



Passerelles
Numériques
A Gateway for Life

ANNUAL REPORT

2024



CONTENT

	Page		Page
Foreword	1	Our NomadLab project	29
<i>A message from our President and Executive Director</i>		They support us	31
About us	2	They trust us	34
<i>Who we are</i>		Our team	36
<i>Our mission</i>		<i>Board of Administrators</i>	
<i>What we do</i>		<i>The Executive team</i>	
<i>An adaptable program</i>		Perspectives for 2025	38
<i>Where we work</i>		Celebrating 20 years of impact	39
<i>Our impact</i>		Financial report	40
2024 at a glance	6	<i>Total Resources</i>	
Our philosophy	7	<i>Total Expenses</i>	
Our values	7	<i>2025 Budget</i>	
Our actions in Cambodia	8	Get involved	46
<i>Context</i>		Contact us	47
<i>Selection & Career Guidance</i>			
<i>Training</i>			
<i>Graduation & Employment Stories</i>			
Our actions in the Philippines	13		
<i>Context</i>			
<i>Selection & Career Guidance</i>			
<i>Training</i>			
<i>Graduation & Employment Stories</i>			
Our actions in Vietnam	18		
<i>Context</i>			
<i>Selection & Career Guidance</i>			
<i>Training</i>			
<i>Graduation & Employment Stories</i>			
Our actions in Madagascar	23		
<i>Context</i>			
<i>Selection & Career Guidance</i>			
<i>Training</i>			
<i>Program Completion & University Stories</i>			
Professional & Personal Development skills	28		

FOREWORD

A message from our President and Executive Director

Dear Passerelles Numériques Friends and Supporters,

We are pleased to present you with Passerelles Numériques' **2024 Annual Report**. 2024 was a landmark year for Passerelles Numériques (PN), marked by significant milestones and firsts.

For the first time, our programs in Cambodia and the Philippines secured **co-financing from the French Development Agency** through the **BRIDGES project**—Building a Resilient and Inclusive Digital and Gender-Aware Economy in Southeast Asia. This crucial support reinforces our mission to foster inclusive **digital education** and **economic resilience** in the region.

Additionally, we took a major step toward **long-term sustainability** by collaborating with Country Directors in Cambodia and Vietnam to **establish local associations**. This initiative strengthens PN's foundation by leveraging local expertise and resources, ensuring continued growth and impact.

Meanwhile, our newest center in Madagascar achieved an exciting milestone—doubling its student intake from 25 to 50. This expansion reflects both the **increasing demand** for our programs and our **commitment to empowering more young talents** through digital education.

During this year of 'firsts,' we continued to carry out our mission of **empowering disadvantaged youth through digital IT education**. More than 700 youth were trained and supported in our programs, while more than 15,800 youth participated in our selection and career guidance sessions across Cambodia, the Philippines, Vietnam, and Madagascar. The **employment rate** of our youth remains high at **97%**, thanks to our committed staff and partners who ensure a **holistic approach, training aligned with market needs, and the development of essential professional skills**.

In 2024, PN **strengthened existing funding relationships** and created **new partnerships** with a focus on **pluri-annual support**. These valued partners are invested in the real impact of our programs, helping create **sustainable opportunities for youth** facing socio-economic barriers.

Another significant milestone was the **development and validation of a comprehensive nine-year strategic plan**. This plan will enhance our adaptability and sustainability by reinforcing the autonomy of our PN centers, making us more **agile** and **effective** in digital education and employability.



Phuong Do
Executive Director



Duc Ha Duong
President

PN Global, our executive and operational team, will drive progress by providing **strategic direction** for future growth, development and implementation support for **international-standard processes and policies**, as well as **capacity building** and **ongoing assistance to PN centers**. At the same time, PN centers will advance toward greater independence by establishing local associations to strengthen their ecosystems, managing project implementation as operational partners, developing **local governance structures**, implementing and upholding international-standard procedures and policies, and expanding and strengthening their **local networks**.

With the co-funding support of the French Development Agency and the increased commitment of long-term partners, PN is transitioning from a traditional model to a more **sustainable development approach**. This transformation will ensure **long-term impact**, empowering the local teams to ensure the continuity of the PN mission, more young people with life-changing opportunities in the digital sector.

In **2025**, Passerelles Numériques proudly celebrates **20 years** of empowering disadvantaged youth through digital IT education. From the establishment of our **first PN center in Cambodia** in 2005 to expanding into the **Philippines** in 2009, **Vietnam** in 2010, and most recently **Madagascar** in 2021, PN has been recognized as a leader in providing high-quality training and career opportunities in the digital sector.

To mark this incredible journey, we are excited to celebrate with special events on **October 24, 2025, in Phnom Penh, Cambodia**, and **December 3, 2025, in Paris, France**. We look forward to commemorating our past, present, and future with you. Thank you for your invaluable support—together, we will continue to change lives for years to come.

In solidarity.

ABOUT US

WHO WE ARE

Passerelles Numériques (PN) is a French non-profit organization, created in 2005, working in Cambodia, the Philippines, Vietnam and Madagascar.

We unlock the potential of underprivileged youths by empowering them with an innovative approach in key digital and soft employability skills.

Our goal is that each student finds a quality job aligned with local tech market needs, allowing them and their families to escape poverty in a sustainable way and contribute to the social and economic development of their country.



OUR MISSION

PN's mission is to **unlock the potential of disadvantaged youth** by giving them access to education, and the means to acquire key soft and hard skills in the digital sector. We provide training in our centers in Southeast Asia, and a preparatory program to enter university at our center in Madagascar.

Our training programs are aimed at vulnerable young people aged 17 to 23. Our beneficiaries are selected based on their extremely precarious economic situation. They mainly come from remote and rural areas where education and employment opportunities are scarce, and do not have the means to pursue higher education. We are committed to gender parity - at least half of our students are girls. The selection process includes a motivational interview, English, mathematics and logic tests and a home visits.

Where PN has centers, the offer of professional training is insufficient and costly, and there is a need for skilled workers in the rapidly growing sector of IT. In 2023 in the Philippines, only 45% of youth were enrolled in tertiary education against 93% in secondary school. In Vietnam, 92% of children from the wealthiest families complete their studies, compared to only 31% of the less fortunate. In Cambodia as of 2022-2023, 82% of population did not complete higher education. In Madagascar, where only 20% of the population uses the Internet (World Bank), the school enrollment rate falls from 76% in primary school to 13% in higher education. Yet, in 2022, the World Bank estimated that 7,500 profiles are needed per year to meet the needs of the IT sector by 2027, for just 700 students trained.

Gender stereotypes continue to negatively influence girls' opportunities in education and formal employment. In the science sector, the gap is even more marked: in Cambodia, women make up just 10% of the ICT workforce, but 75% of the textile industry. In Madagascar, 38.8% of women aged 20-24 years old are in a union since before they were 18. In the Philippines, among young people neither employed nor in training, 24.1% are women (compared to 13.8% of men). In Vietnam, the income gap between men and women is estimated at 21.5% in urban areas and 35.2% in rural areas.

The training program provided by PN includes 1 to 2 internships in a company and support towards employment. The course also includes modules related to professional behavior. By offering free, professional and quality training in a growing sector, PN allows marginalized populations to access higher education. Every year, we select at least 50% girls in each of our classes.

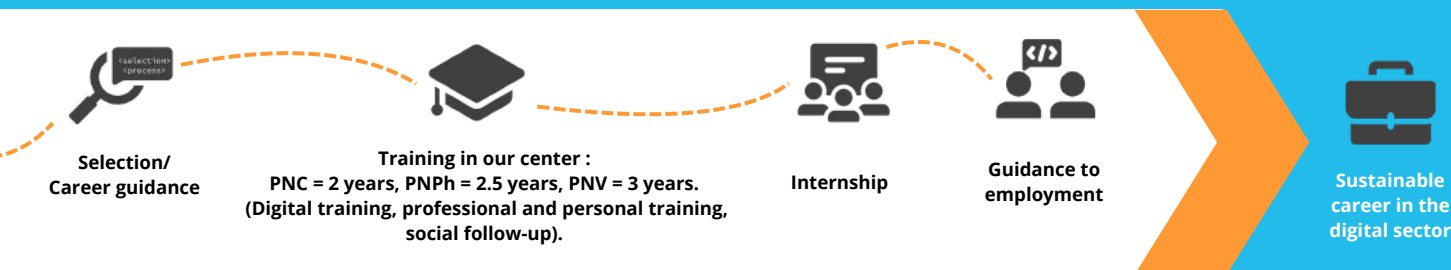
WHAT WE DO

We provide technical training, and professional and personal development training in our centers in Southeast Asia, and a pre-preparatory program to enter university in our center in Madagascar. In our centers, we cover the basic needs of our students, including their wellbeing. From their first day of school, until graduation, and their first job, we support each of our students on their journey.

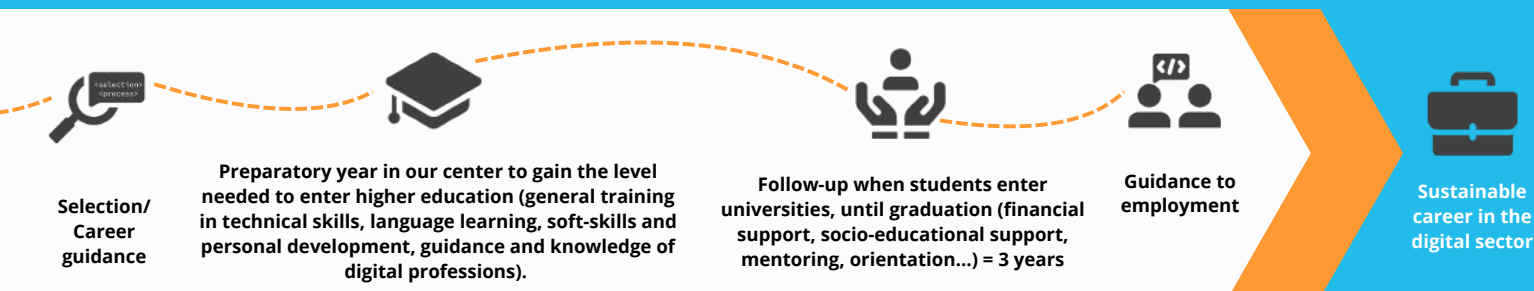


After studying at PN, our students become web developers, analysts, app testers... and break the cycle of poverty.

The path of a student at PN in Cambodia, the Philippines and Vietnam



The path of a student at PN in Madagascar



AN ADAPTABLE PROGRAM

The PN training program was replicated in its countries of intervention, but also adapted to the needs and context of each country.

Cambodia

75 new students every year

2 years of training

The Philippines

70 new students every year

2.5 years of training

Vietnam

45 new students every year

3 years of training

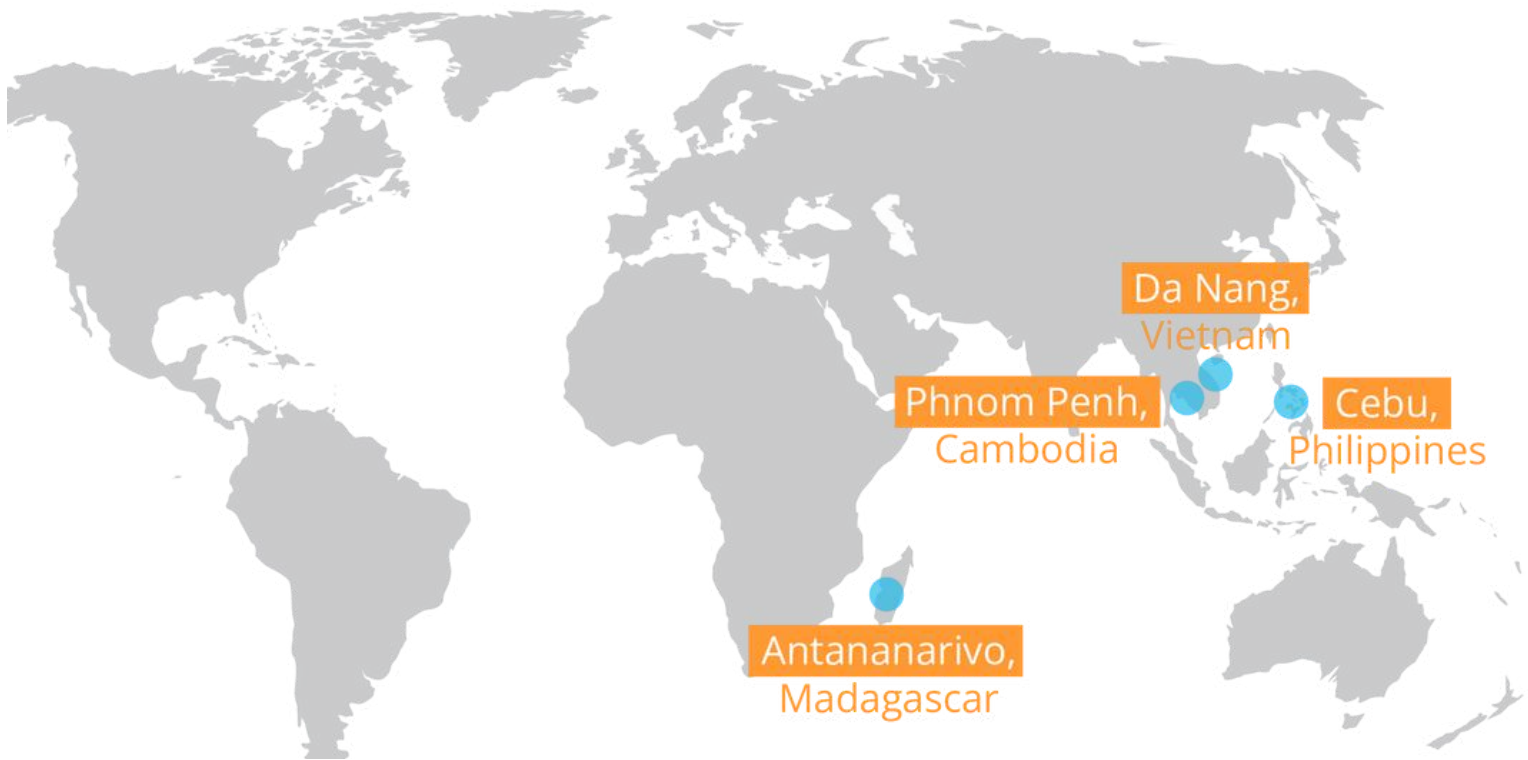
Madagascar

50 new students every year

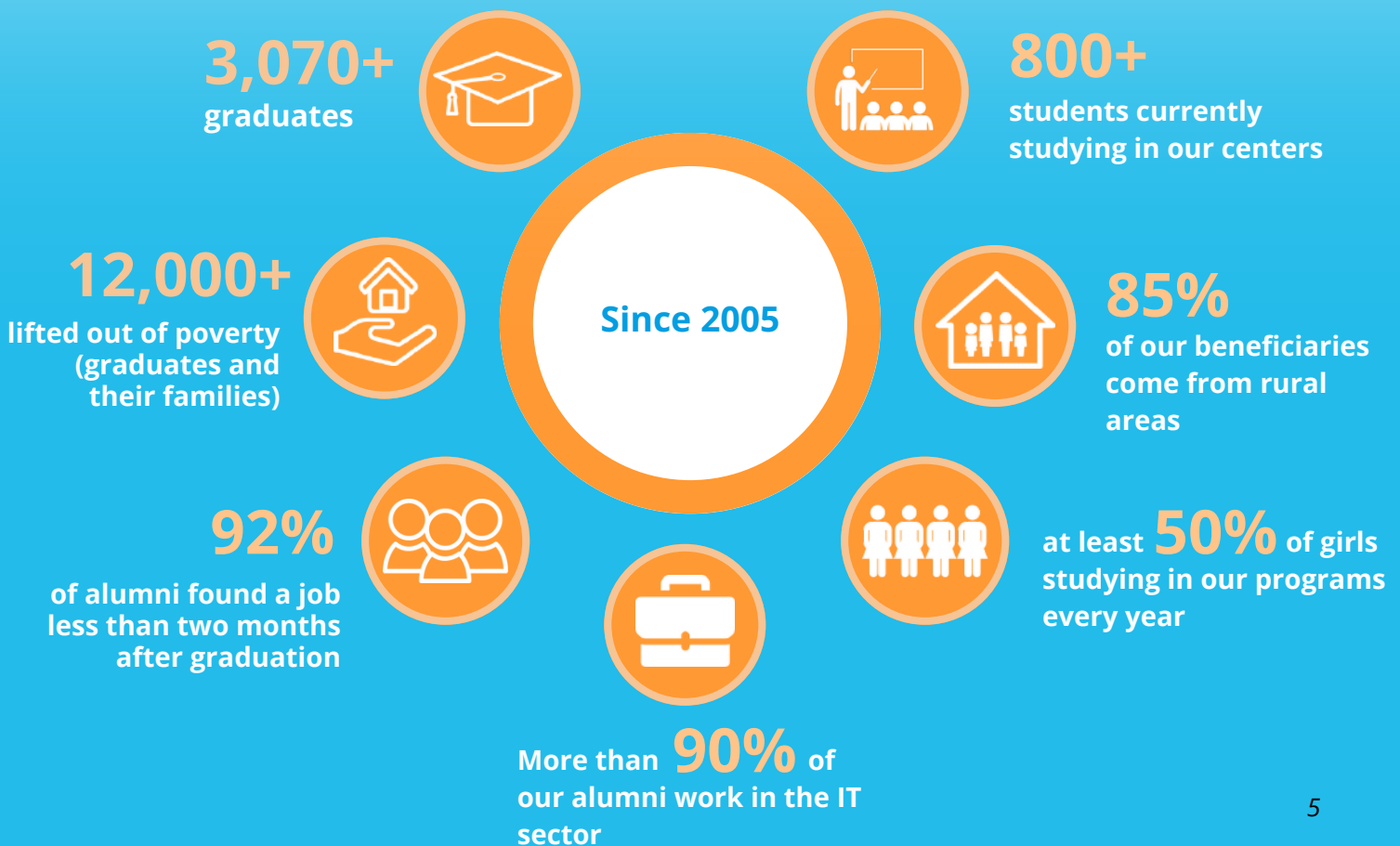
1 year of preparatory class

3 years of studies

WHERE WE WORK



OUR IMPACT in 2025





In 2024



9 859

participants attended
our information
sessions



256

students graduated
(including successful program
completion for PNM)



5x

how many times
alumni increase their
household income
after employment

We contribute to making the SDGs a reality.

Passerelles Numériques directly contributes to
6 of the 17 Sustainable Development Goals.

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS



OUR PHILOSOPHY

We believe that education is one of the most efficient tools to reduce inequalities and break the cycle of poverty.

It all started with just

25 students.

Today, they are **more than**

3,070 graduates.

OUR VALUES



Trust



Respect



Solidarity



Responsibility



OUR ACTIONS

IN CAMBODIA

CONTEXT

In Cambodia, 77% of the population lives in rural areas, where financial difficulties significantly impact access to education. The gross enrollment rate in high school is 60%, but for higher education, it drops to just 17.9%. Since secondary education generally involves costs, many young Cambodians, especially in rural areas, are forced to drop out. Despite some progress, with the gross enrollment rate in higher education rising from 9.9% in 2013-2014 to 17.9% in 2022-2023, financial barriers remain a major challenge. In 2023, 20.5% of the employed population lived on less than \$2.15 per day, further limiting educational opportunities.

Since 2005

1,768
graduates

SELECTION & CAREER GUIDANCE



3,672

youth attended the information sessions. 45 information sessions were conducted, in 17 provinces



1,276

youth took the written exam



385

motivation interviews & individual career guidance sessions



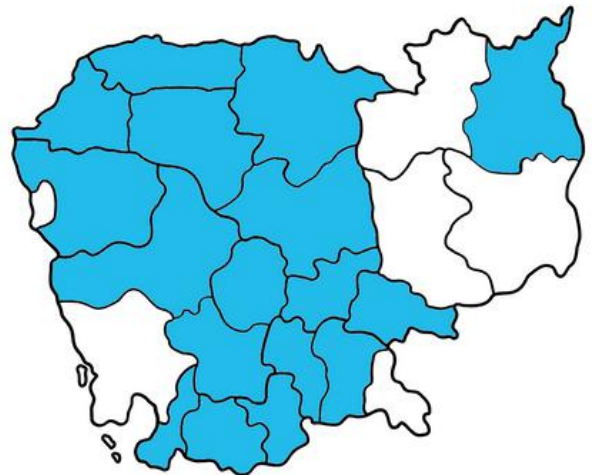
230

home visits were conducted



77

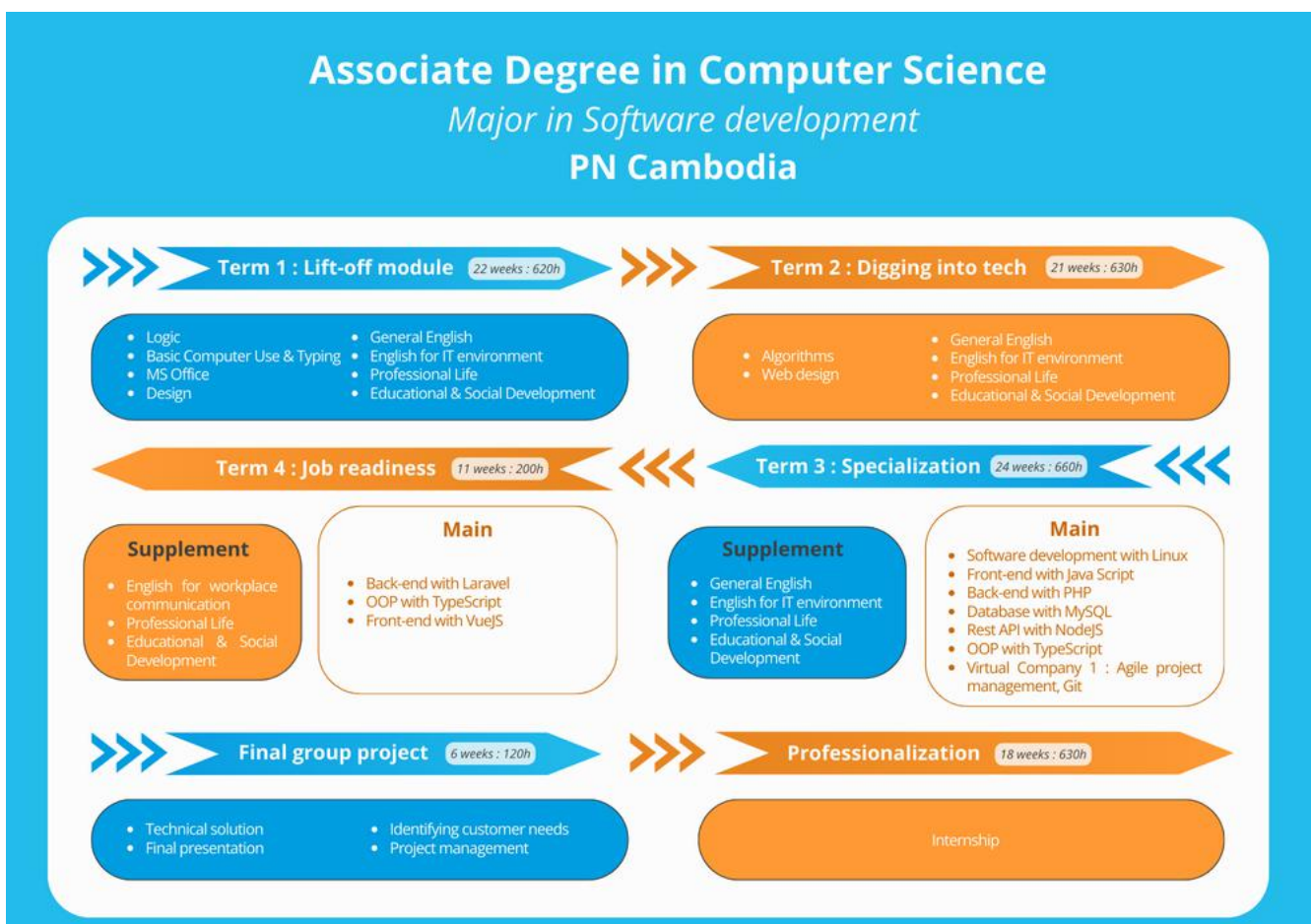
students were selected (52% girls)



Areas where our students in PNC come from

TRAINING

At PNC, each year young Cambodians from underprivileged backgrounds receive holistic, fully-funded and innovative education. Our students develop technical skills in Computer Science but also a wide range of soft and employability skills. Thanks to our Life Skills Curriculum and our transversal project-based approach and learning method, PNC students gain autonomy, critical thinking and self-confidence. Our curriculum is built consistently with our partners's needs and recommendations, acknowledged by the Cambodian Ministry of Education, Youth and Sport (MoEYS) and valued by other Cambodian Universities. After 2 years of training, our students receive an Associate Degree majoring in Web Development and are ready to enter the job market and to pursue their studies if they wish to.



GRADUATION & EMPLOYMENT

In 2024, PNC Generation 2023 entered the job market after successfully completing their internships and finishing their training program in November 2023. We are incredibly proud to have partnered with 21 companies to offer 74 students four-month internship opportunities, allowing them to apply their skills in System & Network Administration or Web Development.

In November and December of 2024, the 75 students of PNC Generation 2024 completed their final four-month internships with 35 company partners. These graduates are now fully prepared to enter the job market as junior Web Developers after receiving hands-on training. Our recent graduates will continue to receive support from their trainers, who will assist them in finding the right position and guide them into their careers in the couple months ahead.



**75 students
graduated**



**92% of students found
employment in the IT sector
less than 3 months after
graduation**



**The graduates' average monthly
wage is 248 USD (average family
income before joining PNC is 48 USD)**

FROM OUR STUDENT



Sreyneang
class of 2025

"I am Sreyneang Loeun, a second-year student at PNC, class of 2025, from Pursat Province. I have four siblings, my mother is a farmer and my father is a construction worker. I joined PNC in 2024 to pursue my education and secure a good job in the future. I study Web Development and also gain soft skills, career preparation, and leadership training. PNC provides workshops, networking opportunities, and English classes to enhance communication. The school supports students with allowances, free meals, and various activities like sports and clubs to balance studies and well-being. Even though I study a lot, I do not feel too stressed. With PNC help and support, I am confident that I am on the right path toward achieving my goals and securing a bright future."

FROM OUR ALUMNI

"My name is NHEL Rith, from Battambang province, and I graduated from Passerelles numériques Cambodia (PNC) in 2016. I joined PNC in 2014 when my family faced financial difficulties, and its scholarship program gave me the opportunity to continue my education. I was also inspired by the scholarship presentation in Battambang, which motivated me to apply.

During my two years at PNC, I gained both technical and soft skills, preparing me for the job market. The program provided a strong foundation in programming and software development, helping me adapt to new technologies. I also developed teamwork and communication skills, essential for collaborating with colleagues and clients.

After graduation, I quickly secured a job and advanced through various roles. Today, I am a Technical Project Manager at the Digital Government Committee. Grateful for PNC's support, I remain active in the alumni network and committed to giving back to the school that shaped my future."



Rith
class of 2016

FROM OUR PARTNER



"On behalf of NTC, we proudly acknowledge our valuable partnership with PNC, which has had a significant impact since the COVID-19 pandemic in Cambodia. NTC has provided dedicated internet sponsorship to ensure that PNC students could continue their technical education remotely then in the center premise. This initiative reflects our commitment to corporate social responsibility and our support for educational institutions in developing future professionals.

Our collaboration has since grown to include internship and employment opportunities for PNC students, many of whom have gone on to thrive in full-time roles at NTC. We are honored to contribute to the growth of talented individuals and look forward to continuing our fruitful partnership for years to come."

Ms. Channy AIL *from NTC (NeocomISP)*



OUR ACTIONS IN THE PHILIPPINES



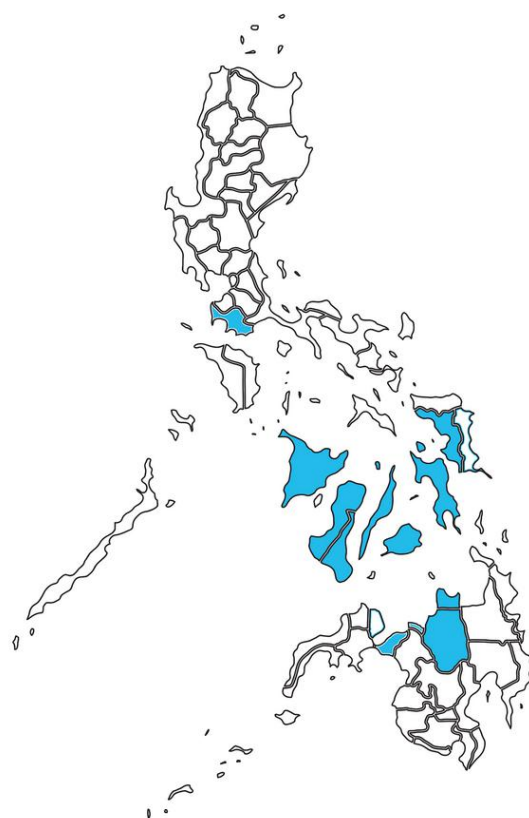
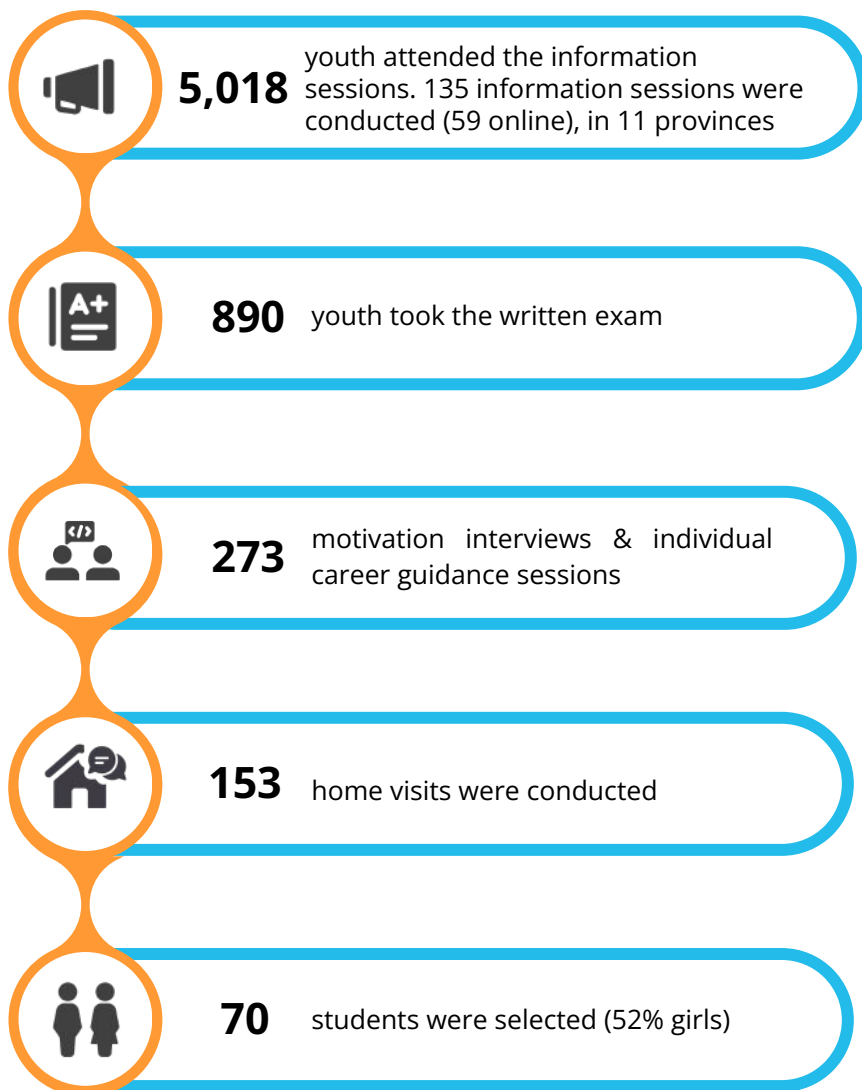
CONTEXT

One in 10 Filipino families (10.9%) lived under the national poverty line in 2023. This is equivalent to 2.99 million families without enough income to meet their basic needs. In the Visayas region where PN operates, frequent natural disasters contribute to economic insecurity. The unemployment rate is on the rise (4.3% in January 2025, against 3.1% in December 2024). 30.7% of the population is under 24, and young people aged 15 to 24 make up 44.6% of the unemployed. Pursuing higher education is complicated by the high cost and low quality of vocational training programs.

Since 2009
803
graduates

SELECTION & CAREER GUIDANCE

In 2024



*Areas where our students
in the Philippines come from*

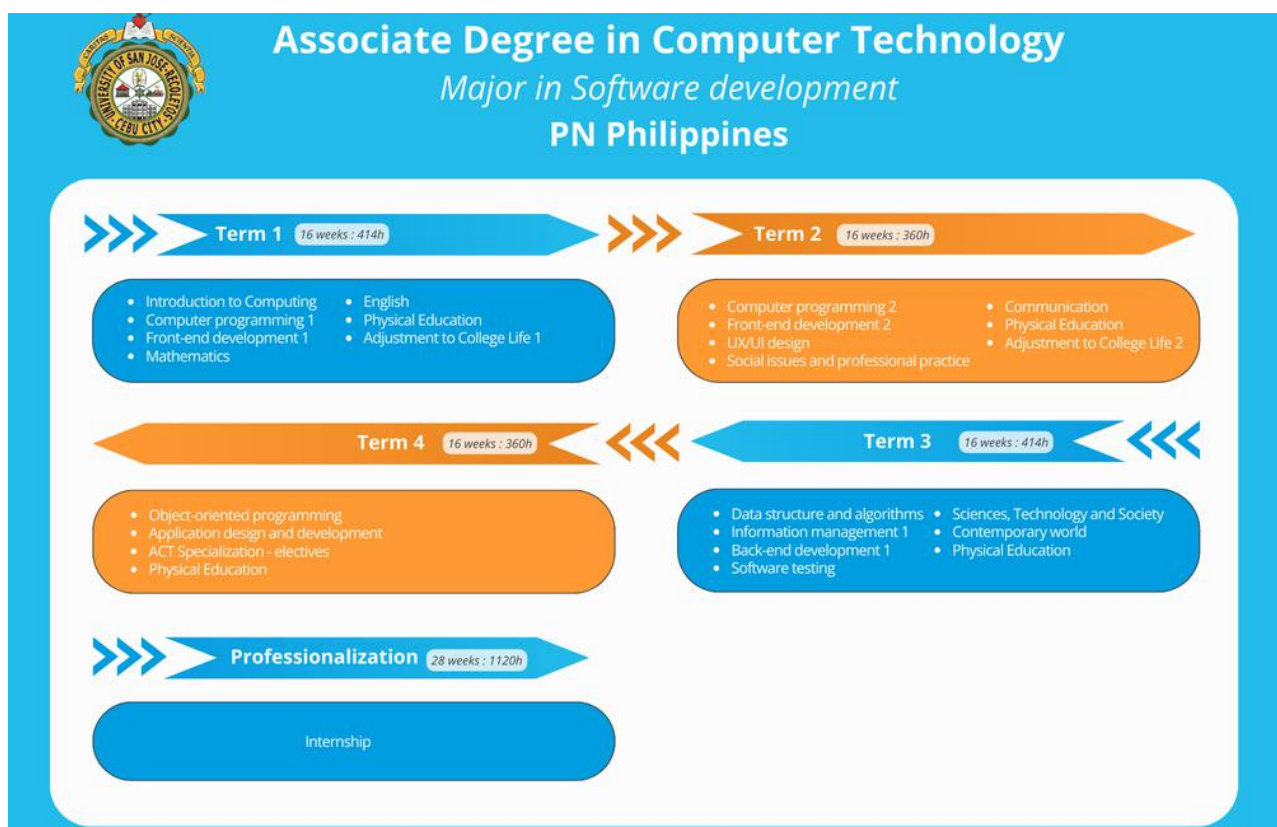
TRAINING

In 2024, all 90 students from Class of 2024 successfully completed their 10-month internships under PNPh's partnership with the University of San Carlos (USC), marking their final stage of training before graduation. As part of their curriculum, they also worked on capstone projects aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs), applying their technical skills to real-world challenges. These projects culminated in a formal restitution in December 2024, where students—in groups of three to four—presented their solutions to an academic and industry panel. PNPh partnered with 13 companies to host these interns, providing them with valuable hands-on industry experience.

Meanwhile, Class of 2025 completed their first year under the new partnership with the University of San Jose-Recoletos (USJR) and engaged in various extra-curricular activities during the summer break before returning to their hometowns. Before starting their 2d year on August 14, 2024, they visited Accenture, Qualfon, Smartsourcing, and Viseo, allowing them to gain industry insights and career exposure. Their summer activities included a hackathon, cultural exchange programs with Japanese partners Waku Works and Juntendo University, and other skill-building experiences.

The 70 students of Class of 2026 arrived at PNPh on August 11 and 12, 2024, before beginning their Associate Degree in Computer Technology, major in Software Development, at USJR on August 14, 2024. The transition was supported by an Integration Day on September 8, 2024, where they participated in team-building activities, games, and goal-setting sessions to foster camaraderie and familiarize themselves with the PNPh community. Internships for future classes under the USJR partnership will be 6 to 7 months (1200h), from June to December. Students under the USJR partnership will have to complete and defend their capstone before the start of their internship, whereas under the USC partnership, capstones and internships were done simultaneously.

In August 2024, Class of 2024 moved out of the PNPh center into independent boarding houses. While PNPh continued to provide guidance and support, students were encouraged to helping them develop financial and life skills as they completed the final months of their training, primarily focused on the conclusion of their internships and capstone projects.



GRADUATION & EMPLOYMENT

88 students from Class of 2024 graduated under Passerelles Numériques Philippines' (PNPh) academic partnership with the University of San Carlos (USC). This graduation marked a significant milestone, as Class of 2023 and Class of 2024 are the final two cohorts to complete their studies under the USC-PNPh partnership.

Since 2023, PNPh has been transitioning its academic partnership from USC to the University of San Jose-Recoletos (USJR) to provide students with enhanced educational and career opportunities. Under USC, students graduated with a certificate program, whereas the new ladderized program at USJR offers an Associate Degree in Computer Technology, major in Software Development (a 2.5-year degree). This shift allows PNPh students the option to continue toward a bachelor's degree, providing greater flexibility for those aspiring to further their studies and expand their career prospects.

Class of 2024 was the final class of students under the USC-PNPh collaboration, formally closing this chapter of PNPh's academic journey. Moving forward, PNPH remains committed to equipping students with high-quality IT and digital education, now strengthened through the USJR partnership, ensuring greater long-term career growth and educational pathways for future classes.



**88 students
graduated**



**100% of students found
employment less than 3
months after graduation, with
96% in the IT sector.**



**The graduates' average monthly
wage is 555 USD (average family
income before joining PNPh is
164 USD).**

FROM OUR STUDENT

Joan is 20. From Carcar City, Cebu, she is a first year student at PNPh and will graduate in 2026.



Joan
class of 2026

“As a PNPh student, my ambitions have grown bigger than ever. The knowledge I’ve gained—public speaking, programming, and engaging in forums—has not only shaped my skills but also strengthened my confidence in my future career. At first, it was overwhelming, but with persistence, I found joy in mastering each challenge. At the center, I’ve built friendships with people from diverse backgrounds and cultures. Their warm smiles, whether in the lobby or during chance encounters, have made my journey here truly enriching. These connections have turned this place into more than just a learning institution—it has become a home. My greatest memory of PN isn’t just one moment; it’s the experience of being part of something greater. Every challenge, every lesson, and every friendship has become a core memory I will carry with me for a lifetime. Greatness is not just about what we achieve, but who we become in the process, and PN has played a vital role in shaping the person I am today. No matter what obstacles come my way, I know they will only shape me into a stronger, better version of myself. And through it all, I hope that PN will continue to stand as a pillar of growth, support, and excellence, for all of us.”

FROM OUR ALUMNA

Emelie Anggoy-Lemelin (class 2012, first class of PNPh graduates) is now based in the US, working as a Cybersecurity Engineer.

“Growing up, I believed that finishing college was out of reach — my parents simply couldn’t afford it. Fast forward to today, I am living in the US, working as a Cybersecurity Engineer, using my skills and expertise to protect and strengthen businesses and IT infrastructures. With 13 years in the IT industry, my passion for helping companies and my commitment to continuous learning have opened doors I never could have imagined. My experiences as an IT Security Analyst, IT Engineer, IT Support Specialist, and Program Manager in the Philippines prepared me for the challenges of working in the highly competitive U.S. tech industry. None of this would have been possible without PN, which gave me the opportunity to pursue higher education and build a future I once thought was beyond my reach. Today, I hold multiple active IT certifications — a testament to the fact that if you truly want something and are willing to work for it, you can achieve it. No dream is too big when fueled by determination, education, and opportunity.”



Emelie
class of 2012

FROM OUR PARTNER



“Congratulations to PNPh on 16 years of helping empower Filipino youths to shape their futures! Your commitment to providing opportunities for a brighter future to underprivileged but deserving young individuals is truly inspiring.

What I find particularly remarkable is that PN does not only provide technical know-how but it also makes sure that these young individuals are fully ready to manage their own lives. TrustArc is honored to have 14 PN graduates as valued members of our team, making significant contributions to our product development : their success is a testament to the effectiveness of PN’s program and the potential of the young people you support. Congratulations to the entire PN Philippines team: your dedication has undoubtedly made PN Philippines a remarkable non-profit organization, and we at TrustArc are proud to be your partner.”

Karren Cotiamco and Maita Valderrama *from TrustArc*



OUR ACTIONS

IN VIETNAM



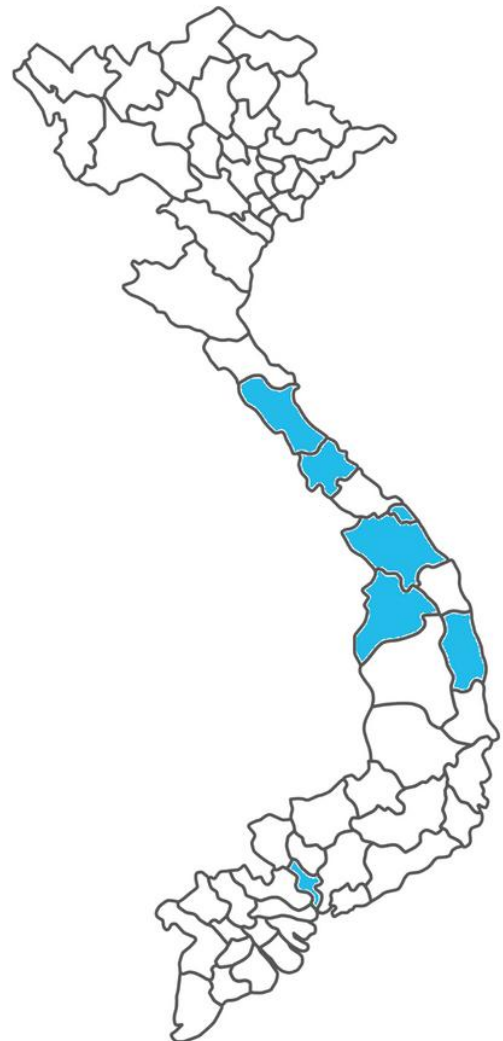
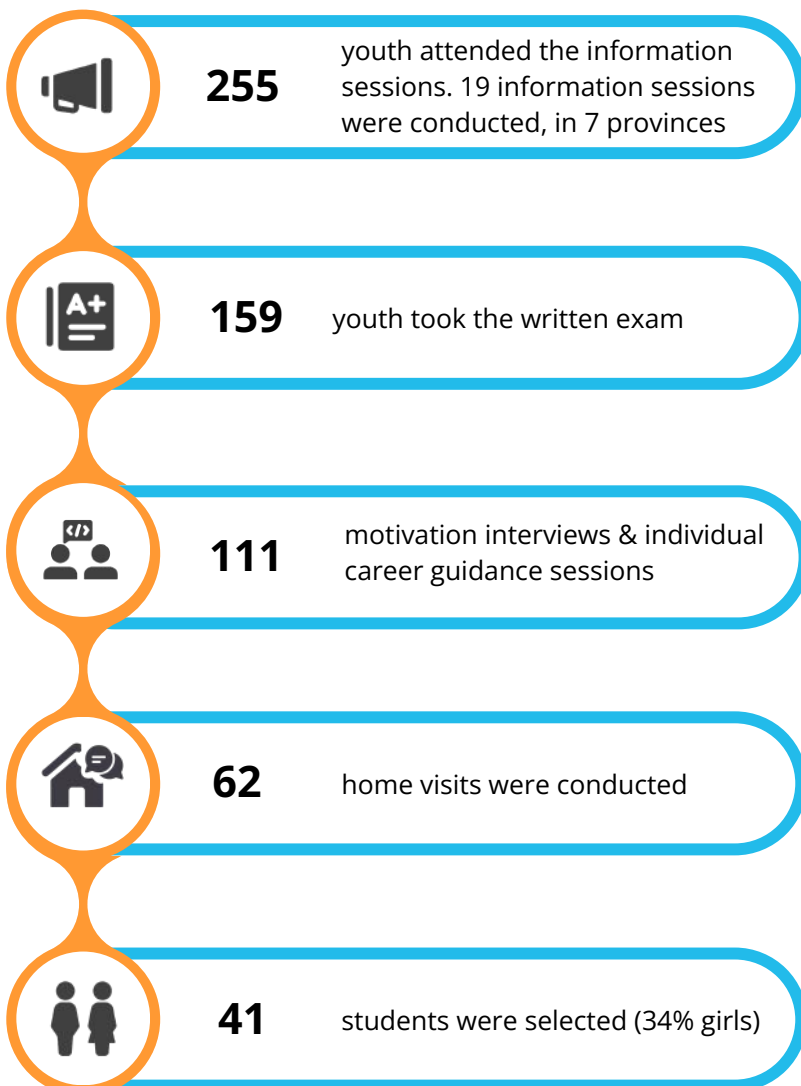
CONTEXT

1 out of every 5 Vietnamese still lives on less than \$5.50 per day (World Bank, 2023), and 26% of the population lacks access to the internet (World Bank, 2021). There is a significant social, economic and geographic divide leading to less education opportunities in the central part of the country. More than half of young adults aged 16 to 20 do not have access to education. Our students come from various remote regions, and about 30% of our students belong to ethnic minorities.

Since 2010
497
graduates

SELECTION & CAREER GUIDANCE

In 2024



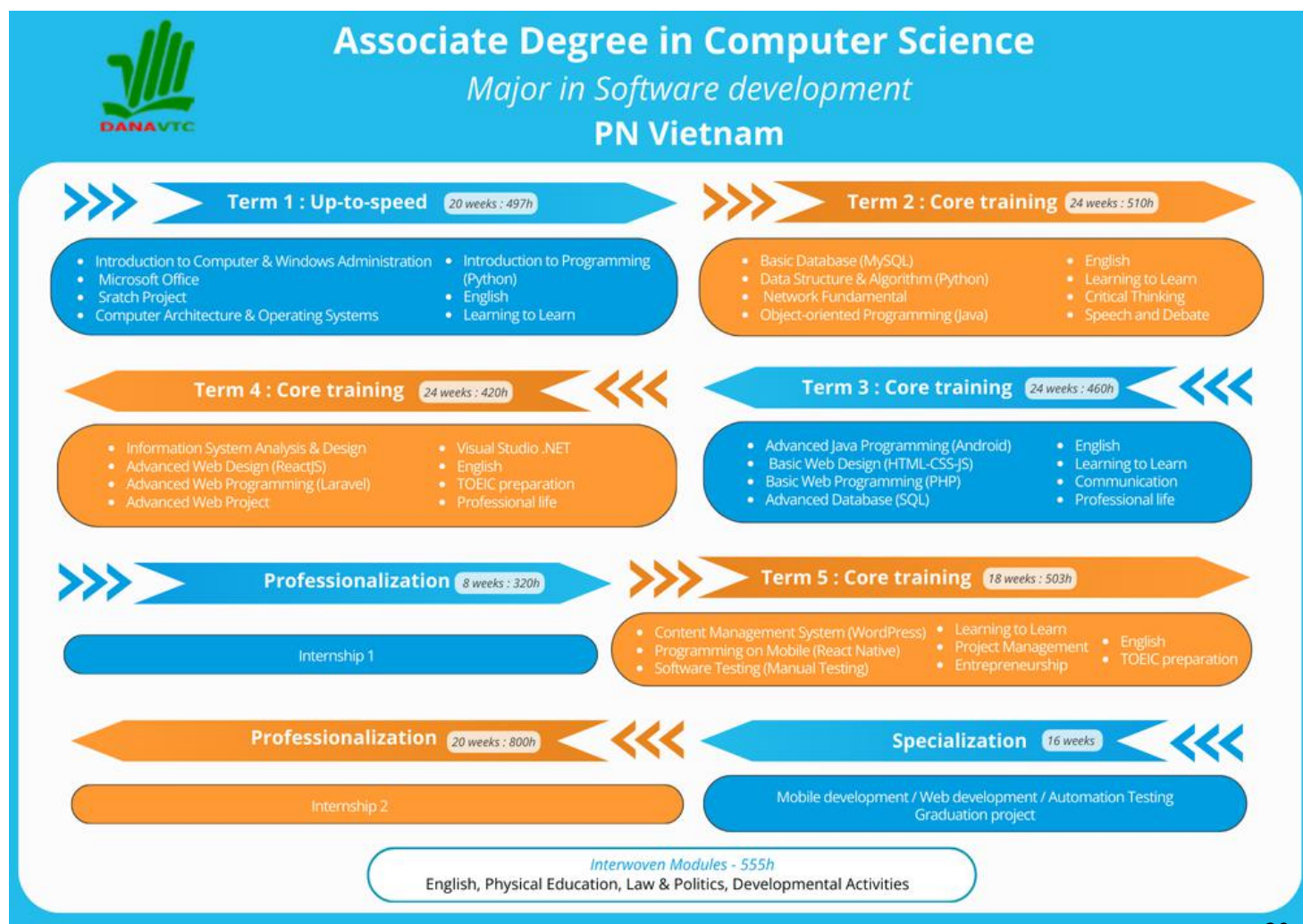
Areas where our students in PNV come from

TRAINING



Operating in Vietnam for 15 years under a license from the Ministry of Foreign Affairs, PNV offers a **3-year training program** for underserved youth, helping them escape poverty sustainably and gain lifelong self-development. The program is focused on Software Development and Testing (Dev) with 3 majors: Web Development, Mobile Development, and Automation Testing. Since 2017, PNV academic partner is Da Nang Vocational Training College. At the end of the program, students receive a college degree in Information Technology from our academic partner and an international certificate from Passerelles Numériques.

PNV's curriculum offers not only an innovative but also a comprehensive view of students' development in the age of Industry 4.0, including technical skill sets, language skills, and transformational skills. The program also includes **2 internship periods lasting for a total of 8 months**, giving the students with hands-on experience and chances for better employment. This year, to equip better for final-year students with transferable skills, PNV has introduced an **AI-integrated specialized module** with three topics in collaboration with four companies: Automation Testing, Full Stack and Front-End Software Development.



GRADUATION & EMPLOYMENT

On-the-job training: 20 IT companies partnered with PNV to provide internships for 8 students: 5-month program for final-year students from April to August, and 3-month program for second-year students from July to August. During their internships, 76% students had a chance to contribute in real-world projects.

In October, PNV's Graduation Ceremony of PNV24 was held where 43 students graduated. This event attracted near 300 participants, among whom 59 participants were from 45 public and corporate partners. Up to six months after graduation, 95% of graduates secured a job, with 87% working in the IT sector. The average salary of these new graduates is USD \$350 compared to USD \$53, the average income of students' families before joining PNV.



43 students graduated



95% of students found employment less than 6 months after graduation, with 87% in the IT sector



The graduate's average monthly wage is 350 USD (average family income before joining PNV is 59 USD)

FROM OUR STUDENT



H.T Máí
class of 2025

"I am H.T. Máí from the class of 2025 at PNV. Coming from a rural area in Central Vietnam, my time at PNV has helped me grow up significantly, especially in confidence. Initially shy, I joined the English Club and various activities to improve my communication skills. Through weekly sessions with teachers, volunteers, and peers, I practiced English, learned new vocabulary, and participated in creative events like Halloween and Tet. I also completed a full-time internship at an IT company. Though anxious at first about the new environment and working with a foreign boss, I gained valuable skills and experience. I look forward to my graduation internship and securing employment in late 2025."

FROM OUR ALUMNI

Since childhood, A.A. Tú's family faced financial struggles, with his parents supporting five dependents. Accepted into college in 2020, he had to drop out and worked in construction and electronics. During the pandemic, he returned home to farm. Learning about PNV's free IT program, he saw a chance to escape manual labor and build a better future: "I didn't want to spend my life growing rice or cassava and still struggle to survive. I knew I wanted to continue my education."

He graduated in October 2024, with a bright future ahead. Now, he is a full-time developer at Aufinia: "I am honored by this opportunity, a testament to my journey at PNV. I plan to support my family, especially my mother and sibling, as gratitude for their love and sacrifices."



A.A. Tú
class of 2024

FROM OUR PARTNER



"At NFQ, we really believe in giving back to society. For the past 4 years, we've been carbon neutral - we've recycled at the company. But I think this year PNV is our biggest and best way that NFQ can help the future of Vietnam and the youth of Vietnam. I love the fact that PNV reaches out to all the people - the unfortunate families, and educates the teens to give them a brighter, better future - not just for them but for the whole family. In fact, we have graduates of PNV working at NFQ, so I'm very happy and proud to be supporting PNV in this effort."

Rich Pham, CEO of NFQ Asia



OUR ACTIONS

IN MADAGASCAR

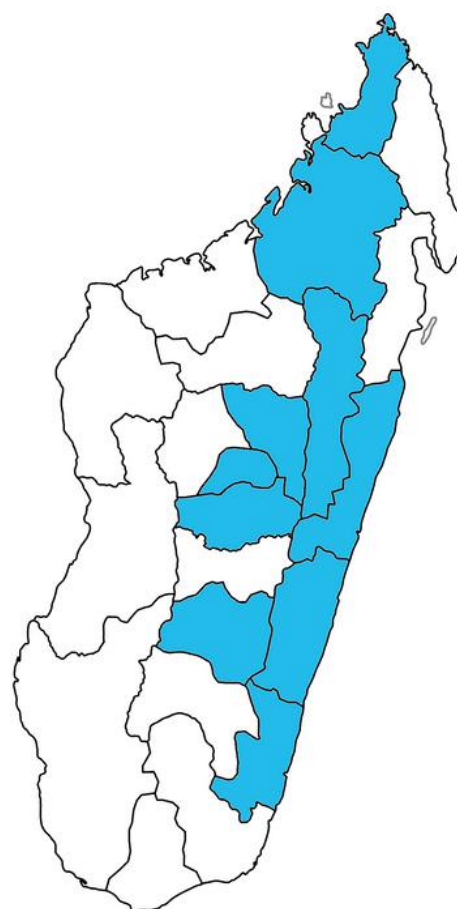
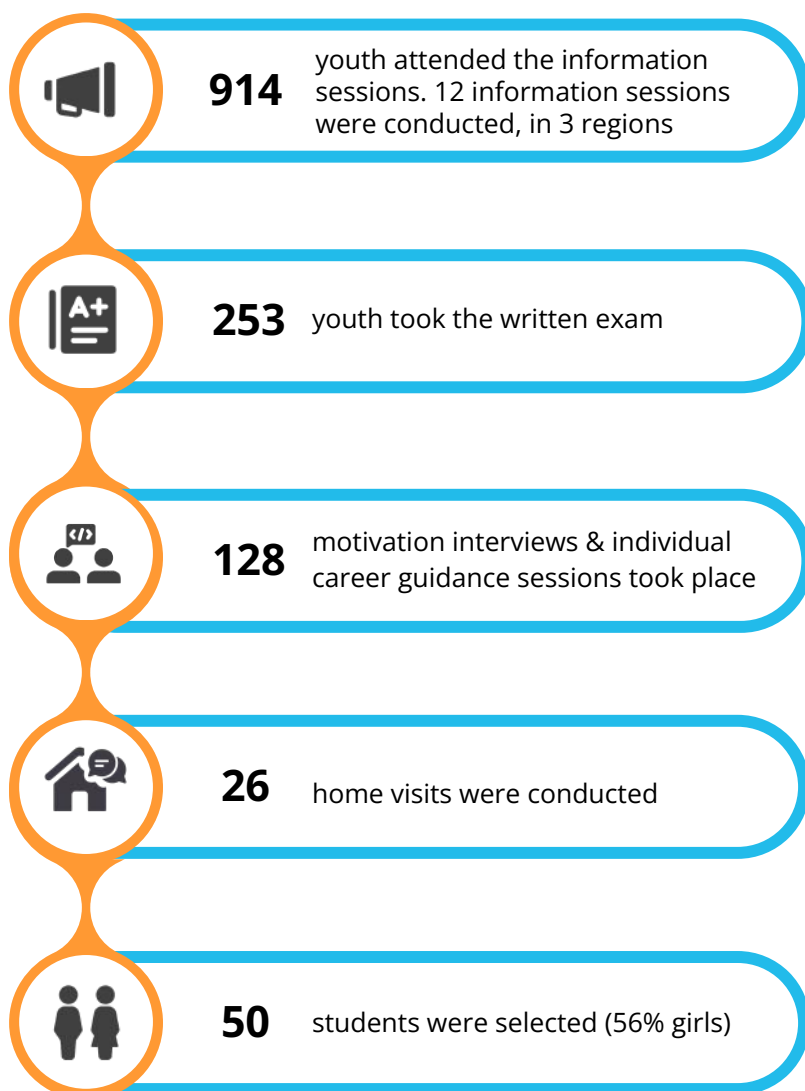
CONTEXT

Madagascar has the world's highest rate of extreme poverty, with 80.7% of the population living with less than \$2.15 per day in 2023. In 2022, 25% of youths (ages 15-24) were not in employment, education or training. About 40% of youths have not completed primary school, and 30% of children (0-17) are in informal employment (child labor). The enrollment rate falls to 13% for higher education. In 2021, young people under the age of 24 represented 65% of the Malagasy population and about 500,000 young people enter the job market each year. However, the island faces a growing need for skilled workers in the digital field.

Since 2022
100
students
supported

SELECTION & CAREER GUIDANCE

In 2024



Areas where students at PNM come from

TRAINING

PNM provides a one-year post-high school preparatory course to young Malagasy students. The training is divided between academic classes and pro-bono interventions from private companies supporting the project. The program emphasizes innovative educational approaches to foster problem-solving skills and adaptability. Comprising four modules, students explore applied sciences, IT, languages, and soft skills. They gain industry insights through visits to universities and companies, culminating in a one-month internship. At the end of this preparatory year, we guide our students towards post graduate studies through a tailored guidance adapted to their skills, their desires and in line with the needs of the local market. Those who pursue their studies (98% of our three first classes) are offered scholarships as well as a socio-educational follow-up until they find a secure job.



Preparatory class in Computer Science PN Madagascar



PROGRAM COMPLETION AND UNIVERSITY

At the end of 2024, the first three graduates of PNM completed their bachelor's degree and are now seeking their first job. The remaining 17 students from the first cohort are set to graduate throughout the year with a bachelor's degree. In November, we celebrated the completion of the third preparatory class, marking the success of 50 students. Every one of them successfully completed the program and secured admission to one of our three partner universities to continue their studies in the digital field.



**50 students completed
the 1-year program**



**50 students were accepted into
higher education institutions**

FOCUS on the Winners of the Innovation Contest

On July 2, the Embassy of Madagascar in Paris welcomed four brilliant young people from Passerelles Numériques Madagascar. They triumphed at CREATHON, a prestigious international competition that stimulates creativity and technological innovation among young people. Selected to represent Madagascar in France, they were chosen to bring their innovative project to life. Their winning project was **pnm.i-tool**, a learning and exchange platform.

This event celebrated the success of our students and highlighted Malagasy digital leaders, who shared their journeys and their promising vision for the future of Madagascar. The event was also marked by the inspiring participation of Minister Tahina Michel Razafindramalo, who highlighted the future of digital technology in Madagascar. Immense gratitude to His Excellency the Ambassador of Madagascar for his warm welcome, as well as to the French Embassy in Madagascar for its financial support for the students' trip from Madagascar to France.





Safidy
Class #4

FROM OUR STUDENTS

"My name is Safidy, I'm 20 years old and I'm originally from the Alamanga region. I was so happy to be selected by PNM because computers have been my passion ever since I discovered them. What's more, IT is of great use in our everyday lives, and also for the future. My favorite subject is graphic design, because after my studies I want to specialize as a graphic designer. "

My name is Adélaïde and I'm in my second year at Passerelles Numériques Madagascar. I've made personal progress through research, because I'm very curious. From that, I learned others skills that weren't in the courses, and I took part in training courses to learn more. I took a UI/UX course, which further developed my vision of design and the new skill I acquired: designing sites on WordPress. My professional goal is to gain new skills in the digital world, especially in the field of web design, and turn these skills into advantages I can use for my future. PNM is helping me by providing me with the needs and support I need to obtain a diploma worthy of the skills I want to acquire so that, in the end, I can get a stable job to support myself. PNM's extracurricular activities have helped me a lot in my progress, as in the case of the multimedia club activities. At the Cultural Day event, I helped design our group's UI UX website mock-ups. I learned a lot about different types of jobs in the digital field during my internship, and the skills I developed were more geared towards design conception. My goal for my final internship is to perfect my design skills and turn more towards UI/UX.



Adélaïde
Class #2

FROM OUR PARTNER



"The last quarter of 2024 marks the beginning of the collaboration between Passerelles Numériques Madagasikara and MBC. The discovery internship carried out by the 6 students of Passerelles Numériques Madagasikara at MBC was an opportunity for the 2 parties to exchange and contribute together to the training and orientation of these young people. The MBC team was able to discover these young talents and share its experience in digital and responsible communication. MBC was also honored to welcome the PN team, led by its Executive Director, accompanied by PNM representatives. The visit was marked by rich exchanges about our collaboration. The common objective is to strengthen the capacities of young people, their professionalization in the digital sector, and contribute together to the Sustainable Development Goals. PNM's actions, and above all, its innovative pedagogical approach, resonate deeply with MBC's human and sustainable development values. We are grateful for and proud of this partnership. In the years to come, MBC looks forward to continuing this joint contribution to opening up new perspectives for Malagasy youth. Together, let's build a better future for future generations!"

Malagasy Brand Communication

PROFESSIONAL & PERSONAL DEVELOPMENT SKILLS

Our students can find quality employment in the IT industry due to PN's **holistic approach**. In addition to the **technical training**, PN provides professional and life skills that make our students, after graduation, sought-after candidates in their local tech market.

Regarding **professional skills**, PN provides students with soft skills (communication, collaboration, critical thinking and creativity) necessary to their employability and in the 21st-century labour market. As to **life skills**, though PN provides accommodation, food, medical care, educational support, and extra-curricular activities to all students, they progressively get more independent throughout the training, as PN fosters autonomy and a sense of responsibility. Overall, PN is attentive to the **wellbeing** of all students, and PN educators ensure the monthly follow-up of each student.



In September 2024, 35 Microsoft employees from across ASEAN visited PNC to lead workshops and exchange sessions with students. They explored AI, specialized applications, and IT trends while gaining insight into PNC's mission. Career counseling sessions provided guidance on industry roles and networking opportunities, boosting students' confidence and communication skills. The event concluded with a casual rooftop gathering, reinforcing PNC's commitment to SDG 17 by fostering industry partnerships that enhance students' employability and build a dynamic learning community

PN Philippines partnered with Datawords to provide a specialized Adobe Photoshop and Illustrator training for twelve students from class 2025 and one staff member from June to August 2024. This intensive program culminated in a certificate ceremony, recognizing the participants' dedication and achievements. In addition to donating ten laptops to support the training, Datawords further strengthened its commitment by providing an additional fifteen laptops on October 2024.



Since 2018, Passerelles Numériques Vietnam (PNV) has been organizing an annual entrepreneurship program to nurture the entrepreneurial spirit of its students. Under the theme "Wellcode - Software for Life, Growth, and Lifestyle Transformation," this program gives final-year students the opportunity to develop IT startups to address local challenges.

In partnership with FISA (Association Fianakaviana Sambatra), 12 awareness workshops on sexual and reproductive health were conducted for our students. Additionally, anti-corruption workshops were organized in collaboration with Transparency International, equipping students with essential knowledge and ethical awareness to navigate their future professional and personal lives responsibly.





NOMADLAB PROJECT



Bridging the digital gap

in rural and underserved communities

Almost 50% of the world's population, 3.7 billion people, have no digital access and most are women from developing countries. In Cambodia alone, only 52.6% of the population are internet users. Unfortunately, **vulnerable populations are most likely to be excluded** from access to digital technology. NomadLab is a modular, open-source, inclusive, and easy-to-build solution for ICT infrastructure and an innovative educational tool for teachers and students. NomadLab aims to **bridge the digital gap** in rural and underserved communities; with a goal of reaching 11,500 **children** (ages 6 to 18) and **young adults**. In partnership with schools and Community Based Organizations (CBO) in rural areas, NomadLab boxes are deployed to libraries and youth centers. Through NomadLab, disadvantaged students are equipped with knowledge and skills on basic computer use. They are given access to digital educational materials with topics on self-awareness, basic life skills, financial literacy, job readiness, career choices... That will prepare them for future employment. Our special project in partnership with SIPAR, allows prisoners in Cambodia to access digital education. This partnership gives them basic life skills, financial literacy and job readiness.



NomadLabs are deployed in



23 Community-Based Organizations

in 4 provinces

with 184 tablets + 23 laptops



16 high schools

in 16 provinces

with 119 Chromebooks



28 prisons

in 25 provinces

with 84 Chromebooks

This pilot project was first launched in **2019** in partnership with NGO Sipar. **68** NomadLabs have been deployed in **25** provinces across Cambodia. **To assure the sustainability of project, the management of NomadLab will be transitioned to Sipar and the Education Ministry of Cambodia in 2025.**

They are used by

675

young people in CBOs, including **487** girls.

21 050

high school students, including **11 680** girls.

>30,000

individuals in prisons or correctional facilities.



**THEY
SUPPORT
US**



*You help
me
Study*

HIGHLIGHTING PARTNERS IN OUR MISSION

En partenariat
avec



The French Development Agency (AFD) supports Passerelles Numériques' actions in Madagascar since 2023, and in Cambodia and the Philippines since 2024.

The collaboration takes place in the framework of the **BRIDGES project (Building a Resilient, Inclusive and Gender-Sensitive Digital Economy in Southeast Asia)** and of the **Vahavady Niomerika (Digital Gateway)** project. This year, in August and September 2024, PN Cambodia and PN Philippines held their first steering committee meetings for the BRIDGES project. In November, the second steering committee for the project Vahavady Niomerika was held. In collaboration with our local partners, this projects aim to **promote access to digital professions** in Madagascar, Cambodia and the Philippines, highlighting an innovative pedagogical approach and **raising awareness of gender equality issues** among our stakeholders.



HIGHLIGHTING PARTNERS IN OUR MISSION



Michelin Corporate Foundation promotes equal opportunity and inclusion by facilitating:

- Access to employment for the most vulnerable people, at every stage of their lives;
- Initiatives that promote respect for diversity and foster inclusion, thereby contributing to individual and collective well-being.

By supporting Passerelles Numériques, the Michelin Corporate Foundation is contributing to the professional integration of the young people in our program in Vietnam, for a more inclusive digital economy.



Motorola Solutions Foundation's purpose is to help build safer cities and thriving communities. Since 2017, the Foundation has supported our centers in the Philippines and Vietnam, helping to provide access to digital education and employability for underprivileged youth in the region, many of whom are young girls.



Founded in 1967, the **Fianakaviana Sambatra Association (FISA)** is recognized as an expert in education and training in sexual and reproductive health and rights advocacy. Its goal is to reach as many people as possible and provide the community with better access to services and improved quality of service. Students at PNM participate in monthly workshops in partnership with FISA focusing on topics related to gender-based violence, consent, sexual and reproductive health, etc.

HIGHLIGHTING PARTNERS IN OUR MISSION



The **Comgest Foundation** contributes to the improvement of the living conditions of vulnerable populations. Education is a right for all, and key for vulnerable populations, so that they can develop themselves, find a job and contribute to society. To fully realize one's potential and to build self-confidence. Since 2018, The Comgest Foundation has supported our center in Cambodia. Their support continues to develop true employability for vulnerable youth in Cambodia, which will allow them and their families to get out of poverty in a sustainable manner.



Created in 1958, **Enfants du Mékong**, is a founding partner of Passerelles Numériques. Their mission is to educate, train, and support children and youth, enabling them to improve their material living conditions and develop their potential. Enfants du Mékong continues to be a strong partner contributing to the selection process to help disadvantaged youth join PN in Cambodia. They also provide scholarship support to youth accepted to PN who have benefited from their previous support.



PwC Foundation Luxembourg
Under the aegis of Fondation de Luxembourg

The **PwC Foundation Luxembourg** under the aegis of **Fondation de Luxembourg**, is active in the following three domains: education, art & culture and humanitarian aid. The foundation supports our center in Madagascar, providing underserved youth with high-quality education and vocational training in information technology that significantly enhances their employability. This leads to stable, well-paying jobs that enable these individuals and their families to break free from the cycle of poverty. The economic upliftment of these families contributes to the overall economic growth and stability of the community.

THEY TRUST US

They hire our students,
They welcome them during their internships,
They support us by making donations,
They partner with us to help us change more lives...

In 2024, committed companies, foundations, NGOs, local partners accompanied us on our way to break the circle of poverty.

Corporate partners

accenture

FONDATION
D'ENTREPRISE
AIRFRANCE



ALSTOM
FOUNDATION

Fondation
AXIAN

EarthTalent
BY BOLLORÉ

bouygues
Fondation



COLLABORATION
BETTERS THE
WORLD.



THE
COMGEST
FOUNDATION

DATAWORDS
GROUP



EMpower

FONDS DE DOTATION
TRANSATLANTIQUE

Futures
for KIDS

GeoComply

HOUSE OF I.T.
DESIGN IMPLEMENT MANAGE IT INFRASTRUCTURE

KYOCERA

FONDATION
L'ORÉAL

LPA
Singapore



maple^{tree}

Metrobank

MICHELIN
FONDATION
D'ENTREPRISE

M. MONTERRO



MOTOROLA SOLUTIONS
FOUNDATION



NarraSoft



officiency
offshoring in Vietnam



pwc



RAJA
Foundation
Empowering Women

SJRC
One Mile for One Child
www.SJRC.org



SOURCEMAX
ASIA

SPARX
A VIRTUOS STUDIO



Talents
& Partage

team4tech



TELUS



UBS

UBS Optimus Foundation



Upwork
Foundation



zendesk

Thank you to all of our corporate partners!
For a list of complete partners, please visit our website

Philanthropic foundations



NGO partners



Institutional partners



Operational partners



Individual donors

To respect donor privacy, PN does not list donor names. To our donors all over the world, your donations directly impact the lives of so many young people - thank YOU for your generosity.



To All Our Amazing Supporters

THANK YOU TO EVERYONE
who brought incredible support to
Passerelles Numériques in 2024.

OUR TEAM

PN could not continue its mission without the work and dedication of its **92** staff all around the world.

92% are from the local teams (85 people).

Each year, our team welcomes incredible **volunteers** who accompany us in our actions. Throughout the year, we welcomed over **57** volunteers and interns.

*To Our Dedicated
Staff, Volunteers
and Interns*

THANK YOU !

Your dedication is the driver for PN's mission.

Board of Administrators



Duc Ha Duong
President



Philippe Gaston
Treasurer



Camille Vincent
Secretary



Julian Beck



Raphaël Buisson



Céline Charpiot



Aude de Rotalier



Fabrice Filachet



**Quynh Minh
Luu Thi**



**Jean
Guo**



**Pascal
Lambert**



**Isabelle
Mas**



**François
Phulpin**



**Franck
Vu Hong**

The Executive Team



Phuong Do
Executive Director



Aurélie Bureth
Deputy Director



Karyn Mikkelsen-Tillet
*Partnerships &
Communication Director*



Jean-Michel Thai
Finance Consultant



Thierry Muller
Finance Consultant



Brigitte Muller
Finance Consultant



Hybunna Hang
*Country Director
Cambodia*



Marilou Flores
*Country Director
Philippines*



Lanto Rakotoandriana
*Country Director
Madagascar*



Trang Vo
*Country Director
Vietnam*

PERSPECTIVES IN 2025

**In 2025,
we will continue our digital education actions
to break the cycle of poverty.**

Perspectives for the coming year include:

- »» continuing our innovative pedagogical approach that focuses on the 21st century education approach of critical thinking, creativity, collaboration and problem-solving with continuous integration of AI in our training to align with market needs;
- »» employing a transformative gender approach to examine root causes and drive change, focusing on the active involvement of stakeholders with gender partner Batik International;
- »» the continuous capacity-building and empowerment of local teams. In October, PN will hold a capacity building workshop with Country Directors and Educational teams from all 4 centers at PNC.



CELEBRATING 20 YEARS OF TRANSFORMING LIVES WITH PASSERELLES NUMÉRIQUES!

In 2025, Passerelles Numériques (PN) will proudly celebrate 20 years of empowering disadvantaged youth through digital IT education. From the establishment of our first PN center in Cambodia in 2005 to expanding into the Philippines in 2009, Vietnam in 2010, and most recently Madagascar in 2021, PN has been recognized as a leader in providing high-quality training and career opportunities. We look forward to celebrating our past, present and future with you! Thank you for your invaluable support - together, we'll continue to transform lives for years to come.

First class in 2005



SAVE THE DATES

We are delighted to mark this exceptional journey with special events:

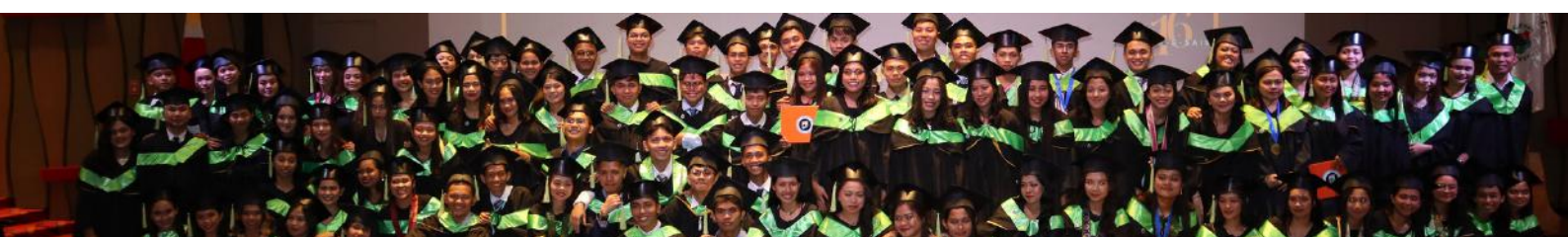


October 24, 2025,
Phnom Penh, Cambodia



December 3, 2025 in
Paris, France

2024 PN centers in four countries

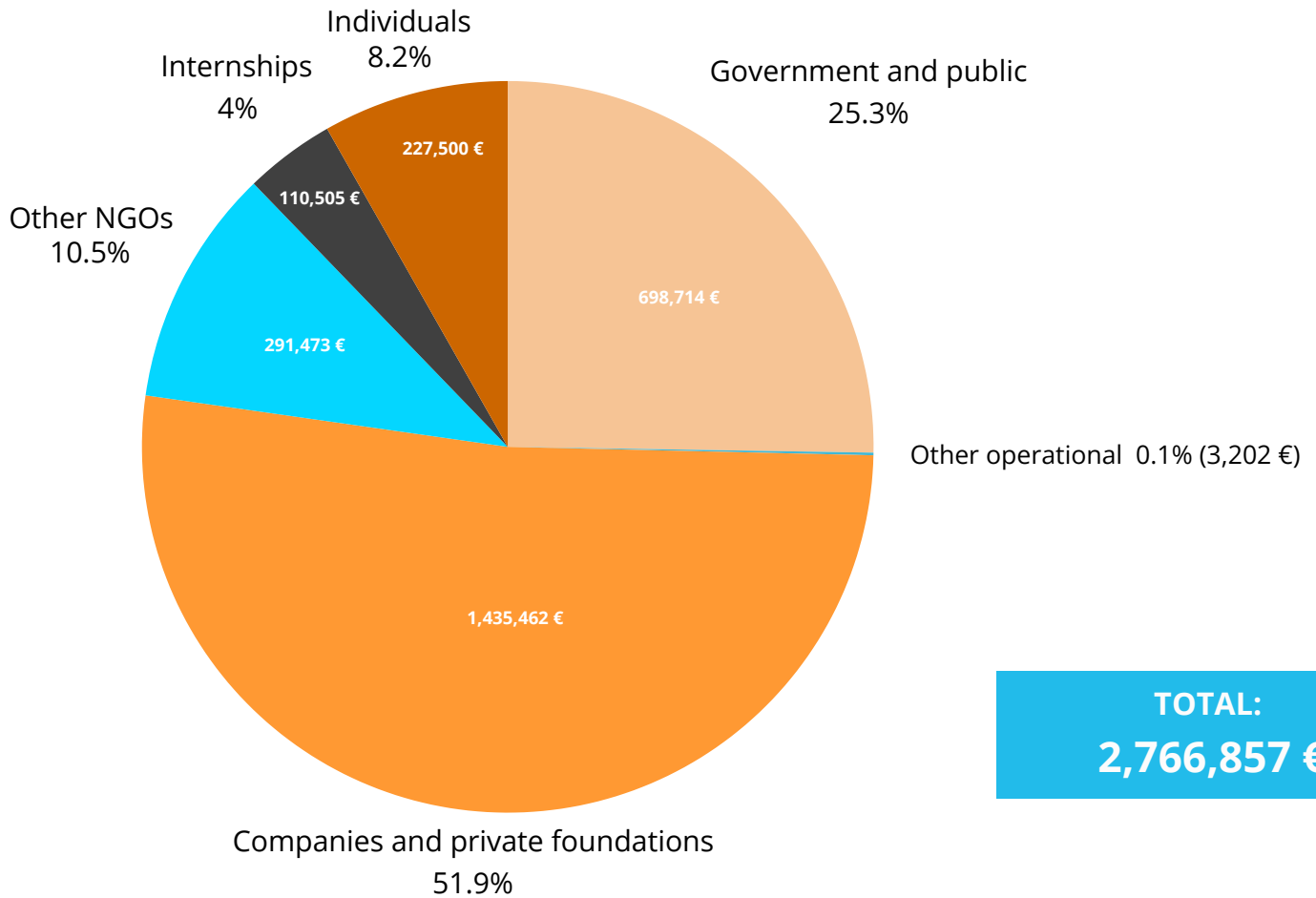


FINANCIAL REPORT



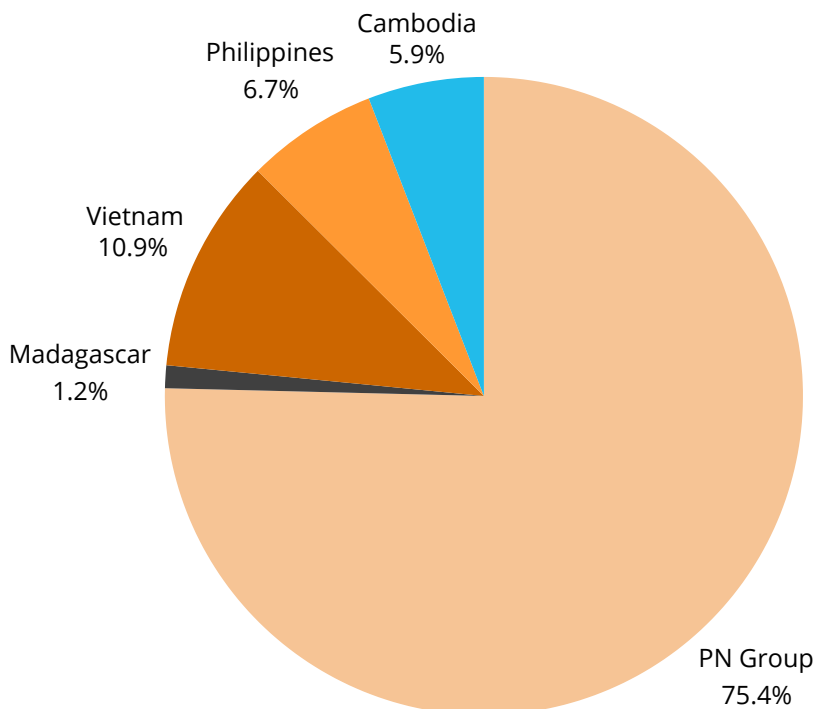
TOTAL RESOURCES

ORIGIN OF FUNDING BY TYPE



TOTAL:
2,766,857 €

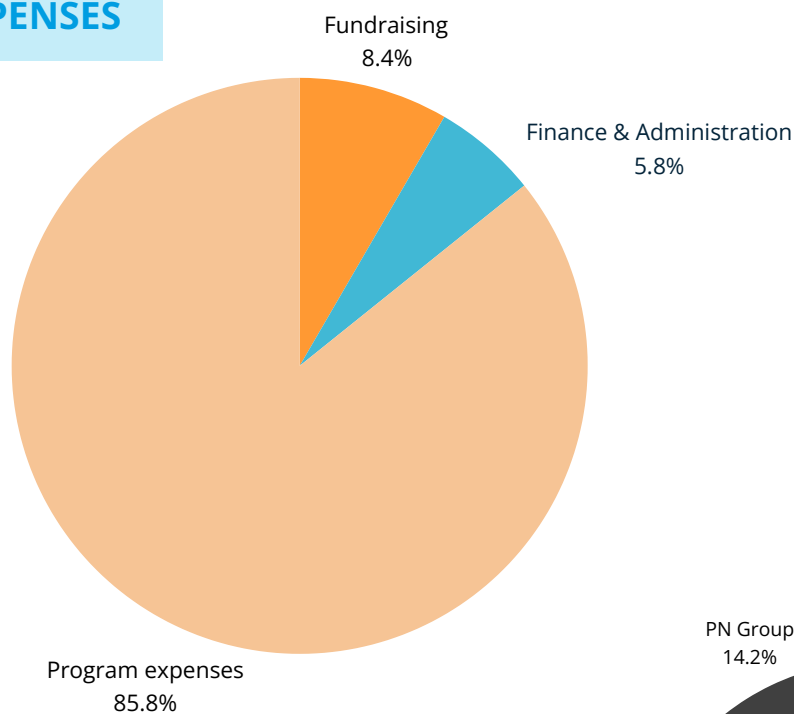
ORIGIN OF FUNDING BY AREA



TOTAL EXPENSES

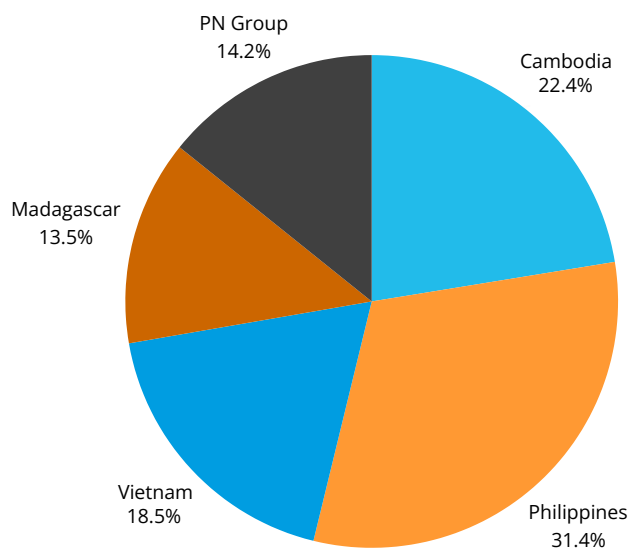
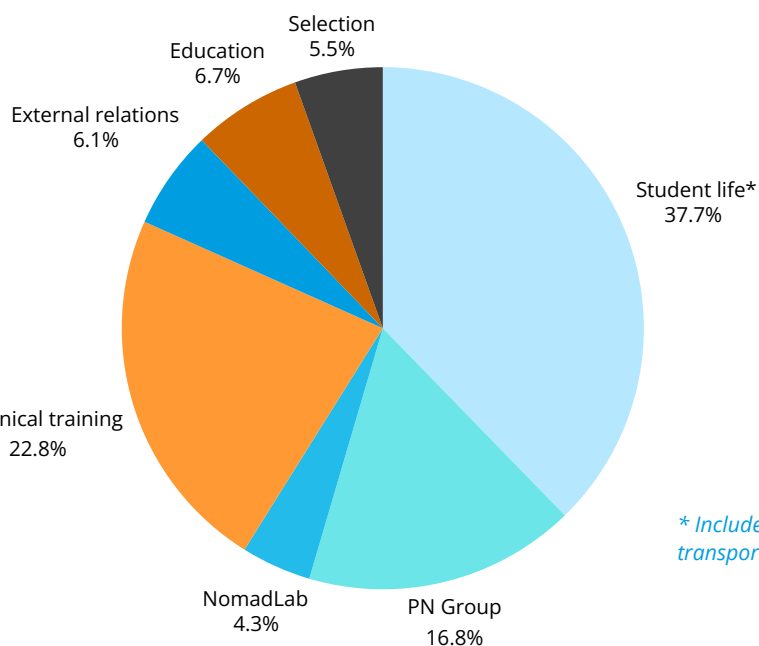
86% of Passerelles Numériques' expenses are directly allocated to our mission, on the ground.

TOTAL EXPENSES



TOTAL:
2,012,778 €

DISTRIBUTION PER PROGRAM



DISTRIBUTION PER MISSION

* Includes accommodation, food, medical expenses and transportation costs

BALANCE SHEET PN GROUP 2024

	2024	2023
FIXED ASSETS	291,162	228,354
Fixed assets	265,827	199,752
Financial assets	25,335	28,602
CURRENT ASSETS	1,106,133	460,291
Receivables	86,265	226,573
Investment securities	-	-
Cash available	1,005,018	229,331
Prepaid expenses	14,851	4,387
TOTAL ASSETS	1,397,296	688,645
EQUITY	599,578	426,741
Association equity (no recovery)	350,615	350,343
Exchange rate revaluation difference	174,150	-96,946
Carry forward	-158,561	272,768
Surplus / Deficit	209,252	-65,695
Latent Gains/Losses on Interco	24,121	-33,728
DEFERRED AND DEDICATED FUNDS	608,497	-
PROVISIONS FOR RISKS AND EXPENSES	-	40,000
DEBTS	189,221	221,904
Debts and loans to financial institutions	36,472	50,415
Accounts payable	82,065	123,719
Tax and social taxes	62,011	56,249
Other debts	-543	-9,517
Deferred revenues	9,216	1,039
TOTAL LIABILITIES	1,397,296	261,904

PROFIT & LOSS

PN GROUP 2024

	2024	2023
OPERATING INCOME	2,766,857	1,924,957
Subscriptions	660	-
Sales of services	110,505	94,110
Revenues from donations	2,655,547	1,630,734
Other revenues	145	200,113
OPERATING EXPENSES	2,616,245	1,970,063
Purchase of goods and services	240,151	242,008
Other external purchases	614,958	449,451
Financial support	174,059	189,770
Taxes and other fiscal cost	681	630
Wages and salaries	805,514	861,171
Taxes on salaries	130,239	93,374
Amortizations and depreciations	42,029	33,929
Deferred dedicated funding*	608,497	-
Other costs	118	99,392
Shared donations	-	338
OPERATING RESULT	150,612	-45,107
FINANCIAL INCOME	19,477	2,988
FINANCIAL EXPENSES	5,029	13,890
FINANCIAL RESULT	14,448	-10,902
EXCEPTIONAL PROFIT	44,193	-9,687
SURPLUS FOR THE FINANCIAL YEAR	209,252	-65,695
TOTAL OPERATING INCOME	2,177,837	1,927,945
TOTAL OPERATING EXPENSES	2,012,778	1,983,953
SURPLUS FOR THE FINANCIAL YEAR (w/o deferred dedicated funding)	165,059	-56,008

*AFD funds earmarked for 2025

COMBINED BUDGET 2025

CAMBODIA

OPERATIONAL CHARGES

Salary and VSI allowances	€ 286,792
Office & Environment	€ 17,641
Services (external services)	€ 6,029
Transportation, Travels & Events	€ 9,135
Student Direct	€ 155,442
Local development projects	€ -
Taxes levies & financial expenses	€ 481
Assets Depreciation	€ 24,038
PNC Project	€ 34,082
HR, accounting, finance, legal	€ 9,817
Technical coordination	€ 16,706
Communication	€ 7,099
Infrastructure costs	€ 1,500
TOTAL	€ 568,763

Local:
€ 533,640
94%

Allocated:
€ 35,122.37
6%

\$ 298,263
\$ 18,347
\$ 6,270
\$ 9,500
\$ 161,660
\$ -
\$ 500
\$ 25,000
\$ 35,445
\$ 554,986

ANTICIPATED EXCHANGE RATE 2024

EUR/USD : 1.04
EUR/PHP : 60.00
EUR/VND : 26,000
EUR/MGA : 5,000

PHILIPPINES

OPERATIONAL CHARGES

Salary and VSI allowances	€ 198,854
Office & Environment	€ 24,300
Services (external services)	€ 15,465
Transportation, Travels & Events	€ 20,209
Student Direct	€ 237,481
Subscriptions & Universities fees	€ 92,535
Taxes levies & financial expenses	€ 4,737
Assets Depreciation	€ 6,395
HR, accounting, finance, legal	€ 11,038
Technical coordination	€ 18,783
Communication	€ 7,981
Infrastructure costs	€ 1,500
TOTAL	€ 639,277

Local:
€ 599,975
94%

Allocated:
€ 39,301.86
6%

PHP 11,931,219
PHP 1,458,004
PHP 927,900
PHP 1,212,530
PHP 14,248,870
PHP 5,552,083
PHP 284,200
PHP 383,720
PHP 35,998,526

PROJECTS OPERATIONAL CHARGES

Salary and VSI allowances	€ 83,824
External services	€ 140,884
Transportations & Travels	€ 24,464
Other purchases and events	€ 23,000
TOTAL	€ 272,172

STRUCTURE COSTS

Fundraising and partnerships management	€ 127,110
Overhead costs	€ 100,427
TOTAL	€ 227,537

VIETNAM

OPERATIONAL CHARGES

Salary and VSI allowances	€ 226,090
Office & Environment	€ 15,074
Services (external services)	€ 2,260
Transportation, Travels & Events	€ 14,092
Student Direct	€ 92,143
Subscriptions & Universities fees	€ 71,058
Taxes levies & financial expenses	€ 1,654
Assets Depreciation	€ 4,924
HR, accounting, finance, legal	€ 7,861
Technical coordination	€ 13,377
Communication	€ 5,864
Infrastructure costs	€ 1,500
TOTAL	€ 455,715

Local:
€ 427,293
94%

Allocated:
€ 28,421.89
6%

VND 5,878,327
VND 391,920
VND 58,750
VND 366,386
VND 2,395,709
VND 1,847,500
VND 43,000
VND 128,026
VND 11,109,619

**TOTAL PN COMBINED
BUDGET EXPENSES**
€ 2,571,849

MADAGASCAR

OPERATIONAL CHARGES

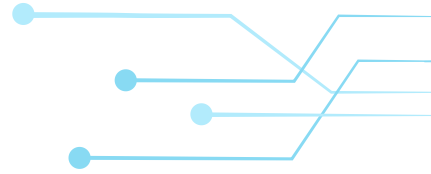
Salary and VSI allowances	€ 122,271
Office & Environment	€ 7,133
Services (external services)	€ 2,300
Transportation, Travels & Events	€ 7,180
Student Direct	€ 146,108
Subscriptions & Universities fees	€ 36,828
Taxes levies & financial expenses	€ 551
PNM projects	€ 23,700
Assets Depreciation	€ 36,697
HR, accounting, finance, legal	€ 7,042
Technical coordination	€ 11,983
Communication	€ 5,092
Infrastructure costs	€ 1,500
TOTAL	€ 408,385

Local:
€ 382,768
94%

Allocated:
€ 25,616.58
6%

MGA 611,355,000
MGA 35,665,000
MGA 11,500,000
MGA 35,900,000
MGA 730,540,400
MGA 184,140,000
MGA 2,755,100
MGA 118,500,000
MGA 183,486,450
1,913,841,950 MGA

GET INVOLVED



Generosity goes by many names.

Thanks to your support, disadvantaged youth can have access to quality education.

By supporting our actions, you can help us change more lives!



Financial contribution

To provide accommodation and food for our students, tuition fees, operational costs...
No matter the amount, your financial contribution will bring an impact that lasts.



In-kind donations

New/used laptops, IT materials, Office/Learning supplies...



Guidance to employment

Is your company based in one of the countries we work in ? Welcome our students for an internship, job opportunities, site visit to your company...



Join us

If you are looking for a new career opportunity or meaningful volunteering: contact our team!



Spread the word!

Even better when people know about our actions, talk about Passerelles Numériques around you!



Contact : [Karyn Mikkelsen-Tillet](#), Global Director Partnerships & Communication
for more information or to share your ideas on how to support PN!

karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org

CONTACT US

Head office

Passerelles Numériques
40, Alexandre Dumas street
75011 Paris, France
contact@passerellesnumeriques.org

PN in Cambodia

BP 511 St. 371 Phum Tropeang Chhuk
(Borey Sorla) Sangkat Tek Thla, Khan Sen Sok
Phnom Penh, Cambodia
+855 23 99 55 00
info.cambodia@passerellesnumeriques.org

PN in the Philippines

Lot 19, The Bird, Blk. 2 New Era
6000 Cebu, Philippines
+63 32 41 80 288
info.philippines@passerellesnumeriques.org

PN in Vietnam

4th floor, building B,
99 To Hien Thanh,
Da Nang, Vietnam
+84 236 3888 503
info.vietnam@passerellesnumeriques.org

PN in Madagascar

ASFOR Building, Ampandrianomby,
Antananarivo, Madagascar
info.madagasikara@passerellesnumeriques.org



**Passerelles
Numériques**
A Gateway for Life



**Passerelles
Numériques**
A Gateway for Life

FOLLOW US



www.passerellesnumeriques.org



Passerelles
Numériques
Un passeport pour la vie

RAPPORT ANNUEL

2024



SOMMAIRE

	Page		Page
Préface	1	Notre projet NomadLab	29
<i>Un message de notre Président et de notre Directrice exécutive</i>		Ils nous soutiennent	31
A propos de nous	2	Ils nous font confiance	34
<i>Qui sommes-nous ? Notre mission Nos actions Un programme flexible Nos pays d'intervention Notre impact</i>		Notre équipe	36
		<i>Bureau Equipe exécutive</i>	
		Perspectives pour 2025	38
2024 en un coup d'oeil	6	Célébrons 20 ans d'impact	39
Notre philosophie	7	Rapport financier	40
Notre histoire	7	<i>Ressources totales Dépenses totales Budget 2024</i>	
Nos actions au Cambodge	8	Engagez-vous	46
<i>Contexte Sélection & Orientation professionnelle Formation Diplômes & Emploi Témoignages</i>		Contactez-nous	47
Nos actions aux Philippines	13		
<i>Contexte Sélection & Orientation professionnelle Formation Diplômes & Emploi Témoignages</i>			
Nos actions au Vietnam	18		
<i>Contexte Sélection & Orientation professionnelle Formation Diplômes & Emploi Témoignages</i>			
Nos actions à Madagascar	23		
<i>Contexte Sélection & Orientation professionnelle Formation Complétion du programme & Université Témoignages</i>			
Développement professionnel et personnel	28		

PRÉFACE

Un message de notre Président et de notre Directrice générale

Chers amis et soutiens de Passerelles Numériques,

Nous avons le plaisir de vous présenter le **rapport annuel 2024** de Passerelles Numériques. 2024 a été une année marquante pour Passerelles Numériques (PN), marquée par des avancées importantes.

Pour la première fois, nos programmes au Cambodge et aux Philippines ont obtenu un **cofinancement de l'Agence française de développement** dans le cadre du **projet BRIDGES** (Building a Resilient and Inclusive Digital and Gender-Aware Economy in Southeast Asia). Ce soutien décisif renforce notre mission de promotion d'une **éducation numérique inclusive** et de la **résilience économique** dans la région.

En outre, nous avons franchi une nouvelle étape vers la **durabilité à long terme** en collaborant avec les directeurs nationaux au Cambodge et au Vietnam pour **créer des associations locales**. Cette initiative renforce les bases de PN en tirant parti de l'expertise et des ressources locales, garantissant ainsi une croissance et un impact continus.

Parallèlement, notre tout nouveau centre à Madagascar a franchi un cap en doublant le nombre d'étudiants, qui est passé de 25 à 50. Cette expansion reflète à la fois la **demande croissante** pour nos programmes et notre **engagement à autonomiser davantage de jeunes** talents grâce à l'éducation numérique.

Au cours de cette année, nous avons continué à mener à bien notre mission d'**autonomisation des jeunes** défavorisés grâce à l'enseignement numérique. Plus de 700 jeunes ont été formés et soutenus dans le cadre de nos programmes, tandis que plus de 15 800 jeunes ont participé à nos sessions de sélection et d'orientation professionnelle au Cambodge, aux Philippines, au Vietnam et à Madagascar. Le **taux d'emploi** de nos jeunes reste élevé, à **97 %**, grâce à l'engagement de notre personnel et de nos partenaires qui garantissent une **approche holistique, une formation adaptée aux besoins du marché et le développement de compétences professionnelles essentielles**.

En 2024, PN a **renforcé ses relations de financement existantes et créé de nouveaux partenariats** en mettant l'accent sur un **soutien pluriannuel**. Ces précieux partenaires s'investissent dans l'impact réel de nos programmes, contribuant à créer des **opportunités durables pour les jeunes** confrontés à des obstacles socio-économiques.

Une autre étape clé a été le **développement et la validation d'un plan stratégique** complet sur neuf ans. Ce plan améliorera notre adaptabilité et notre durabilité en renforçant l'autonomie de nos centres PN, ce qui nous rendra plus **agiles** et plus **efficaces** en matière d'éducation numérique et d'employabilité.



Phuong Do
Directrice générale



Duc Ha Duong
Président

PN Global, notre équipe de direction et notre équipe opérationnelle, pilotera cette évolution en définissant une **orientation stratégique** pour la croissance future, en développant et en mettant en œuvre des processus et des **politiques conformes aux normes internationales**, ainsi qu'en **renforçant les capacités** et en apportant un **soutien continu aux centres PN**. Pendant ce temps, les centres PN progresseront vers une plus grande indépendance en créant des **associations locales** pour renforcer leurs écosystèmes, en gérant la mise en œuvre des projets en tant que partenaires opérationnels, en développant des **structures de gouvernance locales**, en mettant en œuvre et en respectant des procédures et des politiques conformes aux normes internationales, et en élargissant et en renforçant leurs **réseaux locaux**.

Grâce au cofinancement de l'Agence française de développement et à l'engagement accru de partenaires de longue date, PN passe d'un modèle traditionnel à une **approche de développement plus durable**. Cette transformation garantira un **impact à long terme**, en donnant aux équipes locales les moyens d'assurer la continuité de la mission de PN, et en offrant à davantage de jeunes des opportunités de changement de vie dans le secteur numérique.

En **2025**, Passerelles Numériques célébrera fièrement ses **20 ans d'engagement** auprès des jeunes défavorisés. De la création de notre **premier centre PN au Cambodge** en 2005 à notre expansion aux **Philippines** en 2009, au **Vietnam** en 2010 et plus récemment à **Madagascar** en 2021, PN s'est imposé comme un leader dans l'offre de formations de qualité et d'opportunités de carrière dans le secteur numérique.

Pour marquer cette incroyable aventure, nous sommes ravis de célébrer cet anniversaire avec des événements spéciaux le **24 octobre 2025 à Phnom Penh, au Cambodge, et le 3 décembre 2025 à Paris, en France**. Nous sommes impatients de fêter notre passé, notre présent et notre avenir avec vous. Merci pour votre précieux soutien.

Ensemble, nous continuerons à transformer des vies pour les années à venir.

Solidairement.

À PROPOS DE PN

QUI SOMMES-NOUS ?

Passerelles Numériques (PN) est une association française à but non lucratif, créée en 2005, qui opère au Cambodge, aux Philippines, au Vietnam et à Madagascar.

Nous libérons le potentiel de jeunes défavorisés *via* une formation innovante en compétences-clés à la fois techniques, personnelles et professionnelles.

Notre objectif est que chaque étudiant trouve un emploi de qualité correspondant aux besoins du marché local du numérique, leur permettant ainsi qu'à leur famille d'échapper à la pauvreté de manière durable et de contribuer au développement social et économique de leur pays.



NOTRE MISSION

La mission de PN est de **débloquer le potentiel de jeunes défavorisés** en leur donnant accès à l'éducation et les moyens d'acquérir des compétences clés, techniques et professionnelles, dans le secteur du numérique. Nous fournissons une formation dans nos centres en Asie du Sud-Est, et un programme de préparation à l'entrée à l'université dans notre centre à Madagascar.

Nos programmes s'adressent à des jeunes vulnérables âgés de 17 à 23 ans. Nos bénéficiaires sont sélectionnés sur la base de leur situation économique, extrêmement précaire. Ils viennent principalement de zones rurales et isolées où les possibilités d'éducation et d'emploi sont faibles, et n'ont pas les moyens de poursuivre des études supérieures. Nous nous engageons à respecter la parité hommes-femmes - au moins la moitié de nos étudiants sont des filles. Le processus de sélection comprend un entretien de motivation, des tests d'anglais, de mathématiques et de logique, ainsi qu'une visite à domicile.

Là où PN est implanté, l'offre de formation professionnelle est insuffisante et coûteuse, alors même que le secteur des technologies de l'information (IT) est en forte demande de talents. Aux Philippines, seuls 45 % des jeunes étaient inscrits dans le supérieur en 2023, contre 93 % dans le secondaire. Au Vietnam, 92 % des enfants aisés terminent leurs études, contre seulement 31 % des plus modestes. Au Cambodge, 82 % de la population n'a pas accédé au supérieur en 2022-2023. À Madagascar, où seulement 20 % de la population utilise Internet, la scolarisation passe de 76 % en primaire à 13 % dans le supérieur. Pourtant, il faudrait former 7 500 profils IT par an d'ici 2027, contre seulement 700 actuellement.

Les stéréotypes de genre freinent encore l'accès des filles à l'éducation et à l'emploi. Au Cambodge, elles représentent 10 % de la main-d'œuvre dans les TIC, mais 75 % dans le textile. À Madagascar, 38,8 % des femmes de 20 à 24 ans étaient en union avant 18 ans. Aux Philippines, 24,1 % des jeunes sans emploi ni formation sont des femmes (contre 13,8 % d'hommes). Au Vietnam, l'écart de revenus hommes-femmes atteint 35 % en zone rurale.

Le programme de PN comprend un à deux stages, un accompagnement vers l'emploi, et des modules sur le comportement professionnel. En offrant une formation gratuite, professionnalisante et inclusive, PN permet aux jeunes marginalisés d'accéder à l'enseignement supérieur. Chaque année, au moins 50 % des élèves sélectionnés sont des filles.

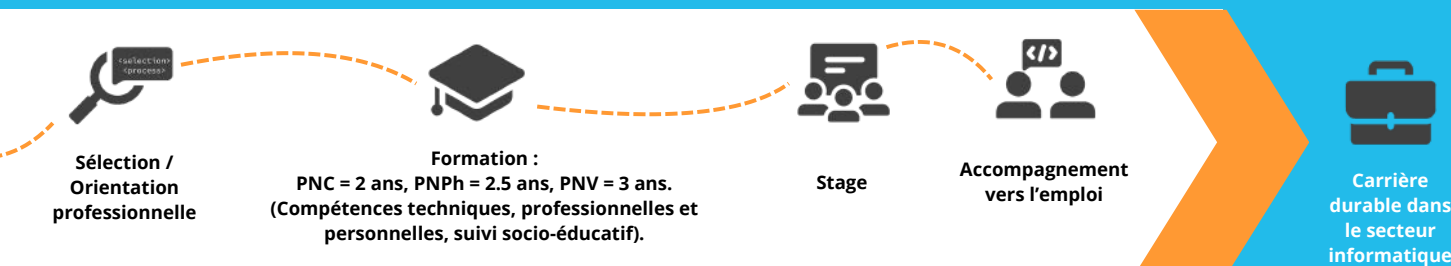
NOS ACTIONS

Nous proposons des formations techniques incluant du développement professionnel et personnel dans nos centres en Asie du Sud-Est, ainsi qu'un programme de préparation à l'entrée à l'université dans notre centre de Madagascar. Nous couvrons les besoins fondamentaux de nos étudiants et veillons à leur bien-être. Depuis leur premier jour d'école jusqu'à l'obtention de leur diplôme et de leur premier emploi, nous soutenons chacun de nos étudiants dans son parcours.

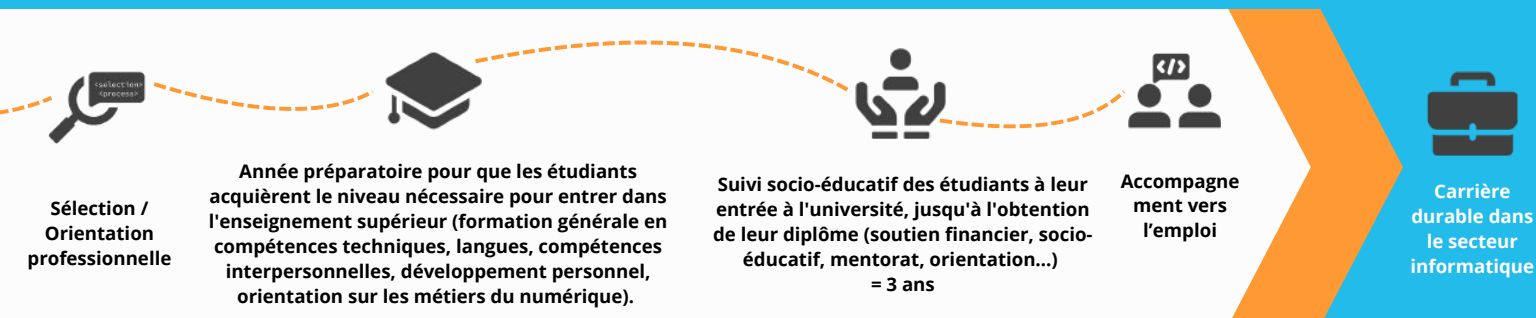


Après avoir étudié à PN, nos étudiants deviennent développeurs web, analystes, testeurs d'applications... et brisent le cycle de la pauvreté.

Le chemin d'un étudiant à PN au Cambodge, aux Philippines et au Vietnam



Le chemin d'un étudiant à PN à Madagascar



UN PROGRAMME FLEXIBLE

Le programme de formation de PN a été reproduit dans les pays d'intervention, mais il a également été adapté aux besoins et au contexte de chaque pays.

Cambodge

75 nouveaux étudiants / an

2 ans de formation

Philippines

70 nouveaux étudiants / an

2 ans et demi de formation

Vietnam

45 nouveaux étudiants / an

3 ans de formation

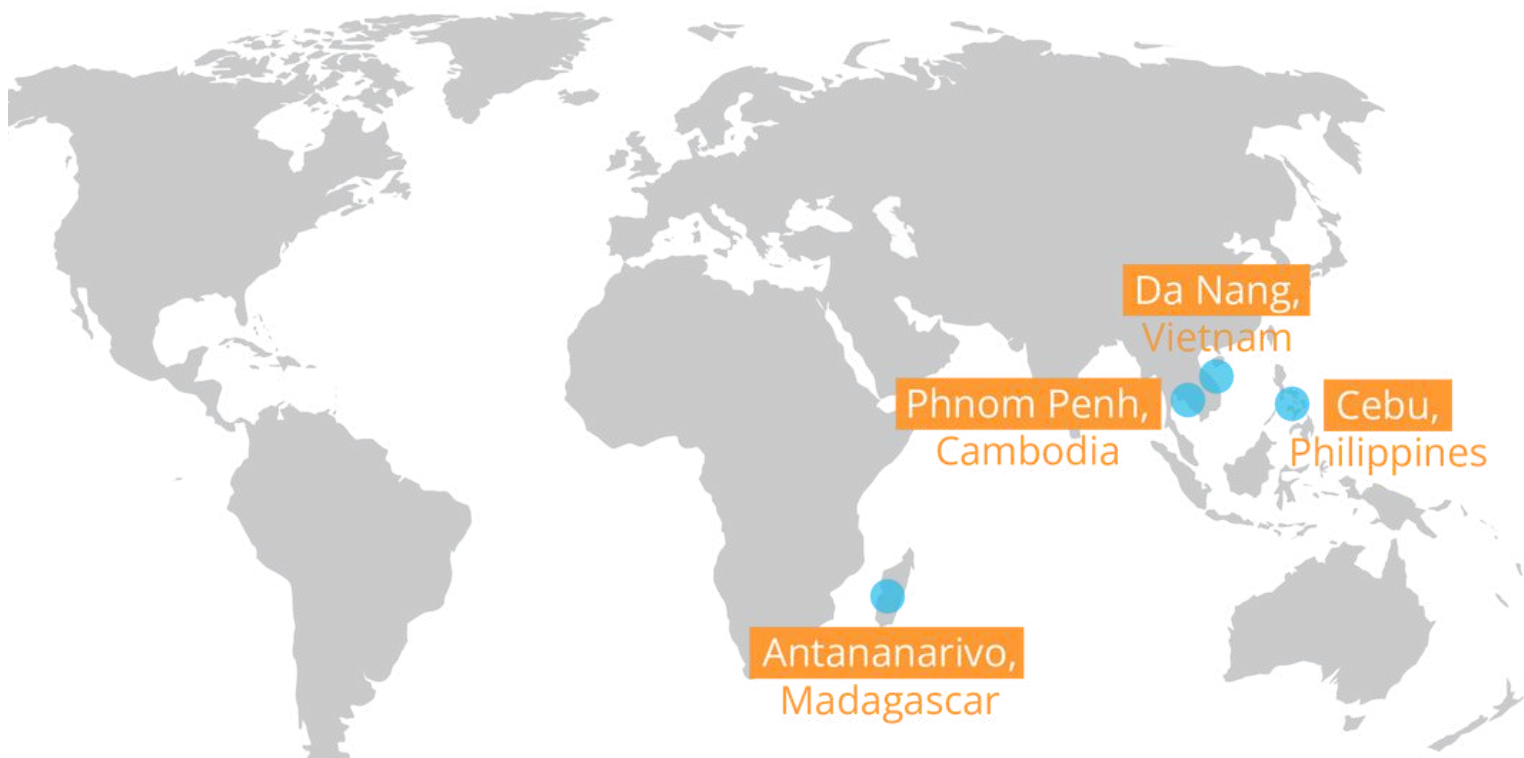
Madagascar

50 nouveaux étudiants / an

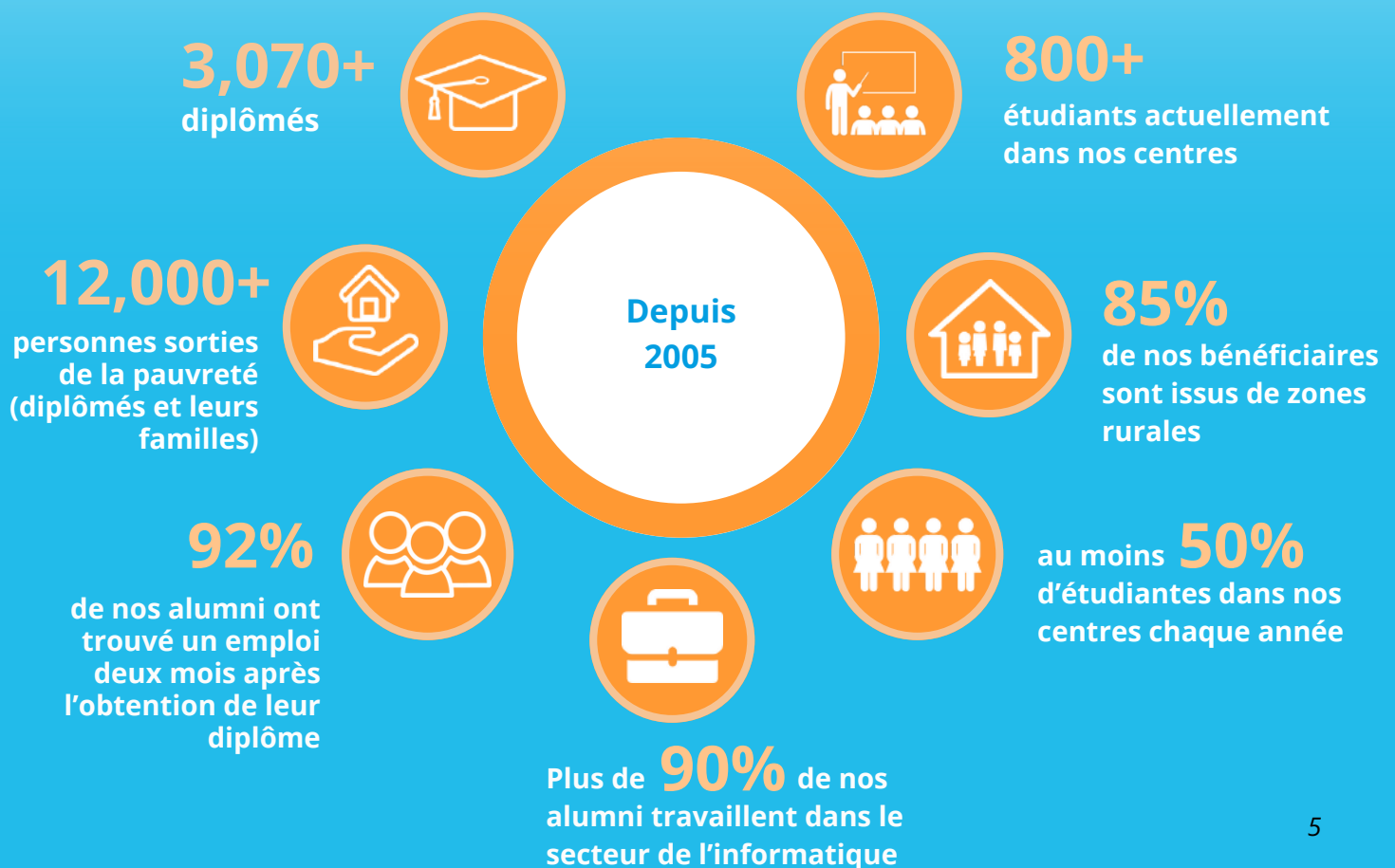
1 an de classe préparatoire

3 ans d'études supérieures

NOS PAYS D'INTERVENTION



NOTRE IMPACT EN 2025





En 2024



9 859

participants à nos
sessions
d'information



256

étudiants diplômés
(y compris ceux ayant terminé
avec succès le programme à
PNM)



5x

Les anciens élèves
augmentent leurs
revenus familiaux de 5
fois après leur insertion
professionnelle

Nous contribuons à réaliser les ODD.

Passerelles Numériques contribue directement à la réalisation
de 6 des 17 Objectifs de Développement Durable.



NOTRE PHILOSOPHIE

Nous sommes convaincus que l'éducation est l'un des outils les plus efficaces pour réduire les inégalités et briser le cycle de la pauvreté.

Tout a commencé avec

25 étudiants.

Aujourd'hui, ils sont **plus de**

3,070 diplômés.

NOS VALEURS



Confiance



Respect



Solidarité



Responsabilité



NOS ACTIONS

AU CAMBODGE

CONTEXTE

Au Cambodge, 77 % de la population vit dans des zones rurales, où les difficultés financières ont un impact significatif sur l'accès à l'éducation. Le taux brut de scolarisation dans le secondaire est de 60 %, mais pour l'enseignement supérieur, il n'est que de 17,9 %. L'enseignement secondaire étant généralement coûteux, de nombreux jeunes cambodgiens, en particulier dans les zones rurales, sont contraints d'abandonner leurs études. Malgré quelques progrès, le taux brut d'inscription dans l'enseignement supérieur passant de 9,9 % en 2013-2014 à 17,9 % en 2022-2023, les barrières financières restent un défi majeur. En 2023, 20,5 % de la population active vivait avec moins de 2,15 dollars par jour, ce qui limitait encore davantage les possibilités d'éducation.

Depuis
2005
1 768
diplômés

SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE



3 672

jeunes ont participé aux séances d'information. 45 sessions ont été organisées dans 17 provinces



1 276

ont passé l'examen écrit



385

entretiens de motivation et séances individuelles d'orientation professionnelle



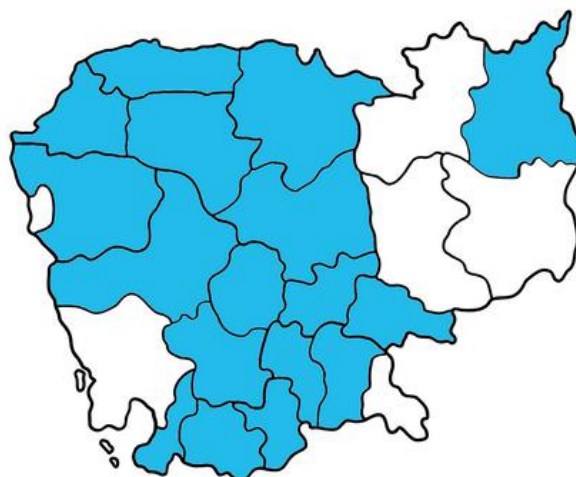
230

visites à domicile ont été effectuées



77

ont été sélectionnés (52% des filles)



Régions d'origine des élèves de PNC

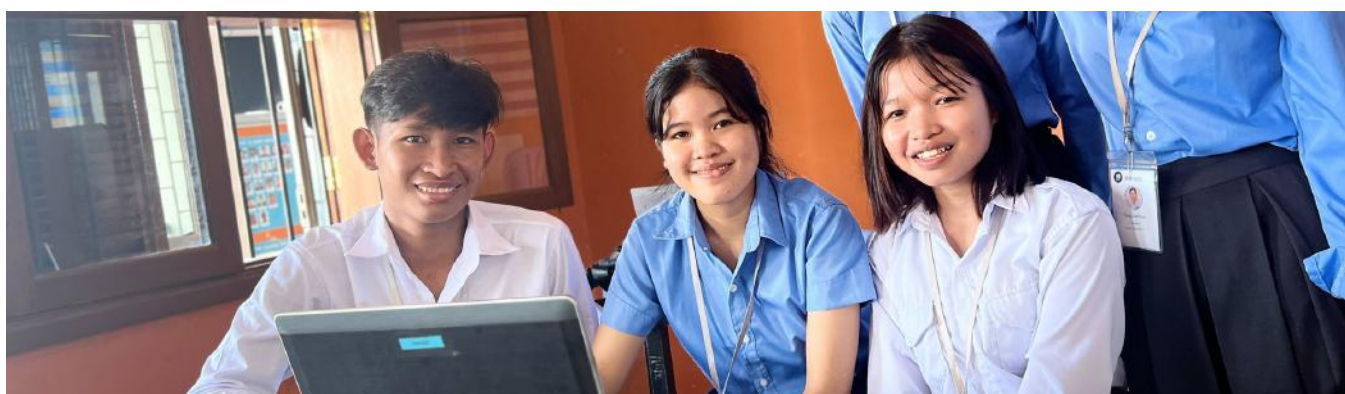
FORMATION

À PNC, chaque année, de jeunes cambodgiens issus de milieux défavorisés bénéficient d'une éducation holistique, entièrement financée et innovante. Nos étudiants développent des compétences techniques en informatique ainsi qu'un large éventail de compétences transversales et professionnelles.

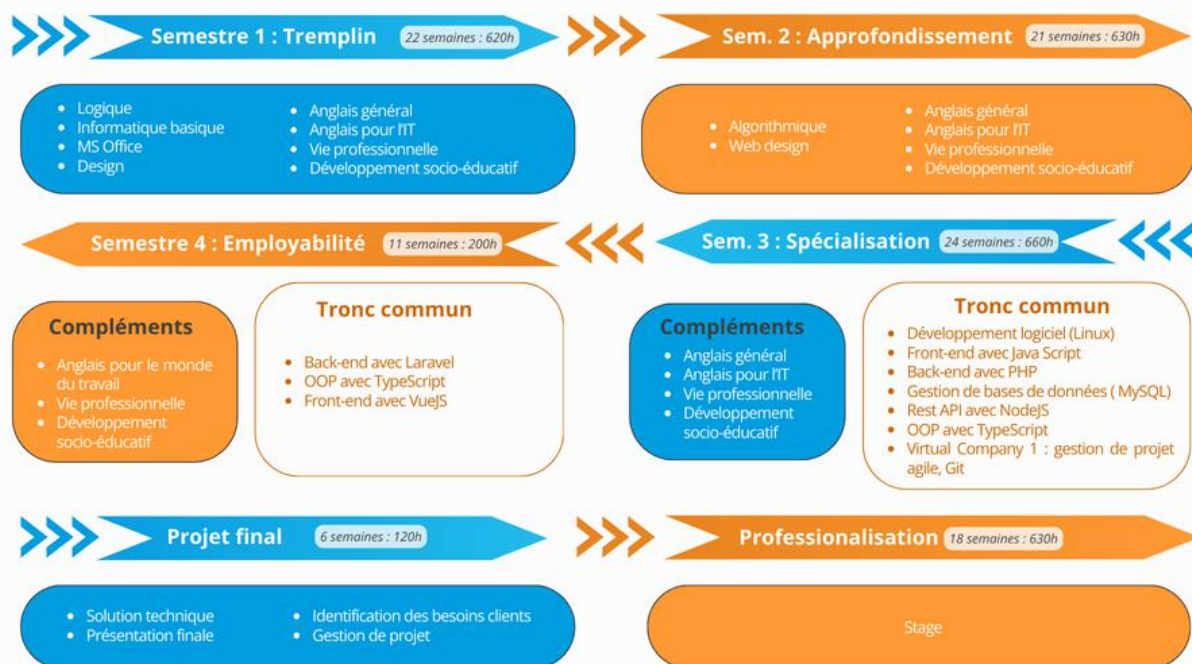
Grâce à notre programme de Life Skills et à notre approche pédagogique transversale basée sur les projets, les étudiants de PNC acquièrent autonomie, pensée critique et confiance en eux.

Notre programme est conçu en cohérence avec les besoins et recommandations de nos partenaires, reconnu par le ministère cambodgien de l'Éducation, de la Jeunesse et des Sports (MoEYS) et valorisé par d'autres universités cambodgiennes.

Après deux ans de formation, nos étudiants obtiennent un diplôme de niveau Associate Degree en développement web et sont prêts à intégrer le marché du travail ou à poursuivre leurs études s'ils le souhaitent.



Diplôme en sciences informatiques Spécialisation en développement logiciel PN Cambodge



DIPLÔME ET EMPLOI

En 2024, la promotion 2023 de PNC a intégré le marché du travail après avoir brillamment terminé leurs stages et leur programme de formation en novembre 2023. Nous sommes extrêmement fiers d'avoir collaboré avec 21 entreprises pour offrir à 74 étudiants des stages de quatre mois, leur permettant d'appliquer leurs compétences d'administrateur systèmes et réseaux ou de développeur web.

En novembre et décembre 2024, les 75 étudiants de la promotion 2024 de PNC ont terminé leur dernier stage de quatre mois au sein de 35 entreprises partenaires. Ces diplômés sont désormais pleinement préparés à entrer sur le marché du travail en tant que développeurs web juniors après avoir bénéficié d'une formation pratique. Nos récents diplômés continueront à être accompagnés par leurs formateurs, qui les aideront à trouver le poste qui leur correspond et à s'insérer professionnellement dans les mois à venir.



**75 étudiants
diplômés**



**92% des étudiants ont
trouvé un emploi dans le
secteur de l'IT moins de
trois mois après l'obtention
de leur diplôme**



**Le salaire mensuel moyen des
diplômés est de 248 USD (contre un
revenu familial moyen de 48 USD
avant leur admission à PNC).**

UN MOT DE NOTRE ÉTUDIANTE



Sreyneang
Promotion 2025

“Je m'appelle Sreyneang Loeun, étudiante en deuxième année à PNC, promotion 2025, originaire de la province de Pursat. J'ai quatre frères et sœurs, ma mère est agricultrice et mon père ouvrier du bâtiment. J'ai rejoint PNC en 2024 pour poursuivre mes études et obtenir un bon emploi à l'avenir.

J'étudie le développement web tout en acquérant des compétences transversales, une préparation à ma carrière et une formation en leadership. PNC propose également des ateliers, des opportunités de réseautage et des cours d'anglais. L'école soutient les étudiants en leur fournissant des allocations, des repas gratuits et diverses activités comme le sport et les clubs, permettant de concilier études et bien-être.

Même si j'étudie beaucoup, je ne me sens pas trop stressée. Grâce à l'aide et au soutien de PNC, je suis convaincue d'être sur la bonne voie pour atteindre mes objectifs et assurer un avenir prometteur.”

UN MOT DE NOTRE ALUMNI

“Je m'appelle NHEL Rith, originaire de la province de Battambang, j'ai été diplômé de PNC en 2016. J'ai rejoint PNC en 2014 alors que ma famille traversait des difficultés financières, son programme de bourses m'a offert l'opportunité de poursuivre mes études. C'est la présentation du programme à Battambang qui m'a motivé à postuler.

Pendant mes deux ans à PNC, j'ai acquis à la fois des compétences techniques et transversales, me préparant ainsi au marché du travail. Le programme m'a fourni des bases solides en programmation et en développement web. J'ai également développé des compétences pour le travail d'équipe et en communication, qui me sont essentielles pour bien collaborer avec mes collègues et mes clients.

Après l'obtention de mon diplôme, j'ai rapidement trouvé un emploi et évolué à travers différents postes. Aujourd'hui, je suis chef de projet technique au sein du Digital Government Committee. Reconnaisant envers le soutien de PNC, je reste actif au sein du réseau des anciens élèves et engagé à redonner à l'école qui a façonné mon avenir.”



Rith
Promotion 2016

UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



“Au nom de NTC, nous sommes fiers de notre partenariat avec PNC, qui a eu un impact significatif depuis la pandémie de COVID-19 au Cambodge. NTC a soutenu le centre de PNC en fournissant à l'accès à Internet, permettant ainsi aux étudiants de poursuivre leur formation technique à distance, puis sur site. Cette initiative reflète notre engagement en matière de responsabilité sociétale des entreprises et notre soutien aux établissements éducatifs dans la formation des professionnels de demain.

Depuis, notre collaboration s'est développée pour inclure des opportunités de stage et d'emploi pour les étudiants de PNC, dont beaucoup ont évolué vers des postes à plein temps au sein de NTC. Nous sommes honorés de contribuer à l'épanouissement de ces talents et nous nous réjouissons de poursuivre ce partenariat fructueux dans les années à venir.”

Mme Channy AIL de NTC (NeocomISP)



NOS ACTIONS AUX PHILIPPINES



CONTEXTE

Une famille philippine sur dix (10,9 %) vivait en dessous du seuil national de pauvreté en 2023. Cela représente 2,99 millions de familles n'ayant pas suffisamment de revenus pour répondre à leurs besoins fondamentaux. Dans la région des Visayas, où PN intervient, les catastrophes naturelles fréquentes contribuent à l'insécurité économique. Le taux de chômage est en augmentation (4,3 % en janvier 2025, contre 3,1 % en décembre 2024). 30,7 % de la population a moins de 24 ans, et les jeunes de 15 à 24 ans représentent 44,6 % des chômeurs. Poursuivre des études supérieures est compliqué en raison du coût élevé et de la faible qualité des programmes de formation professionnelle.

Depuis 2009

803
diplômés

SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE



5 018

jeunes ont participé aux séances d'information. 135 sessions ont été organisées (dont 59 en ligne) dans 11 provinces



890

ont passé l'examen écrit



273

entretiens de motivation et séances individuelles d'orientation professionnelle



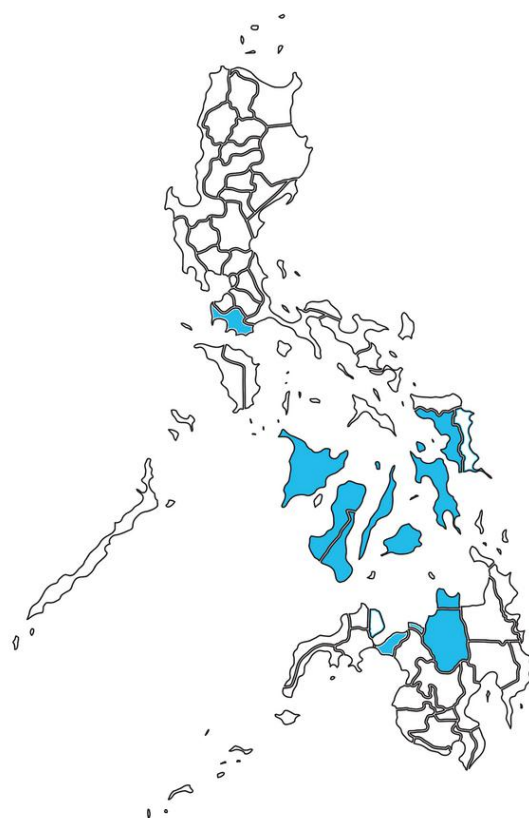
153

visites à domicile ont été effectuées



70

ont été sélectionnés (52% des filles)



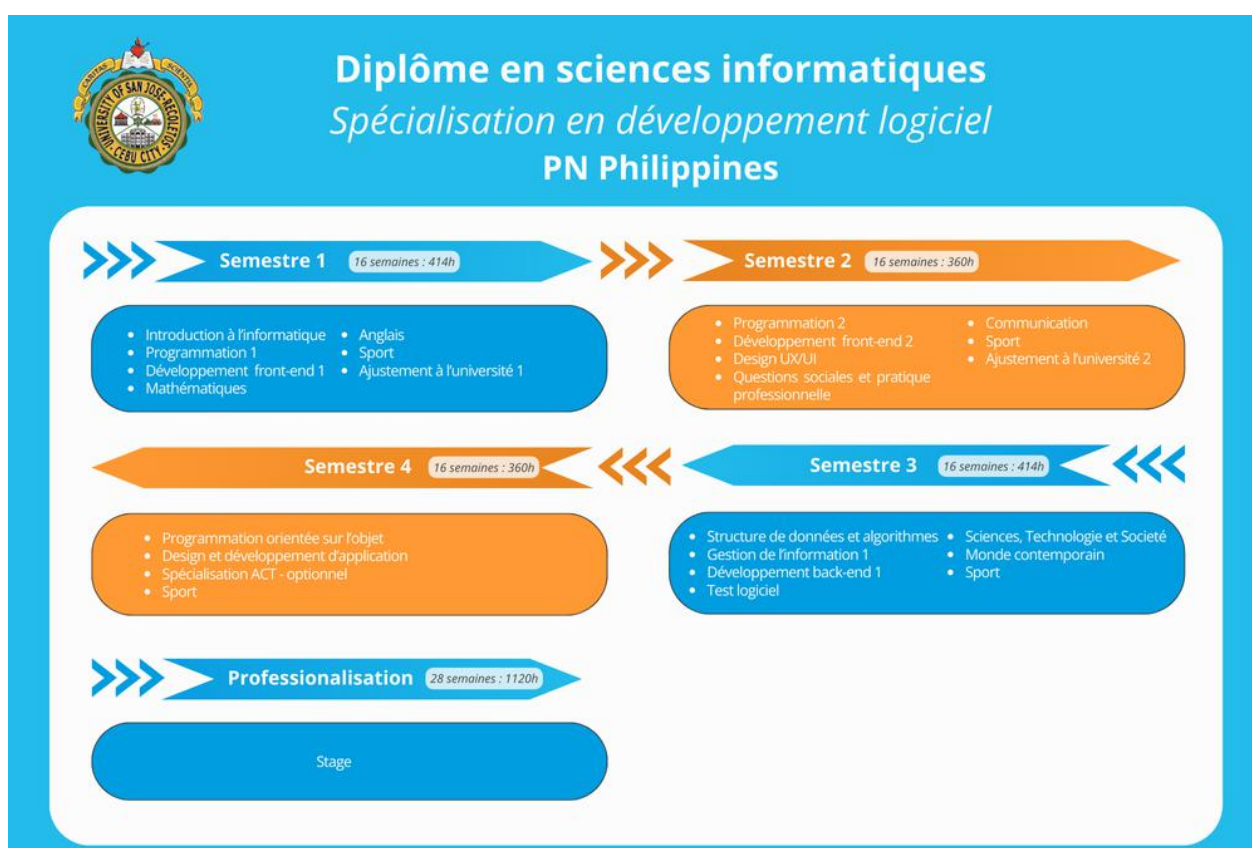
Régions d'origine des élèves de PNPh

FORMATION

En 2024, les 90 étudiants de la promotion 2024 ont réussi à terminer leurs stages de 10 mois grâce au partenariat de PNPh avec l'Université de San Carlos (USC)-. Dans le cadre de leur cursus, ils ont également travaillé sur des projets de fin d'études en lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD), appliquant leurs compétences techniques à des défis concrets. En décembre 2024, ces projets ont abouti en une restitution des étudiants, par groupe de trois à quatre. Ils ont présenté leurs solutions devant un panel académique et industriel. PNPh a collaboré avec 13 entreprises pour accueillir ces stagiaires, leur offrant ainsi une expérience précieuse en entreprise.

Parallèlement, la promotion 2025 a terminé sa première année sous le nouveau partenariat avec l'Université de San Jose-Recoletos (USJR) et a participé à diverses activités extra-scolaires pendant les vacances d'été avant de retourner dans leurs villes d'origine. Avant de commencer leur deuxième année le 14 août 2024, ils ont visité Accenture, Qualfon, Smartsourcing et Viseo, ce qui leur a permis d'acquérir des informations sur le secteur et de mieux se préparer à leur future carrière. Parmi leurs activités estivales figuraient un hackathon, des programmes d'échange culturel avec les partenaires japonais Waku Works et l'Université Juntendo, ainsi que d'autres expériences de développement de compétences. Les 70 étudiants de la promotion 2026 sont arrivés à PNPh les 11 et 12 août 2024, avant de commencer leur diplôme d'Associate Degree en Technologie Informatique, spécialité Développement de logiciels, à l'USJR le 14 août 2024. La transition a été soutenue par une Journée d'Intégration le 8 septembre 2024, où ils ont participé à des activités de renforcement d'équipe, des jeux et des séances de définition d'objectifs afin de favoriser la camaraderie et de les familiariser avec la communauté de PNPh. Les stages des futures promotions dans le cadre du partenariat avec l'USJR dureront de 6 à 7 mois (1200 heures), de juin à décembre. Les étudiants du partenariat avec l'USJR devront terminer et défendre leur projet de fin d'études avant le début de leur stage, alors qu'avec le partenariat USC, les projets de fin d'études et les stages se déroulaient simultanément.

En août 2024, la promotion 2024 a quitté le centre PNPh pour s'installer dans des maisons de colocation indépendantes. Bien que PNPh ait continué à leur fournir des conseils et du soutien, les étudiants ont été encouragés à développer des compétences financières et pratiques pendant les derniers mois de leur formation, principalement axés sur la conclusion de leurs stages et projets de fin d'études.



DIPLÔME ET EMPLOI

88 étudiants de la promotion 2024 ont obtenu leur diplôme dans le cadre du partenariat académique de PNPh avec l'Université de San Carlos (USC). Cette remise de diplômes a marqué une étape importante, car les promotions 2023 et 2024 sont les deux dernières à avoir terminé leurs études sous le partenariat USC-PNPh.

Depuis 2023, PNPh a entrepris la transition de son partenariat académique de l'USC vers l'Université de San Jose-Recoletos (USJR) afin d'offrir aux étudiants de meilleures opportunités éducatives et professionnelles. Avec l'USC, les étudiants obtenaient un programme certifiant, tandis que le nouveau programme proposé par l'USJR offre un diplôme d'Associate Degree en Technologie Informatique, spécialité Développement de logiciels (un diplôme de 2,5 ans). Ce changement permet aux étudiants de PNPh de continuer vers un bachelor, offrant ainsi plus de flexibilité pour ceux qui souhaitent poursuivre leurs études et élargir leurs perspectives de carrière.

Cette promotion 2024 marque donc la fin de la collaboration USC-PNPh. À l'avenir, PNPh continuera d'offrir aux étudiants une éducation de qualité en informatique et en numérique, renforcée par le partenariat avec l'USJR, offrant ainsi plus d'opportunités professionnelles pour leur futur.



**88 étudiants
diplômés**



**100 % des étudiants ont trouvé un
emploi moins de 3 mois après leur
diplôme, dont 96 % dans le secteur
de l'informatique.**



**Le salaire mensuel moyen des
diplômés est de 555 USD (contre un
revenu familial moyen de 164 USD
avant leur admission à PNPh).**

UN MOT DE NOTRE ETUDIANTE



Joan

Promotion 2026

“Être étudiante à PNPh a fait grandir mes ambitions. Les compétences que j’y ai développées : prise de parole en public, programmation, participation à des forums m’ont non seulement permis de progresser, mais aussi de gagner en confiance pour mon avenir professionnel. Si les débuts étaient intimidants, la persévérance m’a appris à surmonter chaque défi avec enthousiasme. Au centre, j’ai rencontré des personnes venues d’horizons et de cultures différentes, et ces liens ont enrichi mon expérience. Chaque sourire échangé, que ce soit dans le hall ou au détour d’une conversation, a fait de PNPh bien plus qu’un simple lieu d’apprentissage : c’est devenu un foyer. Mon meilleur souvenir ne se résume pas à un instant précis, mais à l’ensemble de cette aventure. Chaque épreuve, chaque leçon et chaque amitié resteront gravées. La réussite ne se mesure pas seulement aux objectifs atteints, mais aussi à la personne que l’on devient, et PNPh a joué un rôle clé dans mon parcours. Peu importe les défis à venir, je sais qu’ils me rendront plus fort. J’espère que PN continuera d’être un tremplin vers l’excellence, un lieu de soutien et d’épanouissement pour tous ceux qui auront la chance d’en faire partie.”

UN MOT DE NOTRE ALUMNA

“En grandissant, je pensais que terminer mes études supérieures était hors de portée, mes parents n’en avaient tout simplement pas les moyens. Et pourtant, aujourd’hui, je vis aux États-Unis et je travaille comme ingénieure en cybersécurité, mettant mes compétences au service de la protection et du renforcement des entreprises et des infrastructures informatiques. Avec 13 ans d’expérience dans l’industrie IT, ma passion pour l’accompagnement des entreprises et mon engagement dans l’apprentissage continu m’ont ouvert des portes que je n’aurais jamais imaginées. Mon parcours en tant qu’analyste en sécurité informatique, ingénieure IT, spécialiste en support technique et cheffe de projet aux Philippines m’a préparée aux défis du secteur technologique ultra-compétitif aux États-Unis. Rien de tout cela n’aurait été possible sans PN, qui m’a offert l’opportunité de poursuivre des études supérieures et de construire un avenir que je croyais inaccessible. Aujourd’hui, je détiens plusieurs certifications, une preuve que lorsque l’on veut vraiment quelque chose et que l’on est prêt à travailler pour l’obtenir, tout devient possible. Aucun rêve n’est trop grand lorsqu’il est porté par la détermination, l’éducation et les opportunités.”



Emelie

Promotion 2012

UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



“Félicitations à PNPh pour 16 années d’engagement en faveur de la jeunesse philippine ! Votre dévouement à offrir des opportunités aux jeunes talentueux issus de milieux défavorisés pour bâtir un avenir meilleur est une véritable source d’inspiration.

Ce qui me marque particulièrement chez PN, c’est que l’accompagnement va bien au-delà des compétences techniques : l’organisation veille aussi à ce que ces jeunes soient pleinement préparés à gérer leur propre vie. Chez TrustArc, nous avons l’honneur de compter 14 diplômés de PN parmi nos collaborateurs, et leur contribution précieuse au développement de nos produits témoigne de l’efficacité du programme de PN et du potentiel des jeunes qu’il soutient. Félicitations à toute l’équipe de PN Philippines ! Votre engagement fait de PN une organisation remarquable, et nous sommes fiers, chez TrustArc, d’être votre partenaire.”

Karren Cotiamco et Maita Valderrama de TrustArc



NOS ACTIONS

AU VIETNAM

CONTEXTE

Encore aujourd'hui, un Vietnamien sur cinq vit avec moins de 5,50 \$ par jour (Banque mondiale, 2023), et 26 % de la population n'a pas accès à Internet (Banque mondiale, 2021). De profondes inégalités sociales, économiques et géographiques limitent l'accès à l'éducation, en particulier dans le centre du pays. Plus de la moitié des jeunes de 16 à 20 ans n'ont pas la possibilité de poursuivre leurs études. Nos étudiants viennent de nombreuses régions reculées, et environ 30 % d'entre eux appartiennent à des minorités ethniques.

Depuis 2010

497
diplômés

SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE



255

jeunes ont participé aux séances d'information. 19 sessions ont été organisées dans 7 provinces



159

ont passé l'examen écrit



111

entretiens de motivation et séances individuelles d'orientation professionnelle



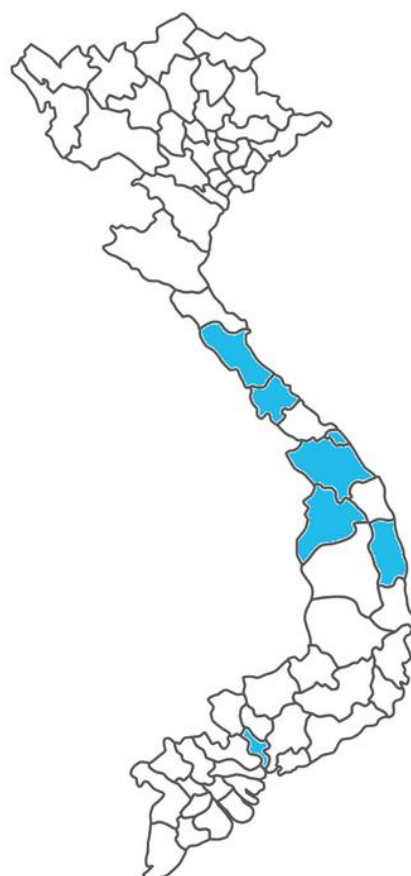
62

visites à domicile ont été effectuées



41

ont été sélectionnés (34% des filles)



Régions d'origine des élèves de PNV

FORMATION

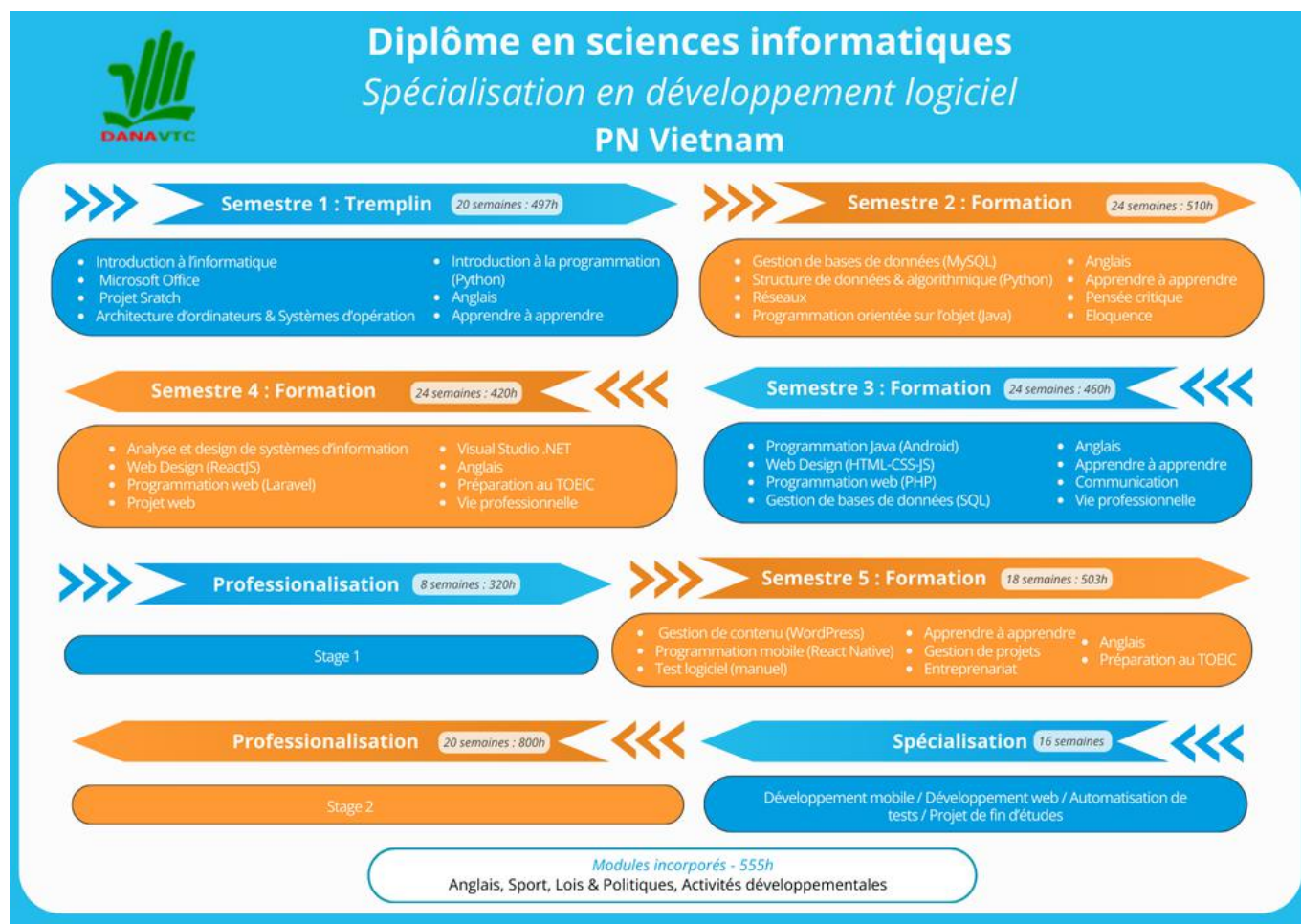


Au Vietnam depuis 15 ans sous licence du Ministère des Affaires étrangères, PNV propose un programme de formation de trois ans destiné aux jeunes défavorisés, leur offrant une opportunité durable de sortir de la pauvreté et de se développer tout au long de leur vie.

Ce programme est spécialisé en développement et test logiciel (DeV), avec trois majeures : développement web, développement mobile et tests automatisés. Depuis 2017, le Collège de Formation Professionnelle de Da Nang est le partenaire académique de PNV. À l'issue du cursus, les étudiants obtiennent un diplôme universitaire en informatique délivré par notre partenaire académique ainsi qu'une certification internationale de Passerelles Numériques.

L'approche pédagogique de PNV se veut innovante et complète, intégrant des compétences techniques, linguistiques et transversales, essentielles à l'ère de l'Industrie 4.0. Le programme comprend également deux périodes de stage totalisant huit mois, offrant aux étudiants une précieuse expérience pratique et de meilleures perspectives d'emploi.

Cette année, afin d'enrichir les compétences transférables des étudiants en dernière année, PNV a introduit un module spécialisé intégrant l'IA, développé en partenariat avec quatre entreprises. Ce module couvre trois domaines clés : tests automatisés, développement Full Stack et développement Front-End.



DIPLÔME ET EMPLOI

Formation en entreprise : 20 entreprises IT ont collaboré avec PNV pour accueillir des stagiaires. Huit étudiants ont bénéficié de cette opportunité : un programme de 5 mois pour les étudiants de dernière année (avril à août) et un programme de 3 mois pour ceux de deuxième année (juillet à août). Durant leur stage, 76 % des étudiants ont eu l'opportunité de contribuer à des projets concrets.

En octobre, PNV a organisé la cérémonie de remise des diplômes de la promotion PNV24 (2021-2024), célébrant la réussite de 43 étudiants. L'événement a réuni près de 300 participants, dont 59 représentants de 45 partenaires publics et privés. 95 % des étudiants ont trouvé un emploi en moins de six mois après l'obtention de leur diplôme, dont 87 % dans le secteur IT. Le salaire moyen de ces jeunes diplômés est de 350 USD, comparé aux 53 USD de revenu moyen des familles avant leur entrée à PNV.



43 étudiants
diplômés



95 % des étudiants ont
trouvé un emploi en moins
de six mois après l'obtention
de leur diplôme, dont 87 %
dans le secteur IT.



Le salaire mensuel moyen des
diplômés est de 350 USD, contre un
revenu familial moyen de 59 USD
avant leur entrée à PNV.

UN MOT DE NOTRE ÉTUDIANTE



H.T Máí

Promotion 2025

“Je m'appelle H.T. Máí et je fais partie de la promotion 2025 de PNV. Originaire d'une zone rurale du Centre du Vietnam, mon expérience à PNV m'a énormément fait évoluer, notamment en renforçant ma confiance en moi. Au départ très réservée, j'ai intégré le club d'anglais et participé à diverses activités pour améliorer ma communication. Les sessions hebdomadaires avec les enseignants, les bénévoles et mes camarades m'ont permis de pratiquer l'anglais, d'enrichir mon vocabulaire et de prendre part à des événements culturels comme Halloween et le Têt. J'ai également réalisé un stage à temps plein dans une entreprise IT. Si l'idée d'évoluer dans un nouvel environnement et de travailler sous la direction d'un manager étranger m'intimidait au départ, cette expérience m'a apporté des compétences précieuses et une réelle ouverture professionnelle. Je suis maintenant impatiente de commencer mon stage de fin d'études et de décrocher un emploi d'ici fin 2025.”

UN MOT DE NOTRE ALUMNI

Depuis son enfance, A.A. Tú et sa famille ont dû faire face à des difficultés financières, ses parents ayant à charge cinq personnes. Accepté à l'université en 2020, il a dû abandonner ses études et a enchaîné des emplois dans la construction et l'électronique. Pendant la pandémie, il est retourné dans son village pour travailler dans les champs. Lorsqu'il a découvert le programme IT gratuit de PNV, il a vu une opportunité d'échapper au travail manuel et de construire un avenir meilleur :

«Je ne voulais pas passer ma vie à cultiver du riz ou du manioc tout en luttant pour survivre. Je savais que je voulais poursuivre mes études.»

En octobre 2024, il a obtenu son diplôme, ouvrant la voie à un avenir prometteur. Aujourd'hui, il est développeur à plein temps chez AFINIA :

«Je suis honoré d'avoir cette opportunité, qui témoigne du chemin parcouru à PNV. Mon objectif est de soutenir ma famille, en particulier ma mère et mon frère, pour leur exprimer ma gratitude pour leur amour et leurs sacrifices.”



A.A.Tú

Promotion 2024

UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



“Chez NFQ, nous croyons profondément à l'importance de redonner à la société. Cette année, notre plus grand et plus bel engagement est sans doute notre soutien à PNV, qui représente pour nous la meilleure façon d'aider l'avenir du Vietnam et de sa jeunesse. J'admire particulièrement l'impact de PNV : cette initiative permet d'accompagner des jeunes issus de familles défavorisées, de leur offrir une éducation et de leur donner les moyens de construire un avenir meilleur – non seulement pour eux, mais aussi pour leur famille. D'ailleurs, nous comptons aujourd'hui des diplômés de PNV parmi nos collaborateurs chez NFQ, ce qui me rend d'autant plus fier de soutenir cette belle mission.”

Rich Pham, CEO de NFQ Asia



NOS ACTIONS

A MADAGASCAR



CONTEXTE

Madagascar présente le taux le plus élevé de pauvreté au monde, avec 80,7 % de la population vivant avec moins de 2,15 \$ par jour en 2023. En 2022, 25 % des jeunes (de 15 à 24 ans) étaient ni employés, ni scolarisés, ni en formation. Environ 40 % des jeunes n'ont pas terminé l'école primaire, et 30 % des enfants (de 0 à 17 ans) occupent un emploi informel (travail des enfants). Le taux de scolarisation dans l'enseignement supérieur est de seulement 13 %. En 2021, les jeunes de moins de 24 ans représentaient 65 % de la population malgache, et environ 500 000 jeunes entrent chaque année sur le marché du travail. Cependant, l'île fait face à un besoin croissant de travailleurs qualifiés dans le secteur numérique.

Depuis 2022

100
étudiants
soutenus

SÉLECTION & ORIENTATION PROFESSIONNELLE



914

jeunes ont participé aux séances d'information. 12 sessions ont été organisées dans 3 provinces



253

ont passé l'examen écrit



128

entretiens de motivation et séances individuelles d'orientation professionnelle



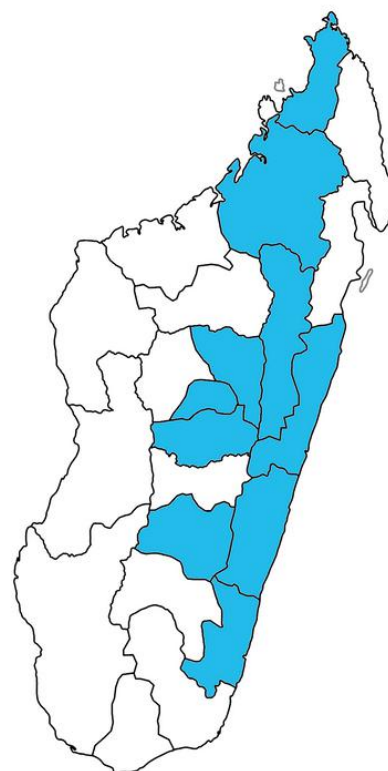
26

visites à domicile ont été effectuées



50

ont été sélectionnés
(56% de filles)



Régions d'origine des élèves de PNM

FORMATION

PNM offre un cours préparatoire d'un an post-lycée à de jeunes étudiants malgaches. La formation comprend des cours académiques et des interventions bénévoles d'entreprises privées qui soutiennent le projet. Le programme met l'accent sur des approches pédagogiques novatrices afin de favoriser la résolution de problèmes et l'adaptabilité. Durant quatre modules, les étudiants explorent les sciences appliquées, les technologies de l'information, les langues et acquièrent des compétences non-techniques.

Ils gagnent une connaissance de l'industrie grâce à des visites d'universités et d'entreprises, qui se terminent par un stage d'un mois. A l'issue de cette année préparatoire, nous orientons nos étudiants vers des études supérieures grâce à un accompagnement sur mesure adapté à leurs compétences, à leurs envies et en adéquation avec les besoins du marché local. Ceux qui poursuivent leurs études (98 % de nos trois premières promotions) se voient offrir des bourses ainsi qu'un suivi socio-éducatif jusqu'à ce qu'ils trouvent un emploi stable.



Classe préparatoire en informatique PN Madagascar



Semestre 1 18 semaines : 485 h

Tronc commun

- Informatique (OS, MS Office)
- Design (Figma)
- Front-end design (HTML, CSS)
- Gestion de projet
- Méthodologies de travail
- Environnement professionnel
- Visites d'entreprise
- Web design
- Culture générale
- Langues
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"

Spécialisation 1 90h

Sciences, Technologie et Numérique

- Mathématiques (logique, encodage, data)
- Pensée computationnelle et algorithmique

Spécialisation 2 90h

Lettres, Communication et Numérique

- Marketing digital
- Communication et sciences de l'information



Semestre 2 18 semaines : 395h



Spécialisation 1 160h

Sciences, Tech. et Numérique

- Back-end (Python, Django)
- Front-end (JavaScript)
- Gestion de bases de données
- Réseau et sécurité
- Mathématiques

Spécialisation 2 160h

Lettres, Communication et Numérique

- Ergonomie web
- Design thinking
- Webmarketing
- Communication
- CRM et réseaux sociaux
- SEO

Tronc commun

- Gestion de projet
- Organisations
- Entrepreneuriat et innovation
- Langues
- Eloquence
- Développement personnel
- Accompagnement psychologique
- Atelier "life skills"



Professionalisation 4 semaines : 160h

Stage

+jusqu'à 3 ans d'études supérieures chez un partenaire académique

FIN DU PROGRAMME ET ENTRÉE À L'UNIVERSITÉ

À la fin de l'année 2024, les trois premiers diplômés de PNM ont obtenu leur diplôme de licence et sont désormais à la recherche de leur premier emploi. Les 17 autres étudiants de la première promotion obtiendront leur diplôme de licence au cours de l'année. En novembre, nous avons célébré la fin de la troisième promotion préparatoire, marquant la réussite de 50 étudiants. Chacun d'entre eux a terminé avec succès le programme et a été admis dans l'une de nos trois universités partenaires pour poursuivre ses études dans le domaine du numérique.



ZOOM sur les gagnants du concours d'innovation

Le 2 juillet, l'Ambassade de Madagascar à Paris a accueilli quatre jeunes brillants de PNM. Ils ont remporté le CREATHON, un concours international prestigieux qui stimule la créativité et l'innovation technologique chez les jeunes. Sélectionnés pour représenter Madagascar en France, ils ont pu concrétiser leur projet innovant. Leur projet gagnant était **pnm.i-tool**, une plateforme d'apprentissage et d'échange.

Cet événement a célébré le succès de nos étudiants et mis en lumière les leaders malgaches du numérique, qui ont partagé leurs parcours et leur vision prometteuse pour l'avenir de Madagascar. La participation inspirante du ministre Tahina Michel Razafindramalo a également marqué l'événement, soulignant l'avenir du numérique à Madagascar. Un immense merci à Son Excellence l'Ambassadeur de Madagascar pour son accueil chaleureux, ainsi qu'à l'Ambassade de France à Madagascar pour son soutien financier, permettant aux étudiants de faire le voyage de Madagascar à la France.





Safidy
Classe #4

UN MOT DE NOS ÉTUDIANTS

"Je m'appelle Safidy, j'ai 20 ans et je viens de la région d'Alamanga. J'étais tellement heureux d'avoir été sélectionné par PNM, car l'informatique est ma passion depuis que je l'ai découvert. De plus, c'est très utile de maîtriser l'informatique dans la vie quotidienne et surtout pour mon avenir. Ma matière préférée est le design graphique, c'est pourquoi, après mes études, je souhaite me spécialiser en tant que designer graphique"

"Je m'appelle Adélaïde et je suis en deuxième année à PNM. J'ai fait des progrès grâce à mes recherches personnelles, car je suis très curieuse. Cela m'a permis d'acquérir d'autres compétences qui n'étaient pas abordées dans les cours, et j'ai participé à des formations pour en apprendre davantage. J'ai suivi un cours de UI/UX, qui m'a permis d'acquérir une nouvelle compétence : la création de sites sur WordPress. Mon objectif professionnel est d'acquérir de nouvelles compétences, en particulier dans le design web, et de transformer ces compétences en atouts pour mon avenir. PNM m'aide en me fournissant les ressources et le soutien nécessaires pour obtenir un diplôme, afin de décrocher un emploi stable pour subvenir à mes besoins. Les activités extrascolaires de PNM m'ont beaucoup aidée dans mon développement, comme les activités du club multimédia. Lors de l'événement Cultural Day, j'ai participé à la création des maquettes de sites web de notre groupe en UI/UX. J'ai beaucoup appris sur les différents métiers du secteur numérique pendant mon stage. Mon objectif pour mon stage de fin d'études est de perfectionner mes compétences en design et de me concentrer davantage sur le UI/UX."



Adélaïde
Classe #2

UN MOT DE NOTRE PARTENAIRE



"Le dernier trimestre de 2024 marque le début de la collaboration entre PNM et MBC. Le stage de découverte réalisé par les 6 étudiants de PNM chez MBC a été une occasion pour les deux parties d'échanger et de contribuer ensemble à la formation et à l'orientation de ces jeunes. L'équipe de MBC a pu découvrir ces jeunes talents et partager son expérience en communication numérique et responsable. MBC a également eu l'honneur d'accueillir l'équipe de PNM, dirigée par son Directeur Exécutif, accompagnée des représentants de PNM. La visite a été marquée par de riches échanges sur notre collaboration. L'objectif commun est de renforcer les capacités des jeunes, de favoriser leur professionnalisation dans le secteur numérique et de contribuer ensemble aux Objectifs de Développement Durable. Les actions de PNM, et surtout son approche pédagogique innovante, résonnent profondément avec les valeurs humaines et de développement durable de MBC. Nous sommes reconnaissants de cette collaboration et fiers de cette alliance. Dans les années à venir, MBC se réjouit de continuer cette contribution conjointe pour ouvrir de nouvelles perspectives aux jeunes Malgaches. Ensemble, construisons un avenir meilleur pour les générations futures !"

Malagasy Brand Communication

DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL ET PERSONNEL

Grâce à l'**approche holistique** de PN, nos étudiants peuvent trouver un emploi de qualité dans l'industrie des technologies de l'information. En plus de la **formation technique**, PN fournit des compétences professionnelles et personnelles qui font de nos étudiants, après l'obtention de leur diplôme, des candidats recherchés sur le marché local de l'informatique.

En ce qui concerne les **compétences professionnelles**, PN fournit aux étudiants les compétences non techniques (communication, collaboration, pensée critique et créativité) nécessaires à leur employabilité sur le marché du travail du 21^e siècle. En ce qui concerne les **compétences personnelles**, bien que PN fournisse le logement, la nourriture, les soins médicaux, le soutien éducatif et les activités extrascolaires à tous les étudiants, ceux-ci deviennent progressivement plus indépendants tout au long de la formation, car PN encourage l'autonomie et le sens des responsabilités. Dans l'ensemble, PN est attentif au **bien-être** de tous les étudiants, et les éducateurs de PN assurent le suivi mensuel de chaque étudiant.



En septembre 2024, 35 employés de Microsoft venus de toute l'ASEAN ont rendu visite à PNC pour animer des ateliers et des sessions d'échange avec les étudiants. Ensemble, ils ont exploré l'IA, des applications spécialisées et les tendances IT, tout en découvrant la mission de PNC.

Des sessions de conseil en carrière ont permis aux étudiants de mieux comprendre les métiers du secteur et de développer leur réseau, renforçant ainsi leur confiance et leurs compétences en communication. L'événement s'est clôturé par une rencontre conviviale sur le rooftop, illustrant l'engagement de PNC envers l'ODD 17 à travers des partenariats avec l'industrie qui favorisent l'employabilité des étudiants et dynamisent la communauté d'apprentissage.

PN Philippines a collaboré avec Datawords pour offrir une formation spécialisée sur Adobe Photoshop et Illustrator à douze étudiants de la promotion 2025 et à un membre du personnel, de juin à août 2024. Ce programme intensif s'est conclu par une cérémonie de remise de certificats, récompensant l'engagement et les réussites des participants. En plus d'avoir fait don de dix ordinateurs portables pour soutenir la formation, Datawords a renforcé son engagement en offrant quinze ordinateurs supplémentaires en octobre 2024.



Depuis 2018, Passerelles Numériques Vietnam (PNV) organise chaque année un programme d'entrepreneuriat pour encourager l'esprit entrepreneurial de ses étudiants. Placé sous le thème "Wellcode – Software for Life, Growth, and Lifestyle Transformation", ce programme offre aux étudiants de dernière année l'opportunité de créer des startups IT visant à répondre aux défis locaux.

En partenariat avec FISA (Association Fianakaviana Sambatra), 12 ateliers de sensibilisation à la santé sexuelle et reproductive ont été organisés pour nos étudiants.

Par ailleurs, des ateliers sur la lutte contre la corruption ont été menés en collaboration avec Transparency International, permettant aux étudiants d'acquérir des connaissances essentielles et une conscience éthique pour aborder leur avenir professionnel et personnel de manière responsable.





PROJET NOMADLAB



Comblant l'écart numérique dans les communautés rurales marginalisées

Près de 50 % de la population mondiale, soit 3,7 milliards de personnes, n'ont pas accès au numérique, et la majorité sont des femmes vivant dans des pays en développement. Rien qu'au Cambodge, seulement 52,6 % de la population utilise Internet. Malheureusement, les **populations vulnérables sont les plus susceptibles d'être exclues de l'accès aux technologies numériques**.

NomadLab est une solution modulaire, open-source, inclusive et facile à déployer pour l'infrastructure TIC. C'est aussi un outil pédagogique innovant destiné aux enseignants et aux étudiants. Son objectif est de **réduire la fracture numérique** dans les communautés rurales et défavorisées, en touchant 11 500 **enfants** (de 6 à 18 ans) et **jeunes adultes**.

En partenariat avec des écoles et des Organisations Communautaires (CBO) en milieu rural, les boîtiers NomadLab sont installés dans des bibliothèques et des centres pour jeunes. Grâce à cette initiative, les étudiants défavorisés acquièrent des compétences de base en informatique et accèdent à des ressources éducatives numériques sur des thématiques telles que la connaissance de soi, les compétences de vie essentielles, l'éducation financière, la préparation à l'emploi et l'orientation professionnelle – autant d'outils qui les aideront à mieux s'insérer dans le monde du travail.

Enfin, grâce à un projet spécial en partenariat avec **SIPAR**, NomadLab permet également aux détenus au Cambodge d'accéder à l'éducation numérique. Ce programme leur offre des compétences de vie essentielles, une éducation financière et une préparation à l'emploi, contribuant ainsi à leur réinsertion sociale et professionnelle.

Les NomadLabs ont été déployés dans



23 organisations
communautaires

dans 4 provinces

avec 184 tablettes + 23 ordinateurs



16 lycées

dans 16 provinces

avec 119 Chromebooks



28 prisons

dans 25 provinces

avec 84 Chromebooks

Ce projet pilote a été lancé en **2019** en partenariat avec l'ONG Sipar. À ce jour, **68** NomadLabs ont été déployés dans **25** provinces à travers le Cambodge. **Pour assurer la pérennité du projet, sa gestion sera progressivement transférée à Sipar et au Ministère de l'Éducation du Cambodge en 2025.**

Ils sont utilisés par

675 jeunes des CBO, dont **487** filles.

21 050 lycéens, dont **11 680** filles.

>30 000 individus dans les prisons ou établissements pénitentiaires



ILS NOUS SOUTIENNENT



You help
me
Study

LUMIÈRE SUR NOS PARTENAIRES

En partenariat
avec



L'Agence Française de Développement (AFD) soutient les actions de Passerelles Numériques à Madagascar depuis 2023, et au Cambodge et aux Philippines depuis 2024.

La collaboration s'inscrit dans le cadre des projets **BRIDGES (Construire une économie numérique résiliente, inclusive et sensible au genre en Asie du Sud-Est)** et **Vahavady Niomerika (Digital Gateway)**. En août et septembre 2024, PN Cambodge et PN Philippines ont organisé leurs premières réunions du **comité de pilotage** pour le projet BRIDGES. En novembre, le deuxième comité de pilotage pour le projet Vahavady Niomerika a eu lieu. En collaboration avec nos partenaires locaux, ces projets visent à **promouvoir l'accès aux professions numériques** à Madagascar, au Cambodge et aux Philippines, tout en mettant en avant une approche pédagogique innovante et en **sensibilisant à la question de l'égalité des genres** auprès de nos parties prenantes.



LUMIÈRE SUR NOS PARTENAIRES



La **Fondation d'Entreprise Michelin** promeut l'égalité des chances et l'inclusion en facilitant :

- L'accès à l'emploi pour les personnes les plus vulnérables, à chaque étape de leur vie ;
- Des initiatives qui favorisent le respect de la diversité et l'inclusion, contribuant ainsi au bien-être individuel et collectif.

En soutenant Passerelles Numériques, la Fondation d'Entreprise Michelin contribue à l'intégration professionnelle des jeunes de notre programme au Vietnam, pour une économie numérique plus inclusive.



La **Motorola Solutions Foundation** a pour objectif de contribuer à la construction de villes plus sûres et de communautés prospères. Depuis 2017, la Fondation soutient nos centres aux Philippines et au Vietnam, en aidant à offrir l'accès à l'éducation numérique et à l'employabilité pour les jeunes défavorisés de la région, dont beaucoup sont des filles.



Fondée en 1967, l'**Association Fianakaviana Sambatra (FISA)** est reconnue comme une experte dans l'éducation et la formation en matière de santé sexuelle et reproductive, ainsi que dans la défense des droits à la santé. Son objectif est d'atteindre un maximum de personnes et d'offrir à la communauté un meilleur accès aux services, tout en améliorant la qualité de ces services. Les étudiants de PNM participent à des ateliers mensuels organisés en partenariat avec FISA, abordant des sujets tels que la violence basée sur le genre, le consentement, la santé et la reproduction sexuelle, etc.

LUMIÈRE SUR NOS PARTENAIRES



La **Fondation Comgest** contribue à l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables. L'éducation est un droit pour tous, et elle est essentielle pour les populations vulnérables afin qu'elles puissent se développer, trouver un emploi et contribuer à la société, tout en réalisant leur potentiel et en construisant leur confiance en soi. Depuis 2018, la Fondation Comgest soutient notre centre au Cambodge. Leur soutien continue de favoriser une véritable employabilité pour les jeunes vulnérables du Cambodge, leur permettant ainsi, à eux et à leurs familles, de sortir durablement de la pauvreté.



Créée en 1958, **Enfants du Mékong** est un partenaire fondateur de Passerelles Numériques. Leur mission est d'éduquer, de former et de soutenir les enfants et les jeunes, afin de leur permettre d'améliorer leurs conditions de vie matérielles et de développer leur potentiel.

Enfants du Mékong continue d'être un partenaire solide, contribuant au processus de sélection pour aider les jeunes défavorisés à rejoindre PN au Cambodge. Ils apportent également un soutien sous forme de bourses aux jeunes acceptés par PN, qui ont bénéficié de leurs services.



La **PwC Foundation Luxembourg**, sous l'égide de la **Fondation de Luxembourg**, intervient dans trois domaines : l'éducation, l'art et la culture, et l'aide humanitaire. La fondation soutient notre centre à Madagascar, qui offre aux jeunes défavorisés une éducation de qualité et une formation professionnelle en technologies de l'information, renforçant ainsi considérablement leur employabilité. Cela mène à des emplois stables et bien rémunérés, permettant à ces individus et à leurs familles de sortir du cercle vicieux de la pauvreté. L'élévation économique de ces familles contribue à la croissance et à la stabilité économiques de la communauté dans son ensemble.

ILS NOUS FONT CONFIANCE

Ils recrutent nos étudiants, les accueillent en stage,
ils nous soutiennent par des dons financiers ou matériels,
ils s'associent à nous pour nous aider à changer davantage de vies...

En 2024, des entreprises, des fondations, des ONG, des partenaires locaux,
tous engagés, nous ont soutenus pour briser le cercle de la pauvreté.

Entreprises et fondations d'entreprises

accenture

FONDATION
D'ENTREPRISE
AIRFRANCE



ALSTOM
FOUNDATION

Fondation
AXIAN

EarthTalent
BY BOLLORÉ

bouygues
Fondation



THE
COMGEST
FOUNDATION

DATAWORDS
GROUP

DIGIWORLD

EMpower

FONDS DE DOTATION
TRANSATLANTIQUE

Futures
for KIDS

GeoComply

HOUSE OF I.T.
DESIGN IMPLEMENT MANAGE IT INFRASTRUCTURE

KYOCERA

FONDATION
L'ORÉAL

LPA
Singapore



mapletree

Metrobank

MICHELIN
FONDATION
D'ENTREPRISE

M. MONTERRO



MOTOROLA SOLUTIONS
FOUNDATION



NarraSoft

NFD

officiency
offshoring in Vietnam



pwc



RAJA
Foundation
Empowering Women

SJRC
One Mile for One Child
www.SJRC.org



SOURCEMAX
ASIA

SPARX
A VIRTUOS STUDIO



Talents
& Partage

team4tech

TELUS



UBS

UBS Optimus Foundation



Upwork
Foundation



zendesk

Merci à toutes nos entreprises partenaires !
Pour une liste complète, rendez-vous sur notre site Internet.

Fondations privées



ONG partenaires



Partenaires institutionnels



Partenaires opérationnels



Donateurs individuels

Afin de respecter la vie privée des donateurs, PN ne mentionne pas leur nom. A nos donateurs du monde entier, vos dons ont un impact direct sur la vie de tant de jeunes... MERCI pour votre générosité.



À tous ceux qui nous soutiennent

MERCI À TOUS

ceux qui ont apporté leur précieux soutien à Passerelles Numériques en 2024.

NOTRE ÉQUIPE

PN ne pourrait pas mener à bien sa mission sans le travail et le dévouement de ses

92

employés à travers le monde.

92% font partie des équipes locales (85 personnes)

Chaque année, notre équipe accueille d'incroyables volontaires qui nous accompagnent dans nos actions. Tout au long de l'année, nous avons ainsi accueilli plus de

57

volontaires et stagiaires

*À nos employés et
à nos volontaires
dévoués*

MERCI !

Votre implication est le
moteur de notre mission.

Le Conseil d'administration



Duc Ha Duong
Président



Philippe Gaston
Trésorier



Camille Vincent
Secrétaire



Julian Beck



Raphaël Buisson



Céline Charpiot



Aude de Rotalier



Fabrice Filachet



**Quynh Minh
Luu Thi**



**Jean
Guo**



**Pascal
Lambert**



**Isabelle
Mas**



**François
Phulpin**



**Franck
Vu Hong**

L'équipe exécutive



Phuong Do
Directrice générale



Aurélie Bureth
Directrice adjointe



Karyn Mikkelsen-Tillet
*Directrice des partenariats
et de la communication*



Jean-Michel Thai
Consultant Financier



Thierry Muller
Consultant Financier



Brigitte Muller
Consultante Financière



Hybunna Hang
*Directeur
Cambodge*



Marilou Flores
*Directrice
Philippines*



Lanto Rakotoandriana
*Directeur
Madagascar*



Trang Vo
*Directrice
Vietnam*

PERSPECTIVES EN 2025

**En 2025,
nous poursuivrons nos actions d'éducation au
numérique pour briser le cycle de la pauvreté.**

Les perspectives pour l'année à venir incluent :

»»» Poursuivre notre approche pédagogique innovante axée sur l'éducation du 21^e siècle, qui met l'accent sur la pensée critique, la créativité, la collaboration et la résolution de problèmes, avec une intégration continue de l'IA dans nos formations pour répondre aux besoins du marché ;

»»» Adopter une approche transformative en matière de genre pour analyser les causes profondes et favoriser le changement, en mettant l'accent sur l'implication active des parties prenantes avec notre partenaire en matière de genre, Batik International;

»»» Continuer à renforcer les capacités et à autonomiser les équipes locales. En octobre, PN organisera un atelier de renforcement des capacités avec les Directeurs Nationaux et les équipes éducatives des 4 centres à PNC.



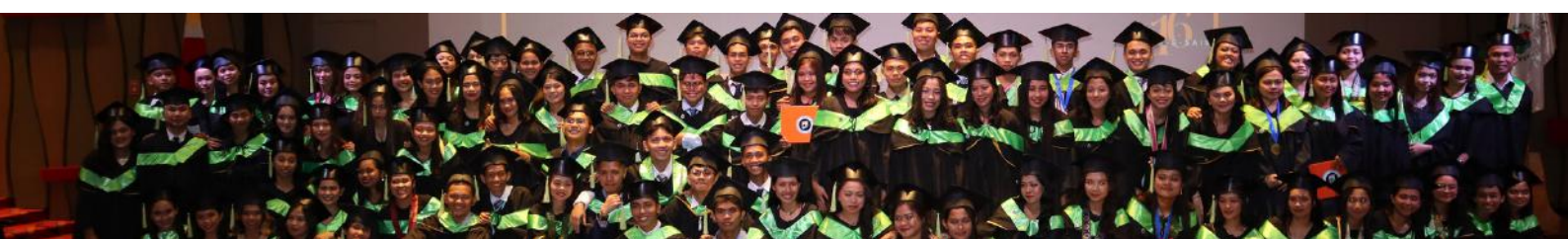
CÉLÉBRONS 20 ANS DE TRANSFORMATION DES VIES AVEC PASSERELLES NUMÉRIQUES

En 2025, Passerelles Numériques (PN) célèbre fièrement **20 ans** d'autonomisation des jeunes défavorisés à travers l'éducation numérique en informatique. Depuis la création de notre premier centre PN au Cambodge en 2005, jusqu'à notre expansion aux Philippines en 2009, au Vietnam en 2010, et plus récemment à Madagascar en 2021, PN s'est imposé comme un leader dans la fourniture de formations de haute qualité et d'opportunités de carrière. Nous sommes impatients de célébrer notre passé, notre présent et notre avenir avec vous ! Merci pour votre soutien inestimable – ensemble, nous continuerons à transformer des vies pendant encore de nombreuses années.

Première promo en 2005



Les promotions de nos 4 centres en 2024



SAVE THE DATES

Nous sommes ravis de marquer ce parcours exceptionnel avec des événements spéciaux :



24 octobre 2025 à
Phnom Penh, Cambodge



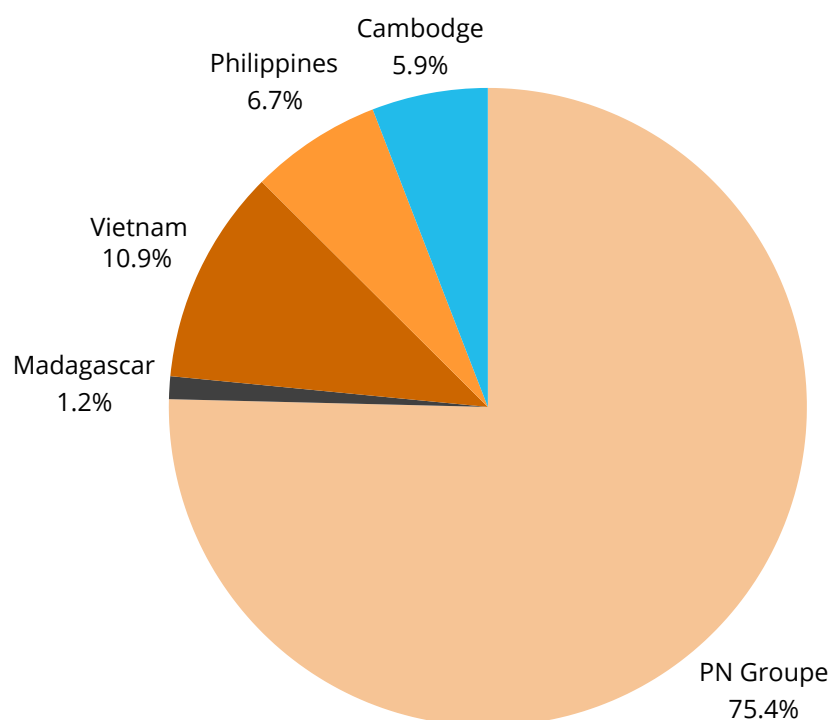
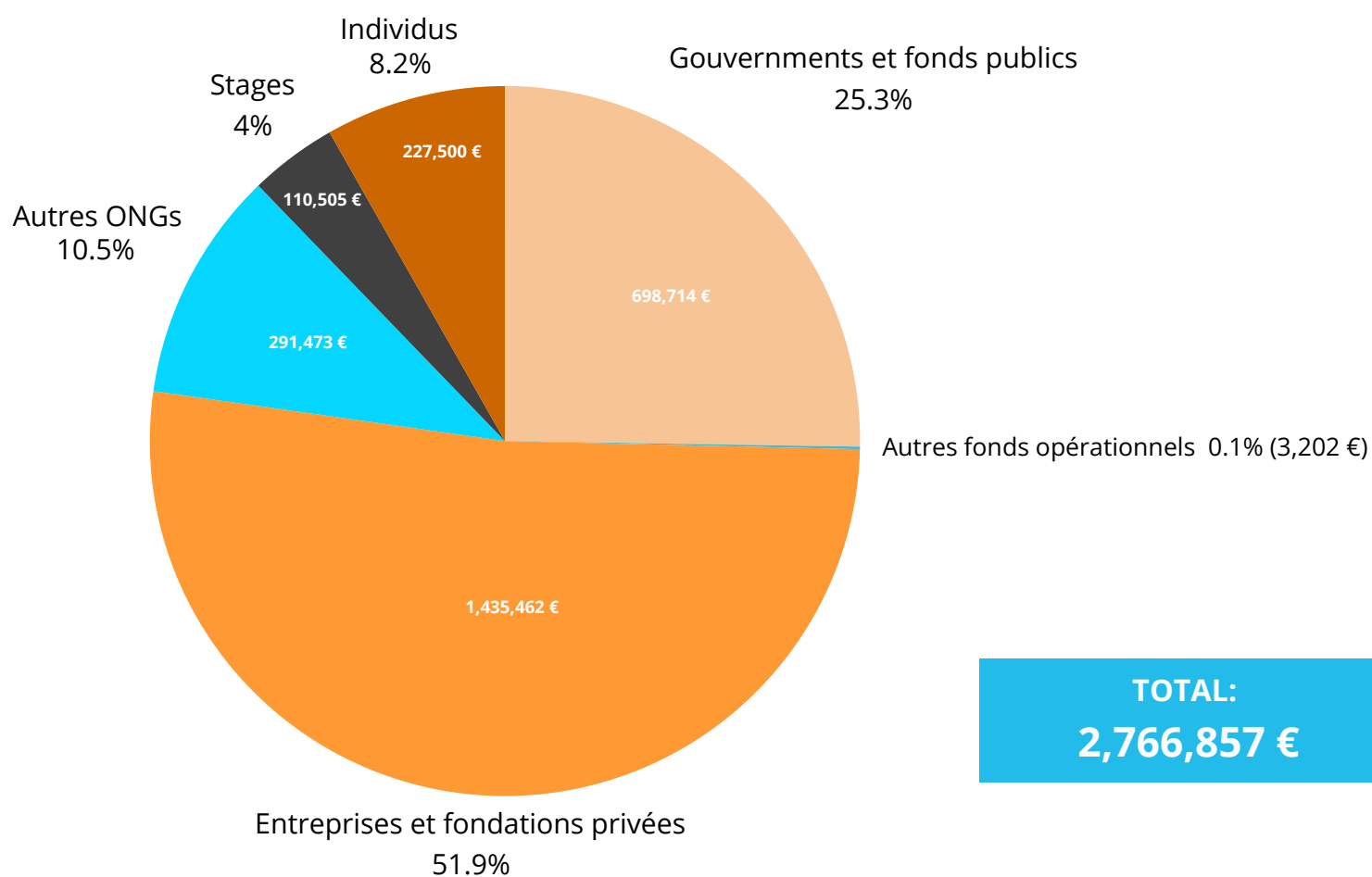
3 décembre 2025 à
Paris, France

RAPPORT FINANCIER



RESSOURCES TOTALES

ORIGINE DES FONDS PAR TYPE

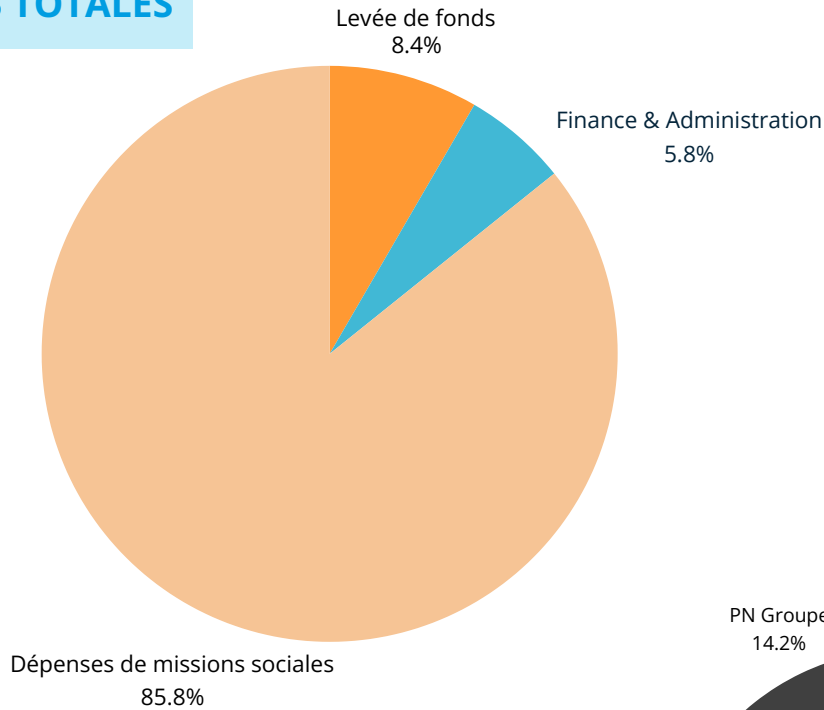


ORIGINE DES FONDS PAR ZONE

DÉPENSES TOTALES

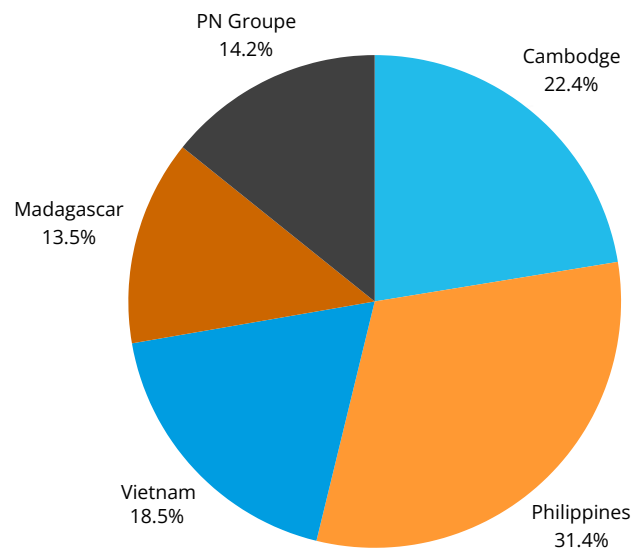
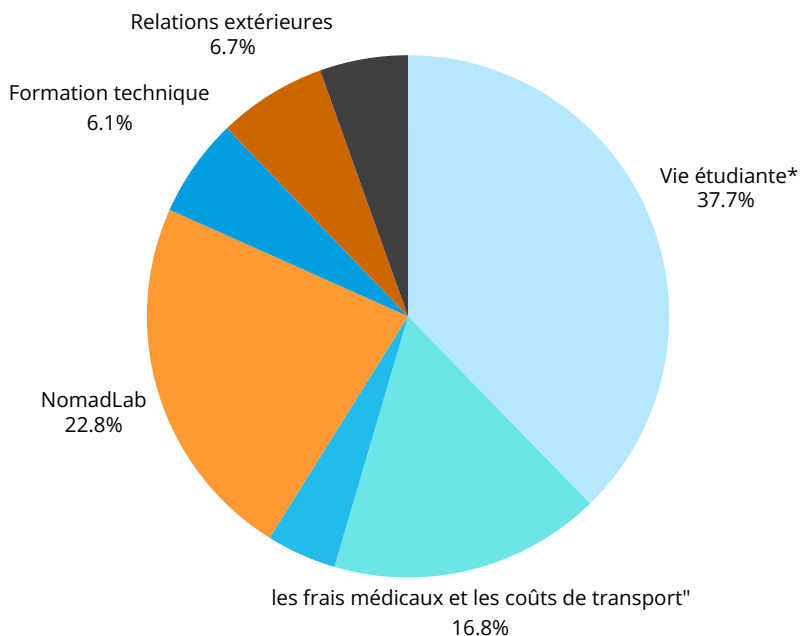
86% des dépenses de Passerelles Numériques sont destinés directement à notre mission, sur le terrain.

DÉPENSES TOTALES



TOTAL:
2,012,778 €

RÉPARTITION PAR PROGRAMME



RÉPARTITION PAR MISSION

* Comprend le logement, la nourriture, les frais médicaux et les coûts de transport

BILAN

PN GROUPE 2024

	2024	2023
ACTIFS IMMOBILISES	291,162	228,354
Immobilisations corporelles	265,827	199,752
Immobilisations financières	25,335	28,602
ACTIFS CIRCULANTS	1,106,133	460,291
Créances	86,265	226,573
Valeurs mobilières de placement	-	-
Disponibilités	1,005,018	229,331
Charges constatées d'avance	14,851	4,387
TOTAL ACTIFS	1,397,296	688,645
FONDS PROPRES	599,578	426,741
Fonds propres sans droit de reprise	350,615	350,343
Ecarts de réévaluation taux de change	174,150	-96,946
Report à nouveau	-158,561	272,768
Excédent / Déficit	209,252	-65,695
Gains/Pertes Latent(e)s sur Interco	24,121	-33,728
FONDS REPORTES ET DEDIES	608,497	-
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-	40,000
DEBTS	189,221	221,904
Emprunts et dettes établissements de crédit	36,472	50,415
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	82,065	123,719
Dettes fiscales et sociales	62,011	56,249
Autres dettes	-543	-9,517
Produits constatés d'avance	9,216	1,039
TOTAL PASSIFS	1,397,296	261,904

COMPTE DE RESULTAT

PN GROUPE 2024

	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	2,766,857	1,924,957
Cotisations	660	-
Ventes de biens et de services	110,505	94,110
Produits de tiers financeurs	2,655,547	1,630,734
Autres produits	145	200,113
CHARGES D'EXPLOITATION	2,616,245	1,970,063
Achats de marchandises	240,151	242,008
Autres achats et charges externes	614,958	449,451
Aides financières	174,059	189,770
Impôts, taxes et versements assimilés	681	630
Salaires et traitements	805,514	861,171
Charges sociales	130,239	93,374
Dotations amortissements	42,029	33,929
Reports en fonds dédiés*	608,497	-
Autres charges	118	99,392
Part Donation sur Projet Commun	-	338
RESULTAT D'EXPLOITATION	150,612	-45,107
PRODUITS FINANCIERS	19,477	2,988
CHARGES FINANCIERES	5,029	13,890
RESULTAT FINANCIER	14,448	-10,902
RESULTAT EXCEPTIONNEL	44,193	-9,687
EXCEDENT DE L'EXERCICE	209,252	-65,695
TOTAL DES PRODUITS operationnels	2,177,837	1,927,945
TOTAL DES CHARGES operationnels	2,012,778	1,983,953
EXCEDENT DE L'EXERCICE	165,059	-56,008

*Fonds AFD flechés 2025

BUDGET 2025

CAMBODGE

CHARGES OPÉRATIONNELLES

Salaires et indemnités VSI	€ 286,792
Bureau & Environnement	€ 17,641
Services (externes)	€ 6,029
Transport, Trajets & Évènements	€ 9,135
Direct étudiant	€ 155,442
Développement projets	€ -
Taxes et autres charges financières	€ 481
Amortissements	€ 24,038
Projet PNC	€ 34,082
RH, comptabilité, finance, admin	€ 9,817
Coordination technique	€ 16,706
Communication	€ 7,099
Coûts d'infrastructure	€ 1,500
TOTAL	€ 568,763

Local:
€ 533,640
94%

Alloué:
€ 35,122.37
6%

\$ 298,263
\$ 18,347
\$ 6,270
\$ 9,500
\$ 161,660
\$ -
\$ 500
\$ 25,000
\$ 35,445
\$ 554,986

TAUX DE CHANGE ANTICIPE 2024

EUR/USD : 1.04
EUR/PHP : 60.00
EUR/VND : 26,000
EUR/MGA : 5,000

PHILIPPINES

CHARGES OPÉRATIONNELLES

Salaires et indemnités VSI	€ 198,854
Bureau & Environnement	€ 24,300
Services (externes)	€ 15,465
Transport, Trajets & Évènements	€ 20,209
Direct étudiant	€ 237,481
Frais de scolarité	€ 92,535
Taxes et autres charges financières	€ 4,737
Amortissement	€ 6,395
RH, comptabilité, finance, admin	€ 11,038
Coordination technique	€ 18,783
Communication	€ 7,981
Coûts d'infrastructure	€ 1,500
TOTAL	€ 639,277

Local:
€ 599,975
94%

Alloué:
€ 39,301.86
6%

PHP 11,931,219
PHP 1,458,004
PHP 927,900
PHP 1,212,530
PHP 14,248,870
PHP 5,552,083
PHP 284,200
PHP 383,720
PHP 35,998,526

CHARGES OPÉRATIONNELLES PROJET

Salaires et indemnités VSI	€ 83,824
Services externes	€ 140,884
Consommables (nourriture, énergies, fournitures)	€ 24,464
Transports & Trajets	€ 23,000
TOTAL	€ 272,172

COÛTS DE STRUCTURE

Levée de fonds et gestion de partenariats	€ 127,110
Frais généraux	€ 100,427
TOTAL	€ 227,537

VIETNAM

CHARGES OPÉRATIONNELLES

Salaires et indemnités VSI	€ 226,090
Bureau & Environnement	€ 15,074
Services (externes)	€ 2,260
Transport, Trajets & Évènements	€ 14,092
Direct étudiant	€ 92,143
Frais de scolarité	€ 71,058
Taxes et autres charges financières	€ 1,654
Amortissement	€ 4,924
RH, comptabilité, finance, admin	€ 7,861
Coordination technique	€ 13,377
Communication	€ 5,864
Coûts d'infrastructure	€ 1,500
TOTAL	€ 455,715

Local:
€ 427,293
94%

Alloué:
€ 28,421.89
6%

VND 5,878,327
VND 391,920
VND 58,750
VND 366,386
VND 2,395,709
VND 1,847,500
VND 43,000
VND 128,026
VND 11,109,619

**TOTAL DES DÉPENSES
BUDGET 2025**
€ 2,571,849

MADAGASCAR

CHARGES OPÉRATIONNELLES

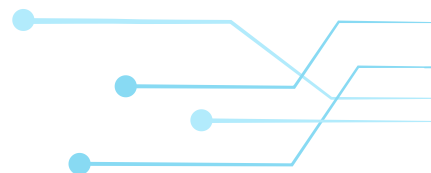
Salaires et indemnités VSI	€ 122,271
Bureau & Environnement	€ 7,133
Services (externes)	€ 2,300
Transport, Trajets & Évènements	€ 7,180
Direct étudiant	€ 146,108
Frais de scolarité	€ 36,828
Taxes et autres charges financières	€ 551
Amortissement	€ 23,700
RH, comptabilité, finance, admin	€ 36,697
Coordination technique	€ 7,042
Communication	€ 11,983
Coûts d'infrastructure	€ 5,092
TOTAL	€ 408,385

Local:
€ 382,768
94%

Alloué
€ 25,616.58
6%

MGA 611,355,000
MGA 35,665,000
MGA 11,500,000
MGA 35,900,000
MGA 730,540,400
MGA 184,140,000
MGA 2,755,100
MGA 118,500,000
MGA 183,486,450
1,913,841,950 MGA

ENGAGEZ-VOUS



Il y a bien des façons d'être généreux.

Grâce à votre soutien, des jeunes défavorisés peuvent avoir accès à une éducation de qualité.

En soutenant nos actions, vous nous aidez à changer des vies !



Contribution financière

Pour couvrir l'hébergement, la nourriture et les frais de scolarité des étudiants, ainsi que les coûts opérationnels. Quel qu'en soit le montant, votre contribution aura un impact durable.



Dons en nature

Ordinateurs neufs ou usagés, matériel informatique, fournitures de bureau...



Accompagnement vers l'emploi

Si votre entreprise est basée dans l'un de nos pays d'intervention, vous pouvez : accueillir nos étudiants en stage, les recruter, leur proposer de visiter l'entreprise, etc.



Rejoignez-nous

Si vous êtes à la recherche d'une nouvelle opportunité professionnelle ou tout simplement d'un volontariat constructif, contactez notre équipe !



Faites passer le mot !

C'est encore mieux quand on entend parler de nous. Parlez de PN à votre entourage !



Contactez [Karyn Mikkelsen-Tillet](#), Global Director Partnerships & Communication pour plus d'informations, ou pour partager vos idées sur comment soutenir PN !

karyn.mikkelsen-tillet@passerellesnumeriques.org

Siège

Passerelles Numériques
40 rue Alexandre Dumas
75011 Paris, France
contact@passerellesnumeriques.org

CONTACTEZ-NOUS

PN au Cambodge

BP 511 St. 371 Phum Tropeang Chhuk
(Borey Sorla) Sangkat Tek Thla, Khan Sen Sok
Phnom Penh, Cambodge
+855 23 99 55 00
info.cambodia@passerellesnumeriques.org

PN aux Philippines

Thomas Missonnier Center, Bâtiment Samjung
Route de Nasipit, Talamban
6000 Cebu, Philippines
+63 32 41 80 288
info.philippines@passerellesnumeriques.org

PN au Vietnam

4ème étage, bâtiment B,
99 To Hien Thanh,
Da Nang, Vietnam
+84 236 3888 503
info.vietnam@passerellesnumeriques.org

PN à Madagascar

Bâtiment ASFOR, Ampandrianomby,
Tananarive, Madagascar
info.madagasikara@passerellesnumeriques.org



**Passerelles
Numériques**

Un passeport pour la vie



**Passerelles
Numériques**

Un passeport pour la vie

SUIVEZ-NOUS



www.passerellesnumeriques.org