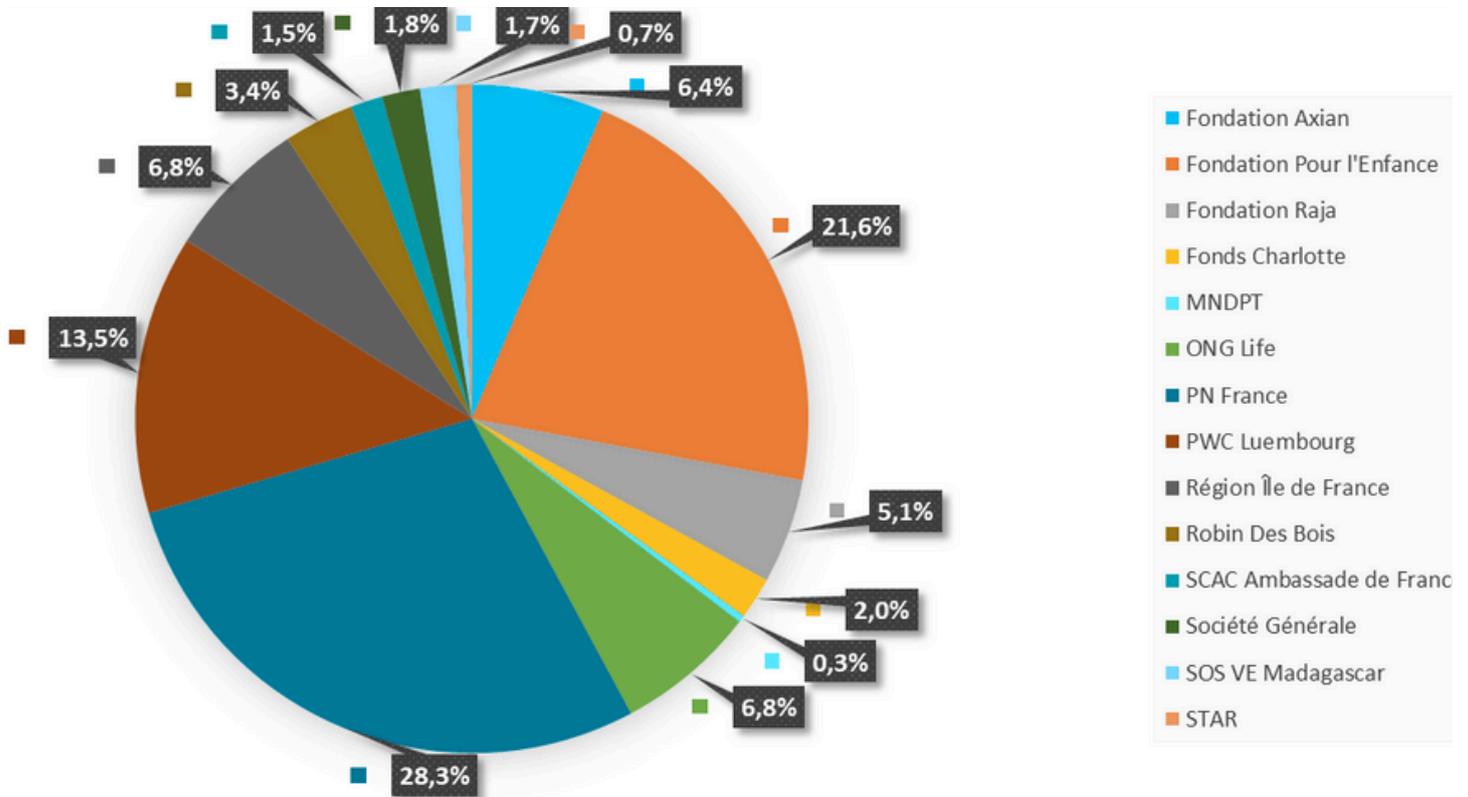
contact.mada@passerellesnumeriques.org



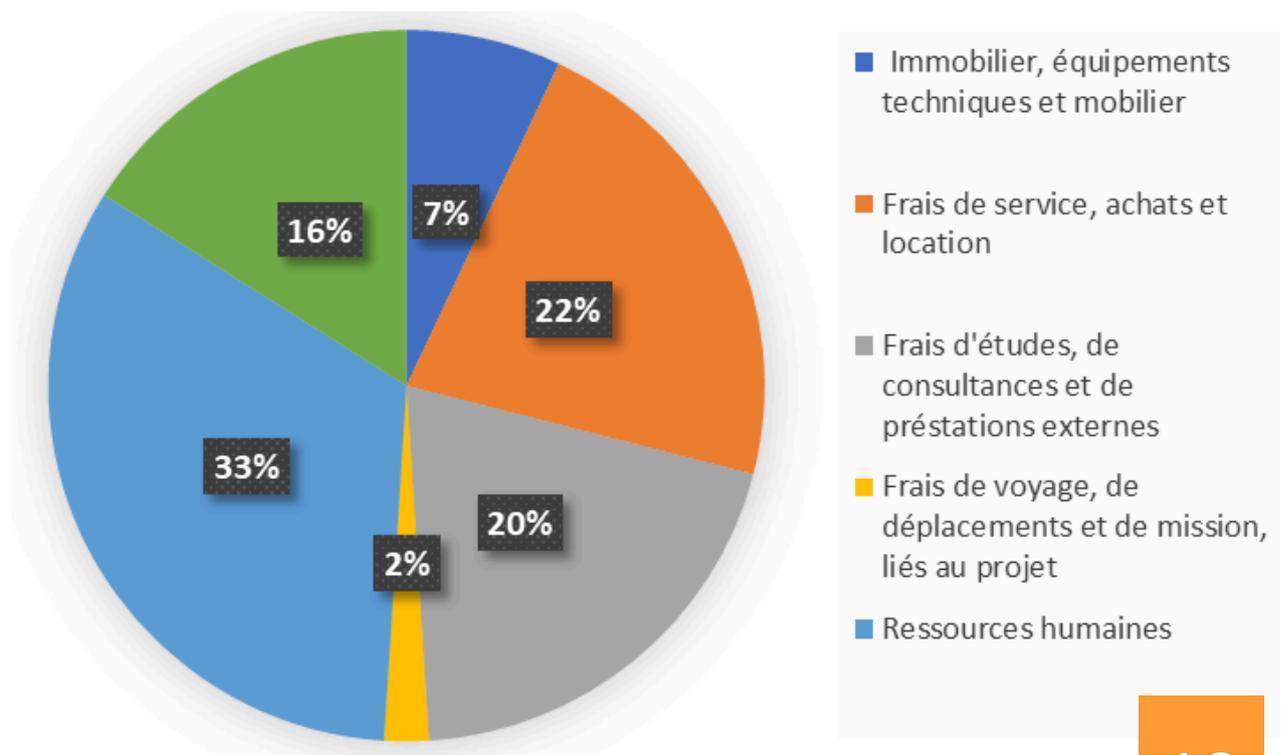
+261 20 85 000 26

ETATS FINANCIERS

Revenus



Dépenses



ETATS FINANCIERS

BILAN ACTIF AU 31/12/2024 (en ariary)

ACTIFS NON COURANTS	Valeur brute	Amortissement et provisions	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
Écart d'acquisition (ou goodwill)	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
Logiciels informatiques	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	351 945 763,74	101 864 058,94	250 081 704,80	34 198 799,90
Installations et aménagements	116 164 782,51	12 266 036,79	103 898 745,72	-
Matériels roulants	-	-	-	-
Équipement Bureau et Ordinateurs	235 780 981,23	89 598 022,15	146 182 959,08	34 198 799,90
Matériels audiovisuel	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6 798 034,44	-	6 798 034,44	10 262 000,00
Caution Immobilière	6 348 034,44	-	6 348 034,44	9 812 000,00
Autres Cautions	450 000,00	-	450 000,00	450 000,00
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	358 743 798,18	101 864 058,94	256 879 739,24	44 460 799,90
ACTIFS COURANTS	Valeur brute	Amortissement et provisions	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
STOCKS ET EN COURS	-	-	-	-
Stocks de fournitures consommables	-	-	-	-
Stocks des matériels et consommables à liquider	-	-	-	-
CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS	-	-	-	-
Clients et comptes rattachés	-	-	-	-
Clients douteux	-	-	-	-
Clients Facture à établir	-	-	-	-
Débiteurs divers: Autres	-	-	-	-
Compte d'attente à régulariser	-	-	-	-
Impôts	155.50	-	155.50	68.00
Charges constatées d'avance	39 034 910,43	-	39 034 910,43	24 014 700.00
TRESORERIE (FONDS EN CAISSE ET DÉPÔTS À VUE)	35 758 852,84	-	35 758 852,84	39 344 350.27
I512001 BNI MGA	33 103 872,44	-	33 103 872,44	36 016 779,27
CA Caisse	2 654 980,40	-	2 654 980,40	3 327 571,00
Virement interne	-	-	-	-
TOTAL ACTIFS COURANTS	74 793 913.86	-	74 793 913.86	107 819 918.17
TOTAL DE L'ACTIF	433 537 712.04	-	331 673 653.10	107 819 918.17

ETATS FINANCIERS

BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF AU 31/12/2024 (en ariary)

PASSIF	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		
Ecarts d'évaluation	-	-
Réserves	-	-
Autres capitaux propres - reports à nouveau-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	-	-
PASSIFS NON COURANTS		
Subventions d'équipement	256 879 739.24	44 460 799.90
Autres subventions d'investissement	-	-
Provisions	-	-
TOTAL DES TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	256 879 739.24	44 460 799.90
PASSIFS COURANTS		
PASSIFS COURANTS		
Dettes court terme - partie court terme de dettes long terme	-	-
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS		
Fournisseurs d'exploitation	12 480 616.66	2 599 980,35
Fournisseurs traite à payer	-	-
Fournisseurs d'immobilisations	-	-
AUTRES DETTES		
Personnel Rémunération	4.91	-
ESIA - Santé	2 506 171.17	3 801 866,90
Organisme retraite - CNaPS	7 230 798.35	5 684 711,40
Organisme Formation - FMFP	391 573.88	328 091,61
Etat IRSA à payer	13 232 918.40	7 305 567,60
Etat charges à payer	-	-
Débiteurs divers: Autres	-	-
Créditeurs divers	-	-
Dons et subventions à recevoir	-	-
Cptes d'attente à régulariser	-	-
Clients créditeurs : trôp perçus et acomptes reçus	-	-
Personnels et comptes rattachés (Opposition, Congés, autres)	3 038 595,27	10 795 236,08
Produits constatés d'avance	35 913 240.13	32 843 664,33
COMPTES DE TRESORERIE (découverts bancaires)		
	-	-
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	74 793 913,86	63 359 118,27
TOTAL DU PASSIF	331 673 653,10	107 819 918,17

ETATS FINANCIERS

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

POSTES	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
I- PRODUCTION DE L'EXERCICE		
Chiffre d'affaires	-	-
Production stockés	-	-
TOTAL PRODUCTION DE L'EXERCICE	-	-
II- CONSOMMATION DE L'EXERCICE		
Achats consommés	43 174 125,27	17 715 591,37
Services extérieurs et autres consommateurs	708 933 102,76	500 896 930,21
TOTAL CONSOMMATION DE L'EXERCICE	752 107 228,03	518 612 521,58
III- VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION (I-II)	(752 107 228,03)	(518 612 521,58)
IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		
Subvention exploitation	1 308 341 127,11	831 468 145,31
Charges de personnel	323 352 467,35	(188 000,00)
Impôts, Taxes et versements assimilés	6 738 712,50	(199 201 694,26)
TOTAL EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	226 142 719,29	113 465 929,47
V- RESULTAT OPERATIONNEL		
Autres produits opérationnels	53 161 825,11	25 803 926,57
Autres Charges opérationnelles	227 528 445,64	116 525 099,20
Dotations Amortissement, provision et pertes de valeur	53 161 079,11	25 803 926,82
Reprises s/provision et pertes de valeur	1 384 980,35	3 059 169,73
TOTAL RESULTAT OPERATIONNEL	-	-

ETATS FINANCIERS

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE (suite) Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

POSTES	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
VI- RESULTAT FINANCIER		
Produits financiers	-	-
Charges financières	-	-
TOTAL RESULTAT FINANCIER	-	-
VII - RESULTAT AVANT IMPÔT (V + VI)	-	-
VIII - RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES		
Total des produits des activités ordinaires	1 362 887 932,63	860 331 241,61
Total des charges des activités ordinaires	1 362 887 932,63	860 331 241,61
TOTAL RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	-	-
IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE		
Éléments extraordinaires - produits	-	-
Éléments extraordinaires - charges	-	-
TOTAL RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE	-	-
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE (VIII + IX)		
Résultat des activités ordinaires	-	-
Résultat extraordinaire	-	-
TOTAL RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-	-
XI- RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		
Résultat net de l'exercice	-	-
Part des résultats nets des sociétés mises en équivalence	-	-
TOTAL RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	-	-

ETATS FINANCIERS

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE (Méthode indirecte)

POSTES	Montant net au 31/12/2024	Montant net au 31/12/2023
I- FLUX DE TRESORERIE LIÉ À L'ACTIVITÉ		
Résultat net de l'exercice	-	-
Ajustement pour:		
Amortissements immobilisations	53 161 079,12	25 803 926,57
Provisions charges long terme	3 069 575,81	23 512 635,88
Variation des subventions	-	-
Dépôt caution	-	-
Variation des clients et autres créances	(15 020 297,93)	(11 124 968,00)
Variation des fournisseurs et autres dettes	8 365 224,70	18 515 453,94
Plus ou moins values de cession, nettes d'impôts	-	-
Quote-part de subvention	-	-
(A)- FLUX DE TRESORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	49 575 581,69	56 707 048,39
II- FLUX DE TRESORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décaissement sur acquisition d'immobilisations	(269 043 984,02)	(6 588 000,00)
Encaissement sur cession d'immobilisations	3 463 965,56	-
Subventions d'investissement	-	44 460 799,90
Incidence des variations de périmètre de consolidation	212 418 939,34	-
Produit de placement	-	-
(B)- FLUX DE TRESORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(53 161 079,12)	37 872 799,90
III- FLUX DE TRESORERIE LIÉ AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Dividendes versés aux actionnaires	-	-
Augmentation de capital en numéraire	-	-
Régularisation report à nouveau	-	(121 189 308,99)
Emission d'emprunt	-	-
Remboursement d'emprunt	-	-
(C)- FLUX DE TRESORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-	(121 189 308,99)
VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE (A) +(B)+(C)	(3 585 497,43)	(26 609 460,70)
Trésorerie d'ouverture	39 344 350,27	65 953 810,97
Trésorerie de clôture	35 808 852,84	39 344 350,27
Incidence des variations de cours des devises	-	-
VARIATION DE TRESORERIE DE LA PERIODE	(3 535 497,43)	26 609 460,70

ETATS FINANCIERS

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES au 31/12/2024

SOLDE AU 31 DECEMBRE 2023	Capital social	Primes & réserves	Ecart d'évaluation	Résultat report à nouveau	TOTAL
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Autres produits et charges	-	-	-	-	-
Affectation du résultat 2023	-	-	-	-	-
Opération en capital	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice 2024	-	-	-	-	-
SOLDE AU 31 DECEMBRE 2024	-	-	-	-	-



Notre centre à Madagascar

Enceinte Asfor, Ampandrianomby, Antananarivo,
Madagascar

contact.mada@passerellesnumeriques.org

Siège

Passerelles Numériques
40, rue ALEXANDRE DUMAS,
75011 Paris, France

contact@passerellesnumeriques.org



www.passerellesnumeriques.org



**Passerelles
Numériques**

Un passeport pour la vie